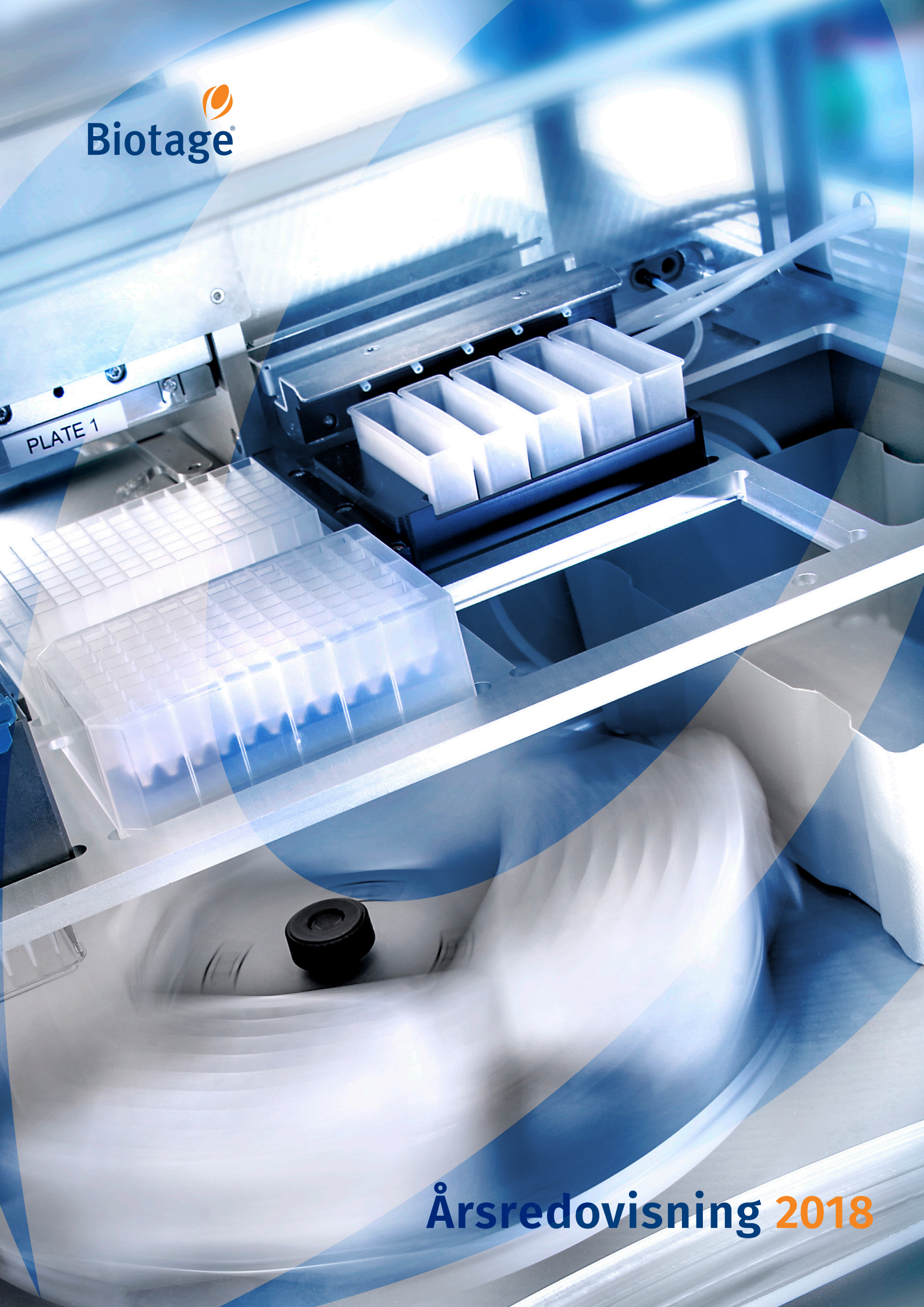
Biotage®



Årsredovisning 2018

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Introduktion

2 Biotage i korthet
4 VD har ordet
6 Strategiskt viktiga områden

Verksamheten

8 Biotages produktområden
10 Organisk kemi
12 Analytisk kemi
14 Industriella produkter
16 Fortsatt stark försäljningsutveckling
18 Megatrender som påverkar Biotage
20 Innovation och utveckling för långsiktig framgång

Hållbarhet

22 Ett långsiktigt hållbarhetsarbete
24 Medarbetarna – vår viktigaste tillgång
26 Minskad miljöpåverkan
27 Ett globalt samhällsansvar

Ekonomisk översikt

28 Aktien
30 Förvaltningsberättelse
35 Fem år i sammandrag

Finansiella rapporter

36 Koncernens räkenskaper
40 Moderbolagets räkenskaper
44 Sammanfattning av viktiga redovisnings- och värderingsprinciper i koncernen och moderbolaget
55 Noter
78 Revisionsberättelse
82 Styrelse och ledning
84 Produktregister
85 Ordlista

Biotages årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 22-27 och 30-77.

Detta är Biotage

– möjliggörare och problemlösare

Biotage är ett globalt Life Science-företag som utvecklar innovativa och effektiva lösningar för kemisk separation och syntes.

Biotages produkter används bland annat vid forskning, utveckling och tillverkning av läkemedel, analyser av patientprover, rättsmedicinska prover samt miljö- och livsmedelsprover. Separation är ett viktigt led i kundernas produktionskedja och kan handla om att frigöra en substans ur andra substanser, separera delmängder eller att på kemisk väg rena substanser från föroreningar.

Genom ett brett utbud av innovativa produkter bidrar Biotage till att effektivisera kundernas arbetsflöde och minska deras påverkan på miljön. Det sker till exempel genom att minska användningen av lösningsmedel i produktionen, att hjälpa läkare att ställa mer korrekta diagnoser samt att effektivisera läkemedelskemisters arbete. Genom att underlätta kundens arbete, öka produktiviteten och erbjuda mer hållbara lösningar skapar Biotage förutsättningar för en bättre och mer kostnadseffektiv produktion för användare över hela världen.

Affärsidé

– framgång med separation

Biotage erbjuder effektiva separationsteknologier och högkvalitativa lösningar från småskalig analys till industriell skala. Inom de tre produktområdena Organisk kemi, Analytisk kemi och Industriella produkter utvecklas och tillverkas system, förbrukningsvaror och tjänster till kunder i allt från läkemedelsindustrin, myndigheter och vetenskapliga institutioner till rättsmedicinska- och kommersiella analyslaboratorier.

Genom förvärvet av PhyNexus Inc. som slutfördes i januari 2019 stärker Biotage sin position som separationsbolag inom det snabbt växande området biomolekyler.

Hela kedjan

– från forskning till produkter

Biotage strävar efter att vara en naturlig del av kundernas arbetsflöde och kan genom närhet till både kund och marknad tidigt identifiera kundernas behov och möta framtida utmaningar med nya produkter och lösningar. Biotage täcker hela kedjan från forskning och utveckling till produktion, försäljning och service. Biotage har en väl utvecklad global infrastruktur, cirka 96 procent av försäljningen sker direkt och endast 4 procent via distributörer. Försäljning av system utgjorde cirka 51 procent av den totala omsättningen 2018 medan försäljning av förbrukningsvaror och tjänster utgjorde cirka 49 procent.

Fortsatt stark utveckling

2018 var ännu ett rekordår för Biotage. Försäljningen ökade i samtliga regioner där Biotage har direktförsäljning. Omsättningen ökade med 21,8 procent och den organiska tillväxten uppgick till 8,0 procent. Rörelseresultatet på EBIT-nivå uppgick till 172,5 MSEK, vilket motsvarar en rörelsemarginal på 18,9 procent. I januari 2018 förvärvades Horizon Technology Inc., ett förvärv som stärkt Biotages position inom miljörelaterade applikationer och livsmedelssäkerhet. I december tecknades även avtal om köpet av PhyNexus Inc. Förvärvet som fullbordades i januari 2019 är i linje med strategin att växa som separationsbolag och adresserar den snabbt växande marknaden för biomolekyler. En annan viktig händelse under året var marknadsintroduktionen av Biotage® Selekt och Biotage® Sfär – de största produktlanseringarna i bolagets historia.

Finansiell sammanfattning	2018	2017
Nettoomsättning, MSEK	910,9	748,1
Bruttoresultat, MSEK	556,6	456,7
Bruttomarginal, %	61,1	61,0
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	172,5	133,6
Rörelsemarginal, %	18,9	17,9
Resultat per aktie, SEK*	2,59	2,14
Medelantal anställda	404	335

*Före och efter utspädning

Biotage presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. Se vidare på sidorna 75-76

Mål för tillväxt

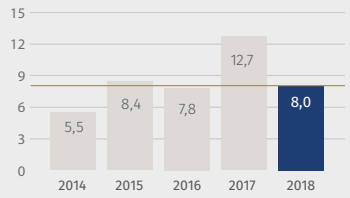
8%

Organisk tillväxt avser omsättningstillväxt exklusive förvärv och justerat för valutakursförändringar. Målet är att den genomsnittliga årliga organiska tillväxten ska uppgå till minst 8 procent under en treårsperiod.

Utfall 2018

Den organiska tillväxten uppgick till 8,0 procent 2018. Den genomsnittliga organiska tillväxten de senaste tre åren uppgick till 9,5 procent.

Organisk tillväxt, %



Kommentar

Marknadstillväxten bedöms ligga på 3 till 5 procent i genomsnitt för de segment där Biotage är verksamt. Biotages tillväxtmål indikerar att företaget har som ambition att växa snabbare än de underliggande marknaderna.

Mål för lönsamhet

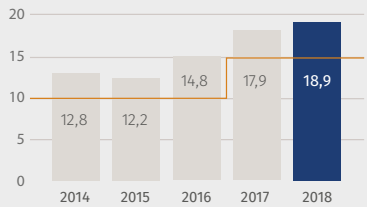
20%

Lönsamhetsmålet avser resultat efter av- och nedskrivningar (EBIT-marginal). Målet är att rörelsemarginalen ska uppgå till minst 20 procent som ett genomsnitt för rullande perioder om tre år.

Utfall 2018

Rörelsemarginalen uppgick till 18,9 procent 2018. Den genomsnittliga rörelsemarginalen de senaste tre åren uppgick till 17,2 procent.

Rörelsemarginal, %



Biotage ska ha en god lönsamhet för att kunna investera i nya innovativa produkter och segment, stärka marknadsorganisationen samt generera avkastning till företagets ägare.

Mot bakgrund av verksamhetens gynnsamma utveckling beslutade styrelsen under året att höja lönsamhetsmålet för genomsnittlig rörelsemarginal från 15 till 20 procent. Den nya nivån bedöms vara rimlig och möjliggör en fortsatt god investeringstakt i verksamheten och fortsatt aktiv utvärdering av förvärv.

Biotage i korthet

Biotage är ett globalt Life Science-företag som utvecklar innovativa och effektiva lösningar för separation inom organisk och analytisk kemi samt för industriella tillämpningar. Efter förvärvet av PhyNexus Inc. i januari 2019 är Biotage även verksamt inom det snabbt växande området biomolekyler.

ORGANISK KEMI	ANALYTISK KEMI	INDUSTRIELLA PRODUKTER
51 %	39 %	10 %
Produkter som används i tidiga faser av läkemedelsutveckling – exempelvis för att på kemisk väg skapa och rena substanser som ska utgöra grunden i nya läkemedel.	Produkter som effektiviserar och möjliggör kliniska och bioanalytiska analyser – exempelvis patientprover, rättsmedicinska prover, miljö- och livsmedelsprover.	Storskaliga produkter som separerar substanser under produktions-processen, eller utvinner nya ämnen för vidare förädling – exempelvis vid produktion av läkemedel och livsmedel.
Läs mer på sidorna 10–11	Läs mer på sidorna 12–13	Läs mer på sidorna 14–15

EN PLATTFORM FÖR LÖNSAM TILLVÄXT

Biotage har skapat en strategisk plattform för tillväxt och lönsamhet. Plattformen utgör en stabil grund att bygga vidare på för framtiden.

BIOTAGES VISION

Biotage ska erbjuda de mest effektiva och hållbara lösningarna för syntes och separation genom att kombinera innovation och kunskap med fokus på att tillgodose kundernas behov.

FÖRSÄLJNING FÖRDELAT PER GEOGRAFISK MARKNAD

42 %
AMERIKA

29 %
EUROPA & EMEA

29 %
ASIEN

NETTOOMSÄTTNING
910,9 MSEK
(+22 %)

RÖRELSERESULTAT
172,5 MSEK
(+29 %)

ANTAL ANSTÄLLDA
405
(+16 %)

EFFEKTIV PRODUKTION

Produktionen sker genom en kombination av egen tillverkning och kontraktstillverkning. Produktionsanläggningen i Cardiff, Wales, tillverkar Biotages förbrukningsvaror samt vissa system. Efter förvärven av Horizon och PhyNexus tillverkas system och förbrukningsvaror även i New Hampshire och Kalifornien i USA. Övrig systemtillverkning görs av kontraktstillverkare. Anläggningen i Lund tillverkar polymermaterial i bulk för verksamheten inom området Industriella produkter.

Vi har en stark position för fortsatt framgång

2018 var Biotages bästa år någonsin. Omsättningen ökade i samtliga regioner där vi etablerat direktförsäljning, vilket är ett kvitto på att vår strategi om att vara nära kunderna fungerar. Till följd av en mycket gynnsam utveckling med stark tillväxt och bibehållen lönsamhet, uppdaterades lönsamhetsmålet från 15 till 20 procent i rörelsemarginal, mätt som ett genomsnitt under en treårsperiod. Även om det nya målet kommer att vara utmanande framöver, är just resultatutvecklingen i Biotage det område jag är mest stolt över. Över en period på hela tretton år har vi förbättrat rörelseresultatet med mer än 25 procent per år i genomsnitt, samtidigt som vi har lyckats stärka vår marknadsposition och byggt en stabil plattform för fortsatt tillväxt. Det är en helt fantastisk utveckling som är följden av hårt arbete från våra många duktiga medarbetare.

Fokus på innovation och effektivitet

En anledning till att Biotage lyckats bibehålla god lönsamhet är att vi ständigt är i maskinrummet och effektiviserar våra processer. Jag brukar säga att effektivitet ska genomsyra såväl Biotages verksamhet som vårt erbjudande. Våra produkter och lösningar ska alltid vara enkla att använda och förbättra våra kunders arbetsflöden.

Lika viktigt som effektivitet och kostnadskontroll är för vår lönsamhet, är investeringar i forskning och utveckling för vår framtida tillväxt. Innovation är en central drivkraft och vi fortsätter att investera både tid och resurser i utvecklingen av nya och bättre produkter. Under året investerade vi 7,4 procent av omsättningen i forskning och utveckling, och vi har arbetat fokuserat med att strukturera våra utvecklingsprocesser för att maximera nyttan med investeringarna. Bland annat har vi utökat vårt externa samarbete kring innovationer. Det innebär att vi snabbt får tillgång till områdesspecifik kompetens så att utvecklingstiden för nya produkter förkortas. Vi har även fortsatt arbetet med vårt interna innovationsforum och flera nya projekt är under utveckling.

Framgångsrika lanseringar

I oktober skedde den största kommersiella lanseringen i Biotages historia när de nya teknologiplattformarna, flashsystemet Biotage® Selekt och förbrukningsvarorna Biotage® Sfär introducerades på marknaden. Detta är ett utmärkt exempel på resultat från vår egen utveckling. Produkterna möjliggör effektivare separation med högre kvalitet till minskat avtryck i miljön genom lägre förbrukning av lösningsmedel. I ljuset av det omfattande innovations- och utvecklingsarbete vi lagt ner på projektet är det särskilt glädjande att lanseringen tagits emot väl på marknaden.

En av hemligheterna bakom framgångsrika produktlanseringar är att vi är nära våra kunder och därmed kan lyssna till deras behov. Vår försäljning sker nästan uteslutande genom egna försäljningskanaler, motsvarande 96 procent av vår omsättning. Direktkontakten och det nära samarbetet med med kunderna ger oss en enorm fördel. Den kunskap och feedback som vi får om kundernas önskemål och utmaningar är mycket värdefull information vid utvecklingen av ny teknologi och nya applikationer.

Hållbarhet och grön kemi

Hållbarhet är en viktig fråga för Biotage och vår ambition är att verksamheten ska vara med och bidra till en mer hållbar värld med

respekt för såväl miljö som människor. Ett led i arbetet med att stärka vårt hållbarhetsarbete var att under året ansluta oss till FN:s Global Compact, vars tio principer ger oss en stabil grund och vägledning i för att driva en mer hållbar verksamhet.

En trend som vi sett de senaste åren är en ytterligare ökad medvetenhet kring företags påverkan på miljö och omvärld. En av de större miljörelaterade utmaningarna för våra kunder är användningen av lösningsmedel i arbetet med att separera och rena molekyler, en nödvändighet i exempelvis utvecklingen av nya läkemedel. Vi har under flera år varit framgångsrika med att ta fram nya produkter som bidrar till ”grön kemi” som minskat förbrukningen av lösningsmedel, och vi fortsätter envist att utveckla bättre metoder. Vi har till exempel ett spännande projekt som utvärderar nya metoder som helt utesluter användningen av lösningsmedel vid kromatografi.

Strategiskt viktiga förvärv

Förvärv är en viktig del av vår strategi för att utöka och stärka vår marknadsposition inom befintliga och nya regioner och produktområden. Tack vare god lönsamhet, tillväxt och en globalt etablerad organisation har vi idag möjlighet att bedriva en effektiv förvärvsstrategi. I början av 2018 tillträdde vi förvärvet av Horizon Technology och integrationsprocessen har gått över förväntan. Genom Horizon har Biotage välkomnat fler än 30 nya medarbetare och vi når nu nya spännande marknadsområden inom bland annat livsmedel och miljö. Mot slutet av året meddelade vi även att vi ingått avtal om förvärv av PhyNexus Inc. i USA, som tillträddes i inledningen av 2019. Målet är att stärka vår position som separationsbolag inom det snabbt växande området småskalig rening av biomolekyler och därmed nå nya kunder och marknader. Med våra etablerade direktförsäljningskanaler ser vi också goda möjligheter för en global expansion av produkter baserade på PhyNexus patentskyddade teknologiplattform.

Biotages investering i ett minoritetsägande i Chreto A/S gjordes även den i avsikt att ta Biotage vidare in i biomolekylområdet och med möjligheten att förvärva samtliga aktier i Chreto vid utgången av 2018 till ett förutbestämt pris. Vi gjorde dock den bedömningen att det förutbestämda priset var för högt i förhållande till hur långt Chreto kommit i utvecklingen och de investeringar vi bedömer nödvändiga framöver för att kommersialisera teknologin. Därför tackade Biotage nej till denna möjlighet, men öppnade samtidigt upp för en diskussion om förvärv till en annan värdering.

Tillväxt på bred front

Amerika fortsätter att vara vår största marknad, och även om det funnits vissa utmaningar så växte försäljningen med 23 procent under året. Tillväxten i Asien är ett fortsatt utropstecken. Sydkorea har utvecklats fantastiskt sedan etableringen 2016. Även Kina visar fortsatt fina tillväxtsiffror. Indien, där vi under året har etablerat en lokal organisation, är i många aspekter en utmanande marknad men potentialen gör det till en mycket spännande satsning. I Europa & EMEA ser vi till vår glädje att försäljningen inom Analytisk kemi har börjat ta fart på allvar under året och försäljningen i regionen ökade med 14 procent.

Samtidigt som vi växer fortsätter vi att investera för framtida tillväxt, där förvärven av Horizon och PhyNexus är exempel på satsningar med framtidspotential. I övrigt har vi sett ett ökat intresse för Biotages produkter från life science-bolag inom den medicinska cannabisindustrin. Det är en industri som utvecklas snabbt och möts av nya utmaningar med lagstiftning om gränsvärden för restprodukter från bekämpningsmedel i slutprodukt. Inom framställningen av medicinsk cannabis finns det därför ett ökat behov av produkter för analys och rening i större skala, och under året har vi sålt våra större system för flashrening till aktörer inom området.

> »Tillsammans har vi byggt upp en innovativ och effektiv organisation med en finansiell styrka som gör att vi har fler möjligheter och är väl anpassade för framtiden.«

Tack för en fantastisk tid

Tack vare det otroliga medarbetarengagemang som finns i Biotage blev 2018 ännu ett händelserikt år fyllt av framsteg. Vi ska vara nöjda med att vi ökade omsättningen med 22 procent samtidigt som vi höll en stabil bruttomarginal på 61 procent. Tillsammans har vi byggt upp en innovativ och effektiv organisation med en finansiell styrka som gör att vi har fler möjligheter och är väl anpassade för framtiden.

Efter nästan 14 år som VD för Biotage har det nu blivit dags för mig att lämna posten. Det har varit en fantastiskt tid och jag är oerhört stolt och imponerad av det vi åstadkommit samt det engagemang som jag ser hos Biotages medarbetare varje dag. Det är ett mycket hårt arbete av alla anställda i organisationen som har tagit oss till den ledande position vi har idag.

Helt och hållet avser jag ännu inte lämna Biotage. Jag har tackat ja till valberedningens förfrågan om att bli styrelseledamot, och i nästa steg även styrelseordförande när den nya VD:n är på plats. Jag hoppas på årsstämmans förtroende så att jag även fortsättningsvis kan bidra till bolagets utveckling. Slutligen vill jag rikta ett varmt tack till alla medarbetare för mycket goda insatser. Både under året som gått och hela den tid jag haft förmånen att arbeta med er. Jag ser nu mycket fram emot att under nya former vidareutveckla verksamheten tillsammans med er.

Uppsala i mars 2019

Torben Jørgensen
Verkställande direktör och koncernchef

Strategiskt viktiga områden

För att bedriva framgångsrik verksamhet och nå de finansiella målen krävs en tydlig strategi. Biotage har definierat sju strategiskt viktiga områden som påverkar företagets framtida möjligheter.

VÅRA STRATEGISKA FOKUSOMRÅDEN	BETYDELSE FÖR VERKSAMHETEN 2018
Satsning på forskning och utveckling Framgångsrik forskning och utveckling är nödvändigt för att säkerställa Biotages långsiktiga framgång och fortsätta generera ökad försäljning. Fortlöpande lanseringar av nya produkter är centralt för att skapa tillväxt i de områden Biotage verkar. Innovativa produkter som adderar funktionalitet, möjliggör nya arbetssätt för kunderna och förbättrar prestandan stärker Biotages marknadsposition och ökar intresset från kunderna. Målsättningen är att alltid ha ett uppdaterat erbjudande inom såväl system som förbrukningsvaror.	Biotage fortsätter att investera i forskning och utveckling och under 2018 avsatte bolaget 7,4 procent av omsättningen till området. I takt med att Biotage växer läggs allt mer fokus på att strukturera utvecklingsprocesserna för att maximera nyttan med investeringarna. Under året har Biotage bland annat avsatt mer resurser för teknologiutveckling, externt samarbete kring innovationer och utveckling samt fortsatt arbetet med bolagets interna innovationsforum. Ambitionen är att generera ett stabilt flöde av innovativa produkter inom såväl befintliga som nya områden och vi strävar efter att 20 procent av omsättningen ska komma från produkter som lanserats under senaste 3 åren. I oktober 2018 skedde de största kommersiella lanseringarna i Biotages historia, då de nya teknologiplattformarna för rening, flashsystemet Biotage® Selekt och förbrukningsvarorna Biotage® Sfär, introducerades på marknaden.
Nå nya marknadssegment och kundgrupper Ett viktigt led i Biotages tillväxtskapande arbete är att nå nya marknadssegment och kundgrupper. Det pågår ett kontinuerligt arbete för att vidareutveckla såväl den kommersiella sidan som befintlig teknologi så att den kan användas för nya applikationer.	Genom förvärvet av Horizon Technology har Biotage väsentligt stärkt sitt erbjudande inom Analytisk kemi för områdena miljö och livsmedel – områden med god potential för ytterligare expansion. Den medicinska cannabisindustrin är ett annat segment där företaget märkt en ökad efterfrågan och Biotage har sålt ett antal av bolagets större system för flashrening inom området. Biotage fortsätter även att investera inom området biomolekyler. Förvärvet av PhyNexus innebär att Biotage stärker sin position inom det snabbt växande området och når därmed nya kunder inom industrier som inte bearbetats tidigare. Med Biotages direktförsäljningskanaler öppnas dörrarna för en global expansion av produkter baserade på PhyNexus patentskyddade teknologiplattformar.
Ökad andel eftermarknadsförsäljning Den långsiktiga målsättningen är att minst 60 procent av omsättningen ska komma från eftermarknadsprodukter, vilket utgörs av förbrukningsvaror och service. Eftermarknadsförsäljningen är generellt sett mer jämnt fördelad över året, har en högre lönsamhet och är relativt okänslig för konjunktursvängningar. Fortsatta satsningar på försäljning av förbrukningsvaror inom samtliga produktområden är en viktig del i strategin. Biotage arbetar även med att kontinuerligt stärka serviceerbjudandet till kunderna.	För året var fördelningen 49 procent eftermarknadsprodukter och 51 procent system. I USA och Europa uppfylls målet 60/40, men försäljningen inom Biotages olika områden i Asien har en högre andel systemförsäljning. Konkurrensen med kinesiska förbrukningsvaror, som är billigare än Biotages erbjudande, är fortsatt hård. Biotages strategi för att vända siffrorna är att sälja lokalt producerade förbrukningsvaror i Kina – en strategi som under 2019 planeras att breddas även till Japan och Sydkorea. Biotage ser även det fortsatta arbetet med direktförsäljningen i Asien som viktigt, då det stärker de långsiktiga kundrelationerna och ökar möjligheterna till eftermarknadsförsäljning.

VÅRA STRATEGISKA FOKUSOMRÅDEN

Förstärkt marknadsnärvaro

Biotage ska öka närvaron på marknader där företaget ser en tydlig potential. Det kan avse såväl etablering på en ny marknad – genom eget säljbolag, genom distributör eller genom strategisk allians – som förstärkt etablering på en marknad där företaget redan är närvarande, genom att exempelvis utöka försäljningsresurserna eller starta ett säljbolag på en delmarknad som tidigare bearbetats via distributör.

BETYDELSE FÖR VERKSAMHETEN 2018

Biotage har fortsatt etableringen för direktförsäljning i Indien där ett stort arbete har lagts ned på att sätta upp och förbereda den indiska organisationen. I Europa har Biotage stärkt säljorganisationen och etablerat direktförsäljning i Benelux. Genom förvärven av både Horizon och PhyNexus har företaget positionerat sig med närvaro i fler delar av USA. Biotage har genom förvärvet av Horizon utökat produkterbjudandet och möjligheten att nå en mer global marknad för fler applikationsområden inom Analytisk kemi. Med PhyNexus existerande produkter och produkter under utveckling kan Biotage från och med 2019 även adressera den snabbt växande marknaden för småskalig rening av biomolekyler.

Kontinuerliga produktionseffektiviseringar

Biotage strävar efter en optimal balans mellan egen produktion och kontraktstillverkning. Balansen baseras på vad som är mest lämpligt för varje produktlinje, med hänsyn till bland annat totalkostnad, flexibilitet, risk och kapitalbindning. Ambitionen är att öka varje enskild produkts bidrag till bruttomarginalen. Inom ramen för strategiarbetet ligger också att kontinuerligt utvärdera och införa nya arbetssätt som kan öka effektiviteten i produktionen.

Under året har Biotage fortsatt att automatisera produktionen av förbrukningsvaror, vilket blir allt viktigare i takt med att försäljningen ökar. Under 2018 har arbetet med att upprätta en ny fabriksbyggnad i Cardiff fortsatt, där Biotage investerat i produktionseffektiviseringar och automatisering, kontroll och styrning samt kapacitetsökningar. I Cardiff används nu robotar för genomförande av vissa uppgifter som tidigare utförts manuellt. I utvecklingen av Biotage® Selekt och Biotage® Sfär har Biotage satsat mycket på just produktionseffektivitet, vilket väntas ge effekt på resultatet framöver. Ett annat exempel är ett fortgående innovationsprojekt som syftar till att ytterligare optimera produktionskostnaden för UV-detektorer i Biotages produkter, något som väntas leda till förbättrade marginaler för dessa produkter.

Förbättrad miljöprestanda

Fokus på hållbarhetsfrågor är en stark drivkraft både för Biotage och för många av företagets kunder. Det handlar dels om att arbeta med kontinuerliga förbättringar för att minska miljöpåverkan i Biotages egen verksamhet, dels om att erbjuda produkter som gör det möjligt för kunderna att i sin tur förbättra miljöprestandan.

Biotages produktionsanläggning i Cardiff är certifierad enligt miljöledningsstandarden ISO 14001. I enlighet med denna standard fortsätter Biotage arbetet för att nå ständiga förbättringar inom miljöområdet. Under året genomfördes en uppdatering av ledningssystemet till den senaste revisionen av standarden. Ett annat viktigt område för Biotage är att kontinuerligt förbättra sina produkter och möjliggöra för kunderna att minska sin förbrukning av lösningsmedel. Med det nya systemet, Biotage® Selekt och kolonnerna Biotage® Sfär, kan större provmängder renas med lägre förbrukning av lösningsmedel på kortare tid.

Förvärv

Inom Life Science-branschen pågår en konsolideringstrend och Biotage vill vara en del av den. Biotage söker kontinuerligt efter förvärv som kan utöka företagets erbjudande och förstärka marknadspositionen inom både nuvarande och närliggande områden.

Tack vare god lönsamhet, stark tillväxt och en global organisation har Biotage de resurser som krävs för att bedriva en effektiv förvärvsstrategi – ett arbete som pågår kontinuerligt. Under året har ett stort fokus varit integrationen av Horizon som förvärvades i januari. Förvärvet av PhyNexus som slutfördes i inledningen av 2019 är i linje med Biotages strategi att växa som separationsbolag genom att expandera inom nya applikationsområden. Genom Biotages direktförsäljningskanaler kan PhyNexus produkter nå en större global marknad, samtidigt som Biotage når kunder inom industrier som historiskt inte bearbetats aktivt.

Biotages produktområden

Inom de tre produktområdena Organisk kemi, Analytisk kemi och Industriella produkter erbjuder Biotage system, förbrukningsvaror och service.

PRODUKTER	MARKNADER	KUNDGRUPPER	PRODUKTOMRÅDEN
ORGANISK KEMI Produkter som effektiviserar läkemedelsutvecklingen – arbetet med att på kemisk väg skapa och rena substanser som ska bli till nya läkemedel.	Global marknad med tyngdpunkt på USA, Europa, Japan och Kina. Marknaden bearbetas till största delen av Biotages säljorganisation men även genom distributörer.	Biotages största kundgrupper utgörs av läkemedelsbolag, bioteknikföretag, kontraktforskningsföretag och akademiska institutioner.	• Mikrovågsassisterad syntes • Peptidsyntes • Rening (flash-kromatografi) • Evaporering av prover
ANALYTISK KEMI Produkter som effektiviserar analysen av olika prover – patientprover, rättsmedicinska prover, miljö- och livsmedelsprover.	Global marknad med tyngdpunkt på USA, Europa, Japan och Mellanöstern. Marknaden bearbetas till största delen av egen säljorganisation men även genom distributörer.*	Biotages största kundgrupper är kommersiella laboratorier, kontraktsforskningsföretag, sjukhus och bioanalytiska laboratorier, livsmedelstillverkare samt laboratorier verksamma inom t.ex. livsmedelsanalys och miljöanalys.	• Förbrukningsvaror (sample prep) • Automatiserad SPE • Evaporering av prover
INDUSTRIELLA PRODUKTER Produkter som i större skala separerar substanser under produktionsprocessen – exempelvis tillverkning av läkemedel och livsmedel.	Största marknaderna är USA, Europa och Japan.	Biotages främsta kundgrupper inom produktområdet är läkemedelsbolag och kontraktstillverkare (CMO/CDMO).	• Rening (flash-kromatografi) • Resins/kemisk media

*Framöver ser Biotage även stor potential i Kina.

ORGANISK KEMI

Biotages produkter inom Organisk kemi används i forskningen för att effektivt ta fram och rena substanser som är grunden i nya läkemedel. Processen kan delas in i tre steg – syntes, rening och evaporering. Biotage erbjuder högkvalitativa system och förbrukningsvaror som hjälper kunderna i alla processteg, med fokus på att ge kemister som utvecklar läkemedel effektiva arbetsflöden, snabba och tillförlitliga resultat.

ANALYTISK KEMI

Inom Analytisk kemi används Biotages produkter av bl.a. sjukhus och kommersiella laboratorier för att rena t.ex. blod-, mark- eller livsmedelsprover innan dessa kan skickas till slutgiltig analys. Förberedelser och rening av prover är ett viktigt tidskrävande arbete och Biotage har utvecklat och automatiserat hela processen för att ge stora kvalitets- och tidsvinster.

INDUSTRIELLA PRODUKTER

Biotages Industriella produkter används för att rena eller separera substanser i större skala, t.ex. inom läkemedels- och livsmedelsindustrin. Produkterna används i såväl produktionsprocesser som i arbetet med processutveckling. Ett exempel är att rena citrusolja från rester av bekämpningsmedel. Storskalig rening med flash-kromatografi fungerar på samma sätt som inom Organisk kemi.

Organisk kemi

Biotages produkter inom Organisk kemi används i tidiga faser av läkemedelsutvecklingen. Produkterna gör det möjligt att ta fram substanser som blir basen i nya läkemedel, för såväl traditionella läkemedel såväl som andra generationens läkemedel.

Under 2018 lanserades en ny generation reningssystem, Biotage® Selekt, som tillsammans med förbrukningsvarorna Biotage® Sfär ger Biotages kunder stora tidsvinster i utvecklingsprocessen.

Produktområden och erbjudande

- Mikrovågsassisterad syntes
- Peptidsyntes
- Rening (flash-kromatografi)
- Evaporering (indunstning)

Biotages huvudsakliga erbjudande inom Organisk kemi är produkter för syntes och rening. Syntes är arbetet med att skapa nya ämnen genom kemisk reaktion av olika organiska eller oorganiska ämnen. Rening är i detta sammanhang arbetet med att rena ämnena efter syntes med hjälp av flash-kromatografi. Efter rening behöver substansen övergå från flytande till fast form, vilket sker genom evaporering där den kemiska föreningen torkas till fast form.

Produktdifferentiering och konkurrensfördelar

Biotages produkter kännetecknas av hög kvalitet och tillförlitlighet som skapar smidiga arbetsflöden som effektiviserar läkemedelskemisternas arbete. Det nära samarbetet med kunderna ger tidiga insikter om deras behov som innebär ett försprång vid utvecklingen av nya system och innovationer. Kundernas krav på enkelhet har gjort att Biotage lägger stor vikt vid utveckling av avancerad mjukvara. Intuitiva användargränssnitt minskar tiden för upplärning och underlättar användandet. Biotages kolonner är ledande inom grön kemi – de bidrar till mer hållbara processer genom att minska förbrukningen av material och lösningsmedel.

Huvuddelen av Biotages försäljning inom Organisk kemi sker genom den egna säljorganisationen. Förbrukningsmaterial, support och service ingår i erbjudandet på samtliga marknader vilket möjliggör långsiktiga och täta kundrelationer.

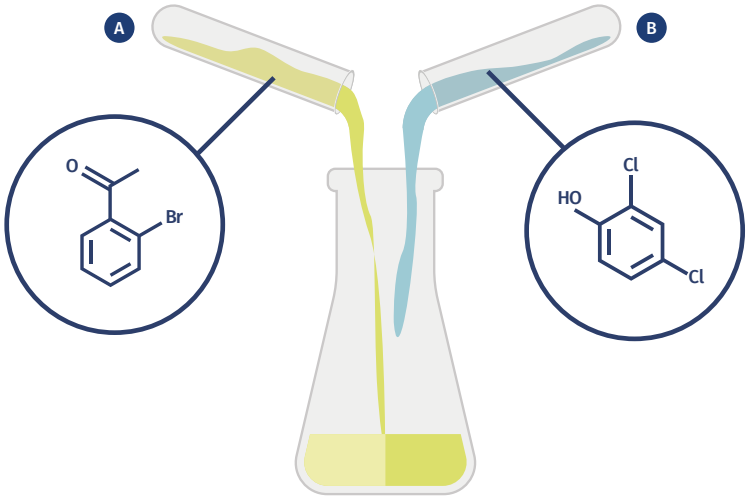
»Biotage® Selekt och Biotage® Sfär möjliggör effektivare separation med lägre förbrukning av lösningsmedel på kortare tid – kvalitet och tillförlitlighet ger smidiga arbetsflöden och snabba resultat.«

Se hela vårt produktregister på sid 84

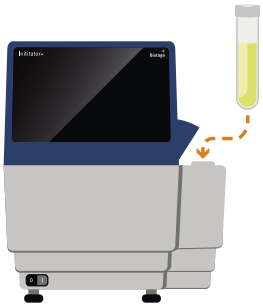
Så här går det till
– Syntes, rening, evaporering

Biotages produkter inom Organisk kemi används i forskning- och utveckling av nya läkemedel och effektiviserar arbetet med att framställa de substanser som utgör basen i ett läkemedel.

I exemplet nedan framställs läkemedelssubstansen C som ska användas till ett nytt läkemedel. Förenklat uttryckt, måste flera organiska ämnen kombineras för att skapa C. Vi kan kalla dessa ämnen A och B som sätts ihop för att skapa ämnet C.

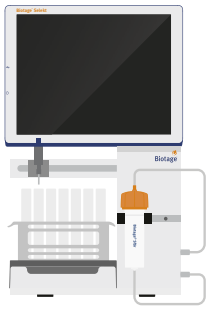


1 SYNTES – att sätta ihop de olika delarna



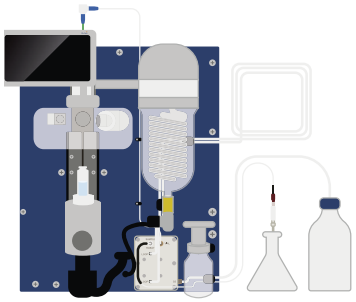
De två ämnena, A och B, går inte att sätta ihop utan lite hjälp. I det här fallet behövs lösningsmedel, värme och reagenser som fungerar som katalysatorer till den kemiska reaktionen. Biotages system för syntes använder mikrovågor för att snabbt och exakt generera den värme och energi som krävs för att A och B ska kunna sättas ihop och bilda en ny substans.

2 RENING – att ta bort föroreningar



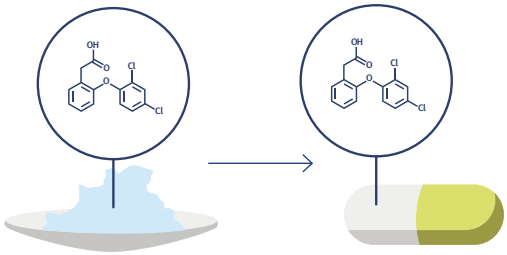
I arbetet med att skapa, det vill säga syntetisera, den nya substansen bildas biprodukter som måste tas bort. Biotages reningssystem automatiserar hela reningsprocessen och resultatet blir en produkt som enbart består av den önskade substansen, i det här fallet C. Med det nya systemet, Biotage® Selekt och Biotage® Sfär kan en större mängd substans renas med lägre förbrukning av lösningsmedel på kortare tid.

3 EVAPORERING – att torka den nya substansen



Efter rening är den nya substansen fortfarande upplöst i en vätska bestående av lösningsmedel. Innan substansen kan användas måste därför lösningsmedlet tas bort. Biotages evaporeringssystem använder vakuum, upphettning och centrifugering för att snabbt och säkert torka produkten.

C Klart! Den nya substansen C är nu i fast form och redo för nästa steg i utvecklingsprocessen mot att bli ett nytt läkemedel.



Analytisk kemi

Biotages produkter inom Analytisk kemi används för att förbereda olika typer av prover för analys. Produkterna används inom många områden t.ex. miljö, livsmedel och läkemedelsutveckling. Biotages erbjudande består av två delar, dels av förbrukningsmaterial speciellt framtaget för separering av utvalda ämnen från prover, dels av automatiserade, skräddarsydda system som effektiviserar provförberedelser och ger stora tidsvinster för laboratorier som genomför många analyser.

Inom Analytisk kemi används Biotages produkter för att förbereda prover för analys. Produkterna används inom många områden och inför många olika typer av analyser, t.ex. för att upptäcka föroreningar i jord, vatten och livsmedel, inom rättsmedicin för att finna spår av droger eller upptäcka dopingpreparat, eller för analys av blod- och urinprover för att ställa diagnos eller i samband med läkemedelsprövningar.

Produktområden och erbjudande

- Förbrukningsvaror
- Automatiserad SPE (Solid Phase Extractions)
- Evaporering av prover

Den första delen av erbjudandet består av förbrukningsvaror, med tillhörande applikationer (metoder), som används för att separera utvalda ämnen från olika prover. Förbrukningsvarorna använder olika separationstekniker som exempelvis SPE (Solid Phase Extraction) och SLE (Supported Liquid Extraction).

Den andra delen av erbjudandet består av system som genom automatisering effektiviserar hanteringen av proverna, samt koncentrerar proverna när de har separerats.

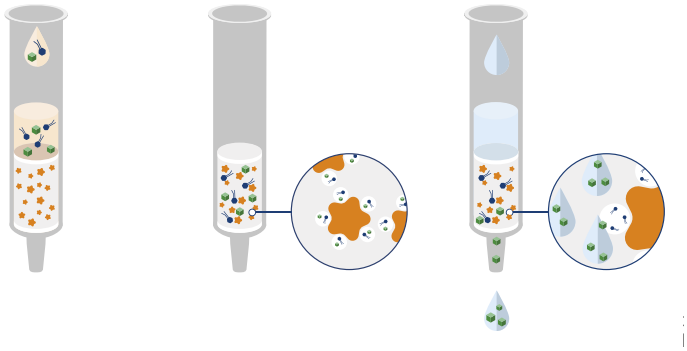
Förberedelse av prover inför analys är ofta ett tidskrävande arbete som har stor betydelse för kvaliteten på den efterföljande analysen. Med Biotages produkter får kemisterna tillförlitliga automatiserade system som effektiviserar arbetet.

Produktdifferentiering och konkurrensfördelar

Hög kvalitet, pålitlig och stabil prestanda kännetecknar Biotages erbjudande inom Analytisk kemi. Förbrukningsvarorna är enkla att använda och framtagna för en hållbar hantering av prover, så kallad grön kemi. Biotage har ett brett utbud av standardiserade produkter men utvecklar även, som partner åt sina kunder, skräddarsydda produkter och metoder för att möta kundens specifika utmaningar. Det täta samarbetet med kunderna skapar en värdefull förståelse för efterfrågan, vilken används i den ständiga utvecklingen av nya applikationer. Ju fler applikationer som Biotage erbjuder till sina förbrukningsvaror, desto större andel tenderar Biotage att få av den underliggande marknaden. Biotage är en marknadsledande aktör inom SLE och större delen av försäljningen sker i den lokala säljorganisationen. Support och service ingår i Biotages erbjudande på alla marknader.

»Genom förvärvet av Horizon Technology Inc. i inledningen av 2018 tog Biotage ytterligare ett viktigt steg för att möta en ökad efterfrågan på analyser inom livsmedelsindustrin och miljöområdet.«

Se hela vårt produktregister på sid 84

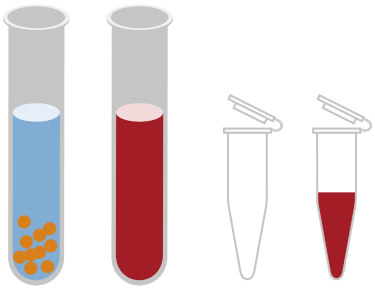


Så här går det till
– Provupprening, automatisering och hjälpmedel, koncentration, analys

Biotages produkter inom Analytisk kemi används av kunderna i deras arbete med att analysera olika prover, exempelvis prover av blod, urin, jord, vatten och livsmedel.

I dessa analyser används ett mycket känsligt instrument som kallas masspektrometer. Innan analysen måste provet renas från alla orenheter som kan störa analysen. Det är i denna del av arbetet – att förbereda provet för analys – som Biotages produkter kommer till användning.

1 PROVUPPRENING

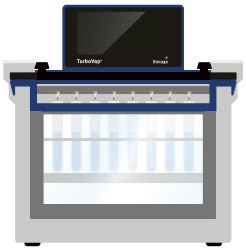


Biotage har ett stort antal förbrukningsvaror och tillhörande metoder, som är speciellt anpassade för att rena olika typer av prover. Enkelt uttryckt kan de beskrivas som mycket avancerade filter som samlar upp orenheter i provet och bara släpper igenom det man är intresserad av att analysera.

2 AUTOMATISERING

Systemet Biotage® Extrahera™ automatiserar hela processen med att förbereda prover för analys. Det skapar effektivitetsvinster för laboratorier som genomför många analyser.

3 KONCENTRATION AV PROVET



I vissa fall måste provet koncentreras innan det analyseras. Det handlar om att ta bort överflödigt lösningsmedel vilket görs med evaporeringssystemet TurboVap®.

4 ANALYS

Efter att Biotages produkter har tagit bort orenheterna kan proverna analyseras på ett exakt sätt i masspektrometern.

Kemisten analyserar sedan resultatet vilket i sin tur exempelvis kan hjälpa läkaren att ställa diagnos på sina patienter, hälsoinspektören att kontrollera att maten är säker eller polisen att bekräfta narkotikaanvändande.

Industriella produkter

Biotages Industriella produkter används främst av läkemedelsföretag, kemiföretag och konsumentvaruföretag för att rena sina produkter från oönskade substanser genom separation eller för att separera ut de ämnen som ska förädlas. Biotage erbjuder storskaliga reningssystem baserade på flash-kromatografi och förbrukningsvaror.

Biotages system och förbrukningsvaror för storskalig flash-kromatografi, Biotage® Flash 150 och 400, fungerar på samma sätt som produkterna för flash-kromatografi inom området Organisk kemi. Kunder som använder Biotages system och förbrukningsvaror kan därför använda samma metoder när de utvecklar sin läkemedelssubstans i laboratoriet som när de producerar större mängder substans. Detta eftersom arbetssätten i princip är desamma – det är bara skalan som är större.

Produktområden och erbjudande

- Rening
- Resins/kemisk media
- Kundanpassade projekt

Biotages erbjudande inom Industriella produkter består av system, förbrukningsvaror och forskningstjänster. Den största delen av erbjudandet utgörs av system för rening med hjälp av flash-kromatografi i industriell skala med tillhörande förbrukningsvaror baserade på antingen silica eller polymerer.

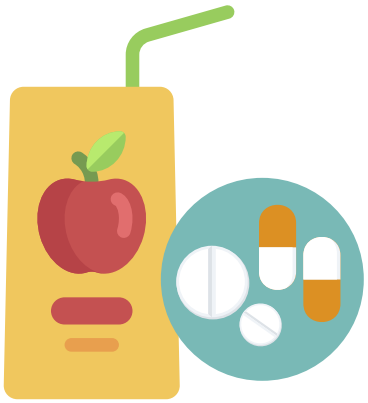
Biotage erbjuder också avancerade forskningstjänster för att ta fram effektiva, kundspecifika förbrukningsvaror som hjälper kunderna att separera ämnen ur sina produkter. Med Biotages s.k. Resins får kunderna tillgång till metoder som kan ta bort oönskade ämnen från produkter ned till extraordinärt låga nivåer, exempelvis för att möta högt ställda krav från myndigheter.

Produktdifferentiering och konkurrensfördelar

Biotages erbjudande inom industriella tillämpningar karakteriseras av starka kundrelationer med återkommande försäljning. Biotage är ett av få företag som erbjuder färdiga förbrukningsvaror till storskaliga reningssystem baserade på flash-kromatografi som skapar både effektivitets- och kostnadsvinster för kunderna. Centralt i Biotages produkterbjudande är att det kan göras kundanpassat. Biotage har samlat kompetenser med mycket hög utbildningsnivå inom sina interna forsknings- och utvecklingsgrupper, där det också finns väsentlig kunskap och erfarenhet med en unik möjlighet att möta kundernas kommande behov av kemisk media.

»Den medicinska cannabisindustrin utvecklas snabbt och har visat ett ökat intresse för Biotages industriella flash-kromatografi som gör det möjligt att rena den medicinska slutprodukten från restmängder av bekämpningsmedel.«

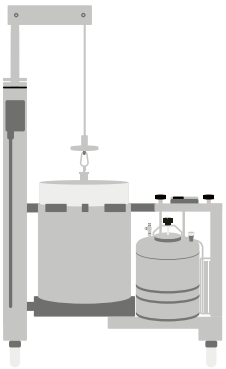
Se hela vårt produktregister på sid 84



Så här går det till
– Uppskalning, förbrukningsmaterial i bulk, kundspecifik utveckling

Gemensamt för Biotages erbjudande inom Industriella produkter är att det kan användas för att rena eller separera olika produkter i stor skala. Det kan vara t.ex. citrusolja som behöver renas från spår av bekämpningsmedel eller läkemedel som behöver renas från biprodukter och spår av de hjälpämnen som använts under framställningen.

1 UPPSKALNING



Biotages system och förbrukningsvaror för storskalig flash-kromatografi, Biotage® Flash 150 och 400, fungerar på samma sätt som produkterna för flash-kromatografi inom området Organisk kemi. Det gör att t.ex. läkemedelsbolag och kontraktstillverkare kan rena större mängder av en substans med samma metoder som de använt i laboratoriet under utvecklingsarbetet.

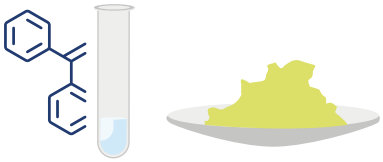
Läkemedelsbolag gör detta exempelvis när de behöver större mängder av en substans inför kliniska prövningar av läkemedel. Biotages reningssystem används också vid småskalig kommersiell produktion av läkemedelssubstanser.

2 FÖRBRUKNINGSMATERIAL I BULK

Biotage erbjuder ett sortiment av så kallade Resins som avlägsnar spår av oönskade substanser i kundernas produkter. Ett vanligt användningsområde är att ta bort hjälpämnen som använts vid produktionen, exempelvis metallen palladium som ofta används som en katalysator i läkemedelsframställningen.

Kunderna kan använda produkterna på flera sätt. De kan packa kolonner med förbrukningsmaterial och låta vätskan som ska renas passera igenom. Biotages Resins fångar då upp ämnet som kunden vill ta bort. Alternativt kan de blanda förbrukningsmaterialet och vätskan som ska renas. Biotages Resins fångar upp det oönskade ämnet som sedan kan filtreras bort.

3 KUNDSPECIFIK UTVECKLING



I de fall kunden har behov av att rena en produkt inom ett område där det idag inte finns ett färdigt förbrukningsmaterial som kan lösa uppgiften, kan Biotage hjälpa kunden att utveckla en skräddarsydd lösning för deras behov. Detta görs i form av ett forskningsprojekt som syftar till att utveckla en förbrukningsvara som effektivt kan ta bort det oönskade ämnet i kundens produkt.

Med Biotages produkter kan företag effektivt ta bort oönskade ämnen ur sina produkter. Därigenom hjälper Biotage sina kunder med att exempelvis uppfylla myndighetskrav samt att erbjuda renare och säkrare slutprodukter till konsumenterna.

Fortsatt stark försäljningsutveckling

Biotage har försäljning på ett flertal internationella marknader. Under 2018 har tillväxten fortsatt i samtliga av de regioner där företaget har etablerat direktförsäljning. Den positiva utvecklingen under året har stärkts av en framgångsrik integration av Horizon Technology som förvärvades i januari 2018.

Biotage delar in marknaden i tre geografiska regioner – Amerika, Europa & EMEA samt Asien. Under 2018 stod Amerika för 43 procent av försäljningen, Europa & EMEA för 29 procent och Asien för 28 procent.

USA är fortsatt Biotages enskilt största marknad. Under året förvärvades Horizon Technology i New Hampshire och en framgångsrik integration av företaget har lett till att såväl försäljning som lönsamhet har utvecklats positivt. Förvärvet har stärkt Biotages position inom Analytisk kemi för miljö och livsmedel, två områden där Biotage ser goda möjligheter för ytterligare expansion. Lanseringen av flashsystemet Biotage® Selekt och förbrukningsvarorna Biotage® Sfär under det fjärde kvartalet har tagits emot väl och väntas vara en viktig faktor för tillväxt framöver.

Europa, med Storbritannien och Tyskland som de två största individuella marknaderna, har visat en god utveckling under 2018. Biotage har arbetat aktivt med att utveckla såväl befintliga som nya kundrelationer för att flytta fram positionerna.

Den procentuella tillväxten har under året varit störst i Asien. En förklaring är de etableringar för direktförsäljning som Biotage gjort under senare tid. I Kina har volymerna för systemförsäljningen ökat starkt inom Organisk kemi. I Sydkorea ökade omsättningen och i slutet av 2018 fick en analysmetod för livsmedel med en av Biotages produkter ett godkännande som officiell metod för analys av mögelgifter i landet. I Indien startade Biotage ett nytt säljbolag under 2017 och under året har fokus varit att etablera en ny organisation för att tillvarata marknadens potential.

De regioner där marknadsbearbetningen sker via distributörer, främst Mellanöstern, Afrika och Stillahavsområdet, stod för 6 procent av den totala omsättningen under 2018.

Kundnära och lyhört arbetssätt

En stor del av Biotages tillväxt kan förklaras med att bolaget har etablerat en egen organisation för direktförsäljning på nästan samtliga marknader. Genom att arbeta nära kunderna och vara lyhörda för deras önskemål kan Biotage löpande utveckla nya produkter med hög prestanda som svarar mot kundernas behov. Kunderna förväntar sig att Biotages produkter kan nyttjas inom allt bredare användningsområden, vilket ofta för med sig förändrade krav på produkternas egenskaper. En viktig del i det löpande utvecklings- och kvalitetsarbetet handlar därför om att kunderna ska kunna använda Biotages produkter även inom nya områden.

Biotage adresserar aktivt nya marknader för fortsatt expansion – vilket ibland ställer krav på regulatorisk efterlevnad. I de fallen måste Biotage säkerställa att produkterna lever upp till de regelverk som gäller på de specifika marknaderna, vilket underlättas av att organisationen är uppbyggd med lokala verksamheter med god marknadskännedom på de specifika marknaderna.

»En stor del av Biotages tillväxt kan förklaras med att bolaget har etablerat en egen organisation för direktförsäljning på nästan samtliga av bolagets geografiska marknader.«

O

Organisk kemi

Marknaden för Biotages erbjudande inom Organisk kemi är främst kopplad till läkemedelsutveckling. Den största kundgruppen utgörs av läkemedelsföretag, men även bioteknikföretag, akademiska institutioner och kontraktsforskningsföretag finns bland bolagets kunder.

Marknaden kännetecknas av stora likheter mellan olika geografiska områden eftersom forskningen kring nya läkemedel görs med samma arbetssätt och principer – oavsett om den sker i Europa, Amerika eller Asien.

Biotages varumärke förknippas med produkter av hög kvalitet som hjälper kunderna att effektivisera sina arbetsflöden. Inom Organisk kemi är Biotage en av marknadens ledande leverantörer av system och förbrukningsvaror för syntes och rening av substanser inom läkemedelsforskning. Företaget är nummer ett eller två på de flesta av sina geografiska marknader.

A

Analytisk kemi

Biotages erbjudande inom Analytisk kemi används inom analys av prover som till exempel kliniska tester på patienter i diagnostiskt syfte, bioanalytiska tester i samband med läkemedelsprövningar, rättsmedicinska prover för exempelvis droger, miljöprover för bland annat gifter i jord och vatten samt undersökning av livsmedel för till exempel kemikalier. Kunderna utgörs av kommersiella laboratorier, sjukhuslaboratorier, rättsmedicinska laboratorier, läkemedelsbolag och privata såväl som statliga laboratorier inom miljö- och livsmedel.

Biotage är en relativt liten aktör på marknaden för Analytisk kemi. Marknadspositionen förstärks dock i takt med att företaget breddar sitt erbjudande och når framgång inom valda nischer av marknaden. Till exempel har Biotage under 2018 stärkt sin position inom analys av miljö- och livsmedelsprover. Inom separationstekniken SLE (Supported Liquid Extraction) är Biotage en marknadsledande aktör.

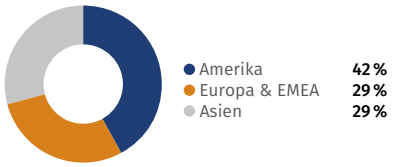
I

Industriella produkter

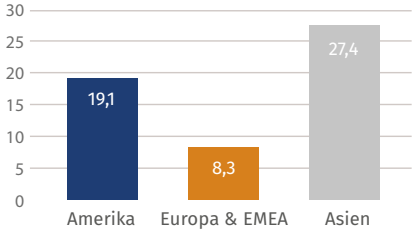
Biotages marknad inom Industriella produkter är främst kopplad till utveckling och produktion av läkemedel. Kunderna består av läkemedelsbolag och, i ännu större utsträckning, av kontraktstillverkare som tillverkar substanser till läkemedelsindustrin. En del av verksamheten vänder sig också till konsumentvaruföretag, inom exempelvis livsmedelssektorn, som behöver separera vissa ämnen ur sina produkter i produktionsprocessen.

Biotage har en unik position på marknaden i och med att företaget erbjuder en teknologi som har hög prestanda och kan skräddarsys för att selektivt separera specifika ämnen. Produkterna är certifierade så att de kan säljas globalt med de nödvändiga regulatoriska stöd som krävs. Biotage är en av de marknadsledande aktörerna när det gäller rening med hjälp av flash-kromatografi i industriell skala, vilket bland annat används inom läkemedelsframställning. Under 2018 har även den medicinska cannabisindustrin visat ett ökat intresse för större flashreningssystem.

Omsättningsfördelning per geografisk marknad 2018, %



Omsättningstillväxt per geografisk marknad 2018, %



Omsättningsfördelning per område 2018, %

Megatrender som påverkar Biotage

Genom Biotages forsknings- och utvecklingsverksamhet bedrivs ett fortsatt aktivt arbete för att minska användningen av lösningsmedel.

Individanpassade läkemedel

En mycket stark trend inom läkemedelsområdet är utveckling och forskning kring så kallad personalized medicine, det vill säga individanpassade läkemedel. Det innebär att det i framtiden kommer att behövas fler metoder och ställas allt högre krav på avancerad klinisk diagnostik inom området Analytisk kemi. När det gäller exempelvis cancerpatienter finns det stora möjligheter med individanpassad medicin. Varje patient är unik liksom varje cancerform. Istället för att prova sig fram med olika typer av behandlingar, som riskerar att både ge besvärliga biverkningar och utebliven effekt, söker forskningen svar på möjligheten att kliniskt testa varje patient för att tidigt veta vilken behandling som kommer att ge störst utdelning. Detta blir på sikt mer kostnadseffektivt och, framför allt, minimerar risken att spilla viktig tid för patienten efter ställd cancerdiagnos, där varje dag räknas.

Många forskningsinstitut i världen ser just nu över möjligheterna med individanpassade läkemedel och genomslaget sägs komma inom en femårsperiod. Biotage forskar bland annat på lipider för att kunna svara mot marknadens krav. Som ansvarsfullt företag vill Biotage spela en viktig roll i den medicinska utvecklingen, samtidigt som trenden ur en kommersiell synvinkel innebär en utökad marknad inom Organisk kemi och en helt ny marknad inom området Analytisk kemi.

Biomolekyler

Biomolekyler är idag ett av de snabbast växande områdena inom läkemedelsutveckling. Det omfattar exempelvis läkemedel baserade på monoklonala antikroppar för behandling av sjukdomar som till exempel ledgångsreumatism och cancer. För de sjukdomar som man har lyckats ta fram biologiska läkemedel har behandlingarna inneburit fantastiska medicinska framsteg som minskat lidandet och förbättrat livskvaliteten för många patienter.

Processerna för utveckling av biomolekyler är omfattande och följer inte samma syntetiska vägar som utveckling av läkemedel baserade på små molekyler. Rening av biomolekyler är idag ofta komplicerat och dyrt. I takt med att aktiviteten kring biomolekyler ökar blir området också mer intressant för Biotage inom såväl Organisk som Analytisk kemi. Företaget har redan idag ett erbjudande inom läkemedelsutveckling baserade på peptider. Förvärvet av PhyNexus, som har produkter inom småskalig rening av biomolekyler och patenterade teknologier med stor framtida potential för utveckling av nya produkter, innebär att Biotage stärker sin position inom området biomolekyler och når nya kunder inom industrier som inte bearbetats förut. Även investeringen i det danska företaget Chreto är ett exempel på en satsning inom området biomolekyler.

Vill minska miljöpåverkan

Kundernas strävan att förbättra sin miljöprestanda har varit en tydlig trend under ett antal år. Frågan om kundernas miljöpåverkan är i högsta grad relevant för Biotage inom både Organisk kemi och Analytisk kemi. En stor del av de miljörelaterade utmaningarna för kunderna är kopplade till att lösningsmedel används i arbetet med att separera och rena molekyler. Kunderna är därför mycket intresserade av produkter som kan utföra separation och rening med lägre förbrukning av lösningsmedel. Inom Analytisk kemi efterfrågar kunderna produkter som kan analysera allt mindre provmängder, vilket också minskar behovet av lösningsmedel. Biotage har under flera år framgångsrikt minskat förbrukningen av lösningsmedel i flera av sina produkter. Det senaste exemplet på detta är nya systemet Biotage® Selekt med kolonnerna Biotage® Sfär som gör det möjligt att uppnå högre produktivitet med lägre förbrukning av lösningsmedel. Genom Biotages forsknings- och utvecklingsverksamhet bedrivs ett fortsatt aktivt arbete för att minska behovet av lösningsmedel och utveckla metoder som helt utesluter lösningsmedel vid kromatografi.

Ökad industriell produktion i USA och Europa

Under senare år har produktionen av kemiska substanser för läkemedel tenderat att flytta tillbaka till USA och Europa, från att tidigare har varit utkontrakterad till företag i till exempel Kina och Indien. Förklaringen är dels ökade möjligheter till kvalitetssäkring, dels snabbare processer genom minskade väntetider mellan forskningsinstanser. Biotages respons på den här trenden är främst att lyfta fram produkter som kan korta ned utvecklingscyklerna, såsom de större reningssystemen Biotage® Flash 150 och 400, och därigenom möta ökade krav på kvalitet och tidseffektivitet.

Biotage har till exempel sett ett ökat intresse för Industriella produkter inom den medicinska cannabisindustrin för behandling av bland annat epilepsi och multipel scleros (MS). I USA utvecklas denna industri snabbt, och utvecklingen möts av ett antal utmaningar med lagstiftning om gränsvärden för restprodukter från bekämpningsmedel i slutprodukt. För närvarande pågår utvärderingar av Biotages produkter för både analys och rening inom denna industri.

Ökad automatisering och intelligenta system

Det finns en global strävan efter högre kvalitet, ökad automatisering och nyttjande av artificiell intelligens (AI), med målsättningen att effektivisera kemisternas arbete. Både utveckling och design går alltmer mot avancerade system som minskar behovet av, eller tar sig runt, vissa steg i processen. Kunderna söker snabba arbetsflöden och kvalitetssäkra processer, där användarna enkelt ska kunna välja metod och låta utrustningen läsa av koderna på proverna och starta processen. När analysen är klar överförs resultaten automatiskt till kemisternas datorer. För att möta trenden investerar Biotage löpande i utveckling av innovativa produkter och system för effektiva arbetsflöden. Biotage lägger stor vikt vid att produkterna ska vara intuitiva och användarvänliga. Det nya systemet Biotage® Selekt med kolonnerna Biotage® Sfär, är exempel på hur Biotage möter trenden och levererar förbättrad produktivitet med hög kontroll, användarvänlighet och tillförlitlighet.

Innovation och utveckling för långsiktig framgång

Biotages verksamhet bygger på snabb och innovativ utveckling. Ambitionen är att cirka 8–10 procent av Biotages omsättning ska investeras i forskning och utveckling.

Arbetet är uppdelat i tre delar: forskning, produktutveckling och produktvård. Biotage arbetar intensivt för att säkerställa att bra innovationsidéer snabbt kan tas vidare till utveckling och produktion. Alla anställda uppmuntras att lämna in projektbeskrivningar för nya idéer som sedan utvärderas av ett särskilt utsett team.

	1	2	3
FOKUSOMRÅDE	**FORSKNING**	**PRODUKTUTVECKLING**	**PRODUKTVÅRD**
	Biotage forskar fram ny teknologi för nästa generations produkter. Det är ett arbete som sker såväl internt inom Biotage som i samarbete med andra företag och akademiska institutioner. Biotages forskning sker med fokus på att effektivisera kundernas arbetsflöden och minska deras negativa miljöpåverkan.	Utveckling av nya produkter som ska lanseras under de närmaste ett till två åren pågår ständigt inom Biotage. I varje utvecklingsprojekt prioriteras säkerhet, tillförlitlighet och användbarhet, allt för att höja användarupplevelsen och förbättra arbetsflödet.	Arbetet inom produktvård handlar främst om produktförbättringar och att addera ny funktionalitet som förbättrar prestandan i redan lanserade produkter. Det handlar även om att öka konkurrenskraften på marknaden genom att minska kostnaderna för olika komponenter i tillverkningsprocessen.
SÅ AGERAR VI	**FÖLJER TRENDERNA**	**ANVÄNDBARHETEN ETT KONKURRENSMEDEL**	**PARALLELLA UTVECKLINGSPROJEKT**
	Forskningen tar ofta sin utgångspunkt i framväxande marknadstrender. Detta för att Biotage fortsatt ska kunna erbjuda relevanta produkter i utvecklingens framkant i takt med att kunders behov och krav förändras. Exempel på trender är ökade krav på kostnadseffektivitet och automatisering, produkter med mindre miljöpåverkan, samt den fortsatta satsningen på analys och rening av biomolekyler.	Produktsäkerhet och tillförlitlighet står alltid i främsta ledet och användbarheten är ett av Biotages främsta konkurrensmedel. Dessa faktorer är centrala i all utveckling och ambitionen är att ha marknadens mest avancerade mjukvara i systemen, samtidigt som produkterna ska vara intuitiva, väldesignade och användarvänliga. Kunderna ska kunna lita på att de får tillförlitliga resultat samt att arbetsflödet är effektivt, säkert och smidigt.	Biotages produktchefer har en löpande dialog med produktteamen om förbättringsmöjligheter i de befintliga produkterna. Arbetet är i ständig utveckling och en rad parallella utvecklingsprojekt pågår. Utvecklingsteamen arbetar med en process som säkerställer att projekten från start utvärderas tekniskt för att identifiera och minimera eventuella risker och för att se till att projekten blir klara inom utsatt tid och inom budget.
EXEMPEL	**EFFEKTIVARE RENINGSPROCESSER**	**DISTANSSTYRNING LEDER TILL TIDSBESPARINGAR**	**MJUKVARA GER EFFEKTIVARE RENINGSTEKNIK**
	Ett exempel på framsteg som minskar användningen av lösningsmedel vid rening av substanser är nya, mindre kolonner som hanterar större provmängder i kombination med intelligenta mjukvarualgoritmer. Ett annat exempel är ett forskningsprojekt som undersöker möjligheten att nästan helt utesluta användningen av lösningsmedel vid kromatografi. Metoden har vidareutvecklats och nya prototyper har tagits fram under året.	Möjligheten att styra och övervaka instrument och processer på distans spar tid och resurser. Ett exempel där Biotage skapar effektiva arbetsflöden för sina kunder är genom tekniken Bluetooth®, där information smidigt kan laddas över från ett analysverktyg till en eller flera enheter. Detta är ett av flera digitaliseringsinitiativ som Biotage utvecklar för framtiden. Nya, intuitiva gränssnitt, underlättar för kunderna när nya användargrupper ska lära sig systemen.	Under 2018 har Biotage utvecklat ny mjukvara som kan appliceras på befintlig utrustning. Den nya mjukvaran innebär att reningsprocessen har effektiviserats och att mindre lösningsmedel förbrukas. Reningstekniken har även gjorts mer kostnadseffektiv genom att Biotage utvecklat egna UV-detektorer som förbättrat prestandan. Vidareutveckling av projektet pågår, med fokus på förbättrad prestanda och minskat miljöavtryck samt att ytterligare förbättra kostnadseffektiviteten.

Framgångsrika produktlanseringar

Biotages enskilt största produktområde är rening inom Organisk kemi, där flashsystem svarar för den största delen av försäljningen tillsammans med förbrukningsmaterial för flashrening. Inom området lanserades under 2018 Biotage® Selekt och Biotage® Sfär, som har utvecklats för att positionera Biotage som en komplett partner inom effektiv kemi som levererar kvalitet och tillförlitlighet med miljömedvetenhet. Produkterna möjliggör effektivare separation med högre kvalitet och minskat miljöavtryck.

Biotage® Selekt – för ökad produktivitet
Biotage® Selekt är ett mycket kompakt system för flashrening. De nya mindre kolumnerna kan monteras antingen på sidan eller på framsidan av instrumentet och har utvecklats för maximal produktivitet. Instrumentets höga flöde och högtryckskapacitet gör att flashreningen kan utföras effektivare och snabbare med minskad förbrukning av lösningsmedel. Biotage® Selekt har en stor pekskärm med ny design och ett intuitivt gränssnitt som gör det lätt att hitta kontrollerna och minskar tiden som behövs för träning.

Biotage® Sfär – mindre material och effektivare separation
Parallellt med det nya systemet lanserades Biotage® Sfär, en komplett portfölj av nya effektiva flashreningskolonner med olika media och i olika storlek, från 5 g till 350 g. Media i kolonnerna är sfärisk kiseldioxid med stor yta som ger en högre belastningskapacitet, vilket gör det möjligt för kemister att välja en mindre kolonn för att utföra samma separation. När en mindre kolonn kan användas reduceras både mängden lösningsmedel som används och kostnaden för separationen.

Biotage® Selekt – ett system att lita på

1. **Ökad produktivitet** Det är viktigt att jobbet blir rätt första gången. Biotages system är byggda för maximal produktivitet.
2. **De grönaste kolonnerna** Alla Biotage® Sfär-kolonner är packade med sfärisk kiseldioxid som har stor yta och minskar förbrukningen av lösningsmedel och material.
3. **Otroligt enkla att använda** Biotage® Selekt är flexibelt, intuitivt och enkelt att använda för noviser och experter.
4. **Bättre kontroll** Snabb och exakt kromatografi för avancerad separation
5. **Förtroende** Det är mer än resultaten som ska vara tillförlitliga. Biotages instrument bygger på kvalitet som leder till driftsäkerhet.

Ett långsiktigt hållbarhetsarbete

Biotages ambition är att företagets verksamhet ska bidra till en mer hållbar värld med respekt för både människor och miljö. För att stärka detta arbete anslöt sig Biotage under året till FN: s Global Compact, vars tio principer ger företaget en stabil grund av internationellt erkända principer som stöd för en mer hållbar verksamhet.

Biotage finns på flera internationella marknader och har ett globalt ansvar för såväl produktionsprocesser som medarbetare. Verksamheten bygger på nära och långsiktiga relationer till kunder, leverantörer och andra affärspartner. I samtliga fall är det viktigt för Biotage att vara en pålitlig och stabil partner. Biotages verksamhet är värdeskapande för samhället exempelvis genom att företagets produkter och lösningar används för kemisk separation och syntes, vilket bland annat är mycket viktiga steg i utvecklingen av nya läkemedel.

Biotages affärsidé bygger på ansvarstagande och långsiktighet vad gäller säkerställandet av en finansiell stabilitet och de avtryck som företaget har på miljön. Vi arbetar för att kontinuerligt öka våra kunders effektivitet, vilket leder till en lägre kostnad och ett mindre miljöavtryck. Det sker exempelvis genom förlängd livslängd av våra produkter och genom lösningar inom så kallad grön kemi. Ett intensivt utvecklingsarbete pågår för att skapa hållbara produktionsprocesser genom att minska behovet av lösningsmedel i de kemiska processerna.

Biotage strävar efter att ha ett positivt inflytande och vara en förebild i de samhällen där företaget är verksamt. Förutom kommersiella mål och principer ska affärsverksamheten genomföras med höga krav på integritet och etik. Därför lägger Biotage stor vikt vid att agera på ett professionellt, ärligt och etiskt korrekt sätt. Förutom att Biotage är medlem i FN:s Global Compact stödjer företaget ILO´s kärnkonventioner och OECD´s riktlinjer för multinationella företag. Biotages hållbarhetsarbete styrs av företagets gemensamma uppförandekod, visselblåsarfunktion och policies.

Uppförandekod

Biotages uppförandekod innehåller riktlinjer som uttrycker vilket ansvar företaget har gentemot medarbetare och intressenter. Biotages mål är att alla medarbetare, partner och leverantörer ska följa uppförandekoden. VD för varje enskilt bolag i koncernen ansvarar för att det dagliga arbetet bedrivs i enlighet med uppförandekoden.

Arbetet med strukturerad uppföljning av uppförandekoden, som initierades 2017, sker genom att samtliga medarbetare regelbundet tar del av och intygar att de känner till och arbetar i enlighet med den. Uppförandekoden omfattar bland annat områdena anti-korruption, miljö, finansiell rapportering, samt mänskliga rättigheter och arbetsvillkor inklusive exempelvis jämlikhet, icke-diskriminering, organisationsfrihet samt ställningstagande mot barn- och tvångsarbete.

Visselblåsning

Biotage strävar efter högsta möjliga ambitionsnivå avseende öppenhet, ärlighet och ansvarsskyldighet. Koncernen har ett globalt visselblåsarsystem där medarbetare, kunder och andra affärspartner ges möjlighet att rapportera om eventuella oegentligheter och avvikelser från uppförandekoden. Alla anställda ska känna sig trygga med att rapportera missförhållanden, oegentligheter och allvarliga händelser relaterade till Biotage utan oro för negativa konsekvenser. Inga överträdelser rapporterades under 2018.

Hållbarhetsrisker

Om Biotage brister i sitt hållbarhetsarbete finns risker för negativ påverkan inom ett flertal områden. Under 2018 har en revision av riskanalyserna avseende Biotages interna produktionsprocesser genomförts. På nästa sida presenteras de hållbarhetsrisker som Biotage har identifierat. Se sid 32 för ytterligare beskrivning av bolagets risker.

Ett exempel på hållbar effektivisering är lanseringen av flash-kromatografisystemet Biotage® Selekt och förbrukningsvarorna Biotage® Sfär. Biotage® Selekt och Biotage® Sfär gör det möjligt att i samma storlek på kolonn ladda en större mängd prov vilket leder till lägre förbrukning av lösningsmedel samtidigt som en effektiv separation av en större provmängd uppnås. Det är en tidsbesparande kapacitetsökning som innebär att kunderna på kortare tid och med mindre material får ut en större mängd prov som leder till ett mindre miljöavtryck.

Förlängd livslängd av befintlig utrustning uppnås bland annat genom att Biotage utvecklar smarta produkter som kan anpassas när behov och krav förändras. Befintliga produkter kan t.ex. uppdateras med ny mjukvara eller förbrukningsmaterial och få ett mer långsiktigt och utökat användningsområde.

»Biotage strävar efter att ha ett positivt inflytande och vara en förebild i de samhällen där företaget är verksamt.«

RISKOMRÅDE	RISKBESKRIVNING OCH POTENTIELL PÅVERKAN	HUR BIOTAGE HANTERAR RISKEN
Miljö	Spill av kemikalier i labbmiljö samt att kemikalier kommer ut i dagvattensystem.	Regelbundna utvärderingar av miljörisker i verksamheten. Biotage har rutiner och processer för kemikaliehantering och för hur vi ska agera för att de inte ska läcka ut i dagvatten, exempelvis genom tätning av brunnar.
Medarbetare: kompetens	Brist på rätt kompetens. Att rekrytera och behålla kvalificerad kompetent personal är en förutsättning för att fullfölja koncernens affärsstrategier.	Årliga medarbetarsamtal med målsättning och uppföljning för varje medarbetare, samt individuell karriärplanering. Biotage arbetar aktivt för att upprätthålla en attraktiv arbetsmiljö som ger medarbetarna möjlighet att utvecklas och växa. Det bedrivs även ett aktivt rekryteringsarbete för att hitta rätt kompetens.
Medarbetare: hälsa och säkerhet	Risk att medarbetare skadas vid olycka i produktionsmiljö samt psykosocial arbetsmiljö.	Regelbundna utvärderingar av hälso- och säkerhetsrisker i verksamheten. Utsedda arbetsmiljögrupper samt skyddsombud genomför löpande revisioner för hantering av lokala arbetsmiljöfrågor.
Brott mot uppförandekod i Biotages verksamhet och i leverantörskedjan	Risk att medarbetare samt leverantörer och underleverantörer inte efterlever Biotages uppförandekod, inklusive miljö, arbetsvillkor, mänskliga rättigheter och antikorruption.	Utbildning av Biotages personal, uppdaterad uppförandekod, avtal med leverantörer samt ett globalt visselblåsarsystem. Biotage har även tagit fram ”Biotage Group Modern Slavery and Human Trafficking Statement”, vilket inkluderar process för identifiering av risker samt riskområden, intern ansvarsfördelning, granskning, uppföljning, samt utbildning.
Korruption	Korruption och mutor; personer med ett felaktigt eller kriminellt beteende i syfte att nå finansiell eller personlig vinning.	Policy om nolltolerans för mutor och korruption, interna kontrollmekanismer för att förebygga och upptäcka avvikelser, samt skrivelser i avtal med partner.

Medarbetarna – vår viktigaste tillgång

Biotages medarbetare är företagets mest värdefulla tillgång och det är de anställdas engagemang och kunskaper som skapar framgång. Genom att erbjuda delaktighet, ett positivt utvecklingsklimat och snabba beslutsvägar kan Biotage rekrytera engagerade medarbetare med spetskompetens. Under 2018 har fler än 100 nya medarbetare välkomnats till företaget, dessutom har flera medarbetare hittat nya karriärmöjligheter inom koncernen.

Biotage har under de senaste åren växt i ett högt tempo och för första gången översteg personalstyrkan 400 medarbetare. Per den 31 december 2018 var det totala antalet anställda 405 – en ökning med 16 procent.

Etik och moral är centralt för verksamheten och Biotages förhållningssätt finns samlat i flertalet policydokument och Biotages uppförandekod. För att nya medarbetare snabbt ska ta del av företagets värderingar och rutiner genomgår alla nyanställda ett introduktionsprogram som omfattar en utbildning i företagets uppförandekod. Varje år genomförs en uppföljning som innebär att alla Biotages medarbetare i alla länder läser och intygar att de har informerats om och tagit del av uppförandekoden.

För att mäta och utvärdera arbetsmiljön i samtliga länder genomförde Biotage sin första medarbetarundersökning under året. Syftet med undersökningen är dels att se hur organisationen mår, dels att identifiera förbättringsområden för framtiden. Undersökningen planeras att genomföras regelbundet framöver, för att bättre kunna följa och utvärdera arbetsmiljöarbetet. Undersökningen, som var helt anonym, besvarades av 76 procent av bolagets anställda. Resultatet visar bland annat att 87 procent av medarbetarna uppger att de har gott förtroende för bolagets framtid och 84 procent av de anställda upplever att deras chefer lyssnar på dem. Bland utvecklingsområden finns till exempel förslag på att stärka internkommunikationen samt uppdatering av vissa IT-strukturer.

Den högre personalomsättningen under året kommer främst från ökad omsättning inom säljkåren i Europa och USA. I USA råder för närvarande låg arbetslöshet vilket påverkat personalomsättningen i regionen och för koncernen totalt.

Motiverande ledarskap

Biotage är en global arbetsgivare med engagerade ägare som tar ansvar för att arbetsplatsen ska vara attraktiv. En flexibel organisation och snabba beslutsvägar gör det möjligt för medarbetarna att utvecklas och bidra till att utveckla verksamheten. Ledarskapet är en nyckelfaktor för en attraktiv arbetsplats, därför lägger Biotage stor vikt vid rekrytering till ledande befattningar. Alla chefer och personer i ledande ställning har möjlighet att delta i utbildningar med ledarskapsinriktning. En viktig del i ledarskapet handlar om att stödja medarbetarna i deras utveckling och främja en öppen och transparent kultur. Genom årliga medarbetarsamtal får medarbetarna konstruktiv återkoppling och tydliga mål för sitt arbete. Här ingår också en individuell karriärplanering där medarbetarnas önskemål och motivation kartläggs, för att beskriva lämpliga utvecklingssteg.

Mångfald och jämställdhet

Biotage har som grundläggande utgångspunkt att alla medarbetare ska behandlas lika och att alla har lika värde. För att nå de affärsmässiga målen strävar Biotage efter att etablera en bred kompetens och erfarenhet bland medarbetarna. Mångfald är en framgångsfaktor i en global miljö, där såväl kunder som leverantörer finns på vitt skilda marknader med olika kulturella bakgrunder. Biotage har en relativt jämställd ledningsgrupp (43 procent kvinnor) såväl som styrelse (40 procent stämmovalda kvinnor) och strävar alltid efter en jämn könsfördelning vid nyrekryteringar till koncernen i stort. I uppförandekoden finns riktlinjer som strävar till att säkerställa att alla anställda – oberoende av kön, etnicitet, religion eller sexuell läggning – ges lika möjligheter att utvecklas och får lika lön för motsvarande arbetsuppgifter. Detta tydliggörs också i Biotages jämställdhetspolicy

2,0 %

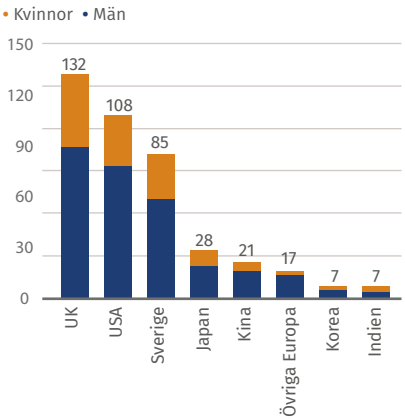
Sjukfrånvaro i Sverige under året (2017 1,3 %, 2016 1,0 %)

17 %

Personalomsättning i Biotage-koncernen (2017 8,6 %, 2016 6,5 %)

»Biotage är en global arbetsgivare med engagerade ägare som tar ansvar för att arbetsplatsen ska vara attraktiv.«

Antal anställda per 31 december fördelat på geografi och kön



som gäller hela koncernen, samt i de lokala personalhandböckerna som finns i varje land.

Till jämställdhetspolicyn finns en jämställdhetsplan som revideras vart tredje år. Handlingsplanens syfte är dels att utvärdera åren som gått, dels att blicka framåt och definiera vilka åtgärder som behöver vidtas kommande period. För att i möjligaste mån säkerställa jämställda löner genomförs lönekartläggningar.

Hälsa och säkerhet

Biotages målsättning är att arbetsmiljön ska vara säker och hälsosam både när det gäller fysisk och psykosocial arbetsmiljö. Arbetsmiljöarbetet handlar bland annat om att sätta upp kvalitetsmål och att göra riskbedömningar – i syfte att medarbetarna ska må bra på jobbet och ha balans mellan arbete och fritid. Företaget bedriver ett systematiskt och strukturerat arbete med arbetsmiljöfrågor som grundar sig i den gemensamma arbetsmiljöpolicyn i enlighet med internationella normer och lokala lagar. Företagets policyer inkluderar handlingsplaner för hantering av eventuella brister.

Biotage har historiskt sett haft en låg sjukfrånvaro. Sjukfrånvaron i Sverige uppgick 2018 till 2,0 % på totalnivå, (4,4% för kvinnor och 0,8 % män).

Hälsoriskerna inom Biotage är små och alla incidenter relaterade till arbetsmiljö och säkerhet rapporteras. Under 2018 har företaget haft ett fåtal rapporterade incidenter. Åtgärder som har vidtagits var att såväl riskbedömningar som arbetsprocesser uppdaterades samt ökade krav på användningen av personlig skyddsutrustning i vissa processer. I förebyggande syfte sker också intern rapportering av så kallade ”nära-ögat-händelser” och handlingsplaner sätts upp för att förhindra framtida incidenter.

Interna karriärmöjligheter

Dan Menasco arbetade som applikationskemist vid Biotage i Charlotte, USA. När en tjänst utlystes på marknadsavdelningen på huvudkontoret i Uppsala beslutade han sig för att lämna in en ansökan. När han fick tjänsten flyttade hela familjen till Sverige. Vi ställde några frågor till Dan om interna karriärmöjligheter i Biotage.

Hur är de interna karriärmöjligheterna?
Biotage är ett relativt litet företag och därför finns det begränsat med nya tjänster. Samtidigt är det ett globalt företag med många möjligheter. Självklart underlättar det om man är aktiv, planerar sin karriär och vågar kliva ut ur komfortzonen.

Hur hittade du din nya tjänst?
Ett område skulle delas upp i två och det behövdes en person med min profil i Uppsala så jag ansökte direkt. Jag ville ta nästa steg och få användning av hela min kompetens och kunna arbeta med utvecklingsprojekt, så jag blev väldigt glad när jag fick chansen.

Vad var avgörande för flytten till Sverige?
Att jag fick en position som innebar mer ansvar och större möjlighet att vara med och påverka utvecklingen av nya instrument. Dessutom sa min fru direkt ja till att flytta och det är generellt väldigt bra arbetsvillkor i Sverige.

Tips för att göra karriär inom Biotage?
Tro på dig själv! Ta initiativ och kontakter. Var inte rädd för att fråga om framtidsplaner och nya tjänster. Håll ögonen öppna och när en möjlighet dyker upp, ta chansen. Berätta för din chef åt vilket håll du vill utvecklas.

Dan Menasco
Titel: Global Technical Product Manager – Analytical
Bor: i Uppsala, Sverige
Född: i Medford, Orgeon USA
Utbildning: B. S. Biochemistry och PhD Kemi, University of South Carolina
Anställd sedan: 2015.

Minskad miljöpåverkan

Kraven på en minskad miljöpåverkan ökar både genom ny lagstiftning och från Biotages intressenter. Biotage strävar efter att minimera miljöpåverkan både i den egna verksamheten och genom de produkter och tjänster bolaget erbjuder.

Biotages egna produktionsprocesser är flexibla och kan anpassas när nya behov uppstår eller miljökrav skärps. Biotages tillverkning sker främst vid produktionsanläggningen i Cardiff och, efter förvärvet av Horizon Technology Inc, i New Hampshire. Det finns även en mindre produktionsenhet i Lund. Biotage håller för närvarande på att utöka sin kapacitet med en ny produktionsanläggning i anslutning till den redan befintliga i Cardiff där stort fokus ligger på att anläggningen ska svara upp mot Biotages högt ställda krav på smidiga arbetsflöden med minsta möjliga miljöavtryck. Integrationen av Biotages senaste förvärv, Horizon Technology, Inc, pågår och följer bolagets miljömål enligt plan.

Under 2016 certifierades anläggningen i Cardiff enligt ISO 14001 av British Standards Institute. I Lund är verksamheten förberedd för en certifiering och arbetet bedrivs redan i enlighet med kraven enligt ISO 14001. Inom ramen för arbetet enligt ISO 14001 följer Biotage upp ett antal viktiga parametrar som har påverkan på företagets miljöprestanda. Några av dessa är förbrukning av vatten, gas och elektricitet.

Genom strategisk forskning inriktad på smarta produkter som innebär minskad förbrukning av lösningsmedel är Biotage en innovatör som leder utvecklingen mot en grönare kemi. Vidare utvärderar Biotage löpande hur produkter som redan finns på marknaden kan fortsätta optimeras, med särskilt fokus på produktionsprocessen. Som exempel har Biotage kunnat erbjuda kunder en ny mjukvara till befintliga plattformar som förkortar processtiden och leder till minskad konsumtion av lösningsmedel.

Biotages miljömål

1. **Minska mängden avfall som genereras inom produktionen**
2. **Minska användningen av miljöfarliga ämnen**
3. **Öka effektiviteten inom produktionen avseende vatten och elektricitet**

Målen följs upp genom internrevisioner inom ramarna för miljösystemet samt genom den data som rapporteras avseende exempelvis avfall och energi.

Användning av lösningsmedel

Både produktionsanläggningen i Cardiff och Biotages verksamhet i Lund är tillståndspliktiga för användandet av lösningsmedel i produktionsprocessen. Kartläggning och produktionsutveckling av verksamheten i New Hampshire, som förvärvades 2018, pågår. För att minska lösningsmedelsanvändningen internt arbetar Biotage kontinuerligt med att göra förändringar i produktionsprocesserna, exempelvis att minska antalet rengöringssteg där lösningsmedel används. Under 2018 ökade användningen av lösningsmedel i produktionen med 37 procent jämfört med 2017. Förklaringen till ökningen är att efterfrågan på kemisk media har ökat kraftigt och produktionen av silikabaserade och polymerbaserade material ökade 30 respektive 91 procent. Sett till produktionsvolymen av dessa produkter har dock tillverkningen blivit mer effektiv.

Energianvändning

Produktionsverksamhetens största miljöpåverkan uppstår genom energianvändning. I Cardiff var energianvändningen den samma som föregående år samtidigt som det totala produktionsvärdet ökade med 15 procent. Den mer effektiva energianvändningen är en följd av investeringar i nya ventilationsanläggningar med bättre energiprestanda.

Avfall

Biotage arbetar aktivt med att både minska den totala mängden avfall och att öka återvinningen av det avfall som genereras. Under 2018 minskade mängden avfall sorterat som wellpapp med 33 procent och övrigt icke-farligt avfall ökade med 70 procent. Under året har Biotages leverantörer för hantering av icke-farligt avfall säkerställt att 100 procent av avfallet går till energiåtervinning.

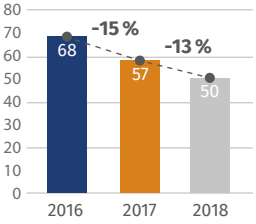
Transporter

För att minska miljöpåverkan från transporter minimerar Biotage i största möjliga utsträckning andelen flygfrakt till förmån för transporter med fartyg och lastbil. Den största delen av transporterna från Cardiff till Uppsala och ut till kunder i Europa går med lastbil och fartyg. Majoriteten av transporterna från Cardiff till USA sker med sjöfrakt. Under 2018 har den totala volymen sjöfrakt till USA ökat, då transporter från Sverige till USA även sker havsvägen. För en del transporter är det dock svårt att undvika flygfrakt på grund av låga produktvolymer, höga varuvärden och tidsaspekter. Detta gäller såväl frakt inom Europa som till USA och Asien.

Ett sätt att minska företagets miljöpåverkan är genom att reglera medarbetarnas resor i tjänsten. Koncernen uppmuntrar till användandet av video- och telefonkonferenser för att undvika fysiska tjänsteresor.

Elförbrukning

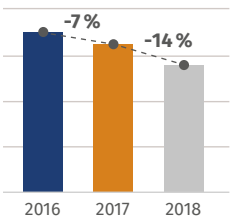
kWh per 1 000 KGBP



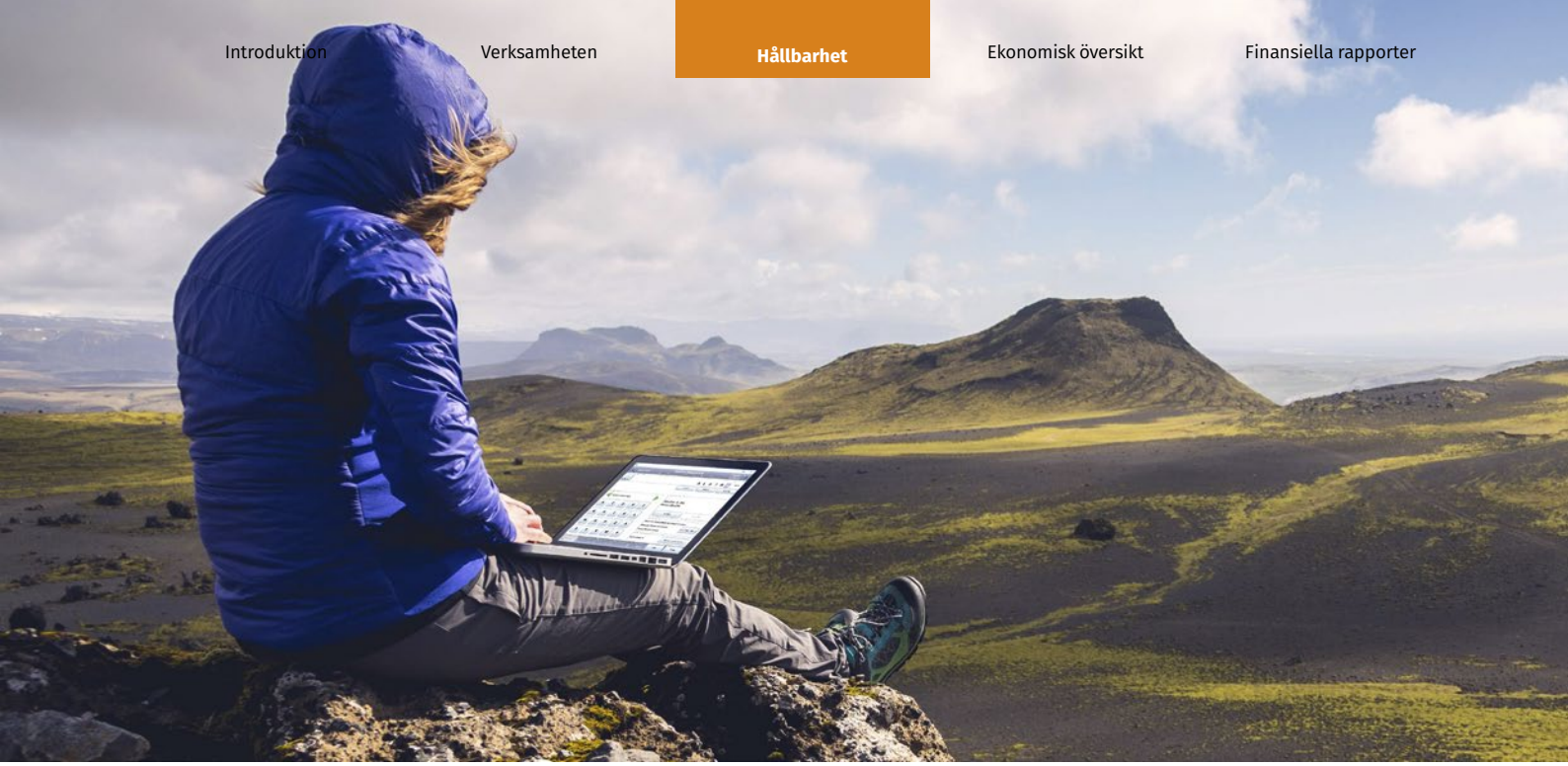
Elförbrukningen var oförändrad samtidigt som produktionsvärdet ökade med 15 % under 2018 (24 %). En effektivisering motsvarande cirka 13 % (15 %).

Lösningsmedelsintensitet

Mängd lösningsmedel per hänförlig produktionsvikt



I förhållande till vikten av lösningsmedelsdrivande produktion effektiviserades användningen av lösningsmedel med 14 % under 2018 (7 %).



Ett globalt samhällsansvar

Med global närvaro följer ett globalt ansvar. Biotage lyfter fram såväl anti-korruption som mänskliga rättigheter i de styrdokument som rör samarbeten med intressenter – oavsett marknad. Under föregående år intensifierade Biotage arbetet inom området genom framtagandet av nya policydokument – ett arbete som fortsatt prägla Biotages verksamhet under 2018.

Etik och moral är centralt i Biotages verksamhet och ska speglas i alla bolagets relationer. För att adressera frågan internt och enas kring ett gemensamt förhållningssätt inom koncernen globalt har en policy för anti-korruption tagits fram. Den framhåller att Biotage värderar integritet och öppenhet samt att nolltolerans råder gällande korruption. Under året har samtliga medarbetare delgivits uppförandekoden, där anti-korruption är en viktig del, och intygat att de har läst och tagit del av den. Inga fall av korruption inom Biotage har rapporterats under året.

Mutor och korruption kan ske i olika former, exempelvis genom att ge eller erbjuda pengar eller gåvor till en individ eller familjemedlemmar, uppblåsta provisioner, falska konsultavtal, obehöriga rabatter, politiska eller välgörande donationer. Vanliga affärsmetoder, om de missbrukas, kan tolkas som korrupta betalningar. Att ge, erbjuda, begära och ta emot muta är alla former av korruption, även om de görs indirekt genom en tredje part. Gåvor, representation, ersättning eller personliga förmåner får bara erbjudas till utomstående om de är av ringa värde och förenliga med rådande praxis. Biotage har rutiner och processer med tydliga regler för behörigheter och befogenheter för godkännande av utbetalningar på plats för alla dotterbolag för att minska risken för oegentligheter. Även månatliga uppföljningar genomförs av ekonomifunktionen på huvudkontoret i Uppsala. Varje år genomförs utbildningar i de policies som finns.

Modern slavery and Human trafficking statement

Biotage åtar sig rätten att agera i de fall egna medarbetare eller leverantörers handlingar ger upphov till misstankar vad gäller respekt för mänskliga rättigheter. Förutom att mänskliga rättigheter är en del i uppförandekoden så implementerades en policy som inbegriper mänskliga rättigheter inom företaget under 2017. Denna syftar till att minska risken för att modern slavhandel eller människohandel sker inom den egna verksamheten eller i någon av de leverantörskedjor som Biotage kan sammankopplas med.

Biotage följer en process för att identifiera högriskländer och eventuella aktiviteter som kan medföra risk när det kommer till människohandel. Alla leverantörer bedöms utifrån geografisk placering och bransch med hjälp av Global Risk Index och US State Department of Labor Industry Risk List. Biotage har ett system som kallas Supplier performance management-system, vilket innebär att leverantörerna kontrolleras, granskas och följs upp regelbundet i strävan att säkerställa att samtliga underleverantörer efterlever Biotages uppförandekod. I kontrakten med leverantörer ställs krav avseende arbetsrätt, säkerhet och hälsa, miljö, antidiskriminering och mångfald. Leverantörer som överträder uppförandekoden ställs till svars och Biotages agerande vid överträdelser avgörs från fall till fall och i proportion till den överträdelse som har gjorts. Biotage har även identifierat ett antal högriskaktiviteter i samband med inköp. I de fall Biotage ej har kunnat säkerställa att leverantören lever upp till kraven har andra leverantörer valts. Under 2018 har Biotage ökat antalet leverantörsaudits som uppgick till 4 stycken.

Under föregående verksamhetsår initierades en internutbildning inom delar av Biotage för att säkerställa att policyn för mänskliga rättigheter efterlevs, och under 2018 har utbildningsarbetet i organisationen fortsatt. Utbildningen inkluderar exempelvis sätt att identifiera risker på ett tidigt stadium inom olika aktiviteter och avdelningar i företaget, medvetenhet om risker vid inköp och avtalsskrivande med leverantörer, vilken extern hjälp som finns att tillgå inom området samt vilka åtgärder som bör vidtas om leverantörer visar sig inte efterleva Biotages policies kring mänskliga rättigheter.

Det har genomförts 4 interna audits under året och inga väsentliga avvikelser från Biotages krav har uppvisats.

Aktien

Biotages aktie var under 2018 noterad på Nasdaq Stockholms Mid Cap-lista och handlas under namnet Biotage AB (BIOT.ST). Antalet utestående aktier den 31 december 2018 uppgick till 64 714 447 (64 714 447). Räknat på sista betalkurs den 28 december 2018 uppgick Biotages börsvärde till 7 054 MSEK (5 436).

Kursutveckling

Under 2018 ökade Biotages aktiekurs med 28 procent från 85,00 SEK till 109,00 SEK. Den högsta stängningskursen under 2018 var 143,20 SEK och noterades den 8 november. Den lägsta stängningskursen var 69,20 SEK och noterades den 4 april. Under 2018 omsattes 36,4 miljoner aktier (28,4) till ett värde av 3 802 MSEK (1 790). Omsättningshastigheten under året uppgick till 56 procent (44).

Aktieägare

Antalet kända aktieägare i Biotage uppgick per den 31 december 2018 till 7 561 (7 105). De 15 största ägarna svarade för 41,7 procent (45,6) av det totala kapitalet och antalet röster. Andelen utländskt ägande uppgick till 51,4 procent (41,5) av kapitalet och rösterna. Det största utlandsägandet återfanns i Norge, USA, Storbritannien och Frankrike.

Emissionsbemyndigande

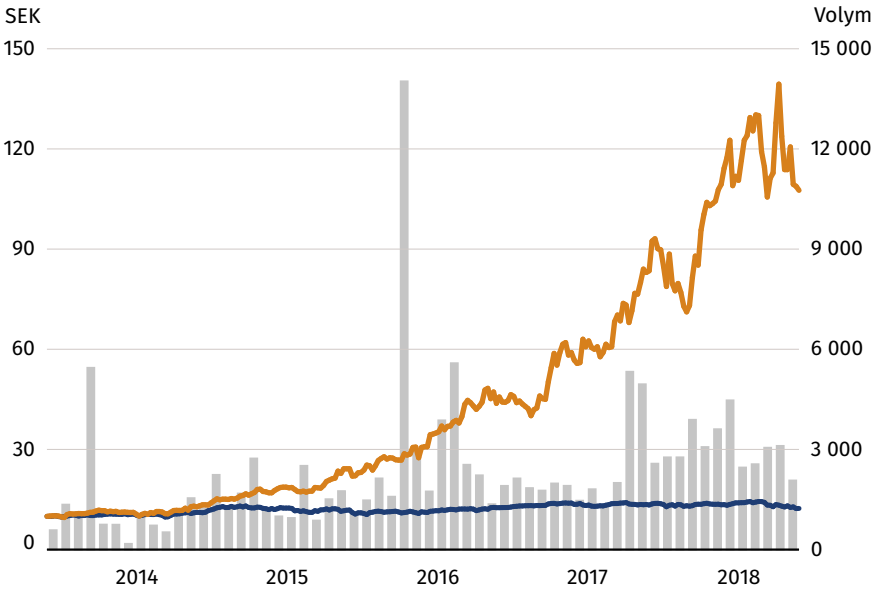
Vid årsstämman 2018 bemyndigades styrelsen att vid ett eller flera tillfällen fatta beslut om emission av aktier och/eller konvertibler. Med stöd av detta bemyndigande beslutade styrelsen den 15 januari 2019 att emittera aktier som del av vederlaget för förvärvet av PhyNexus Inc. Emissionen innebar att antalet aktier i Biotage i januari 2019 ökade från 64 714 447 till 65 201 784 aktier, vilket innebar en utspädning för existerande ägare på 0,7 procent.

Utdelningspolicy och utdelning

Biotages utdelningspolicy innebär att minst 50 procent av vinsten per aktie ska delas ut till aktieägarna. För räkenskapsåret 2018 föreslår styrelsen i Biotage AB en utdelning på 1,50 SEK per aktie. Föregående år delades ut 1,40 SEK per aktie, vilket omräknat till det nya antalet utestående aktier efter emissionen i januari 2019 motsvarar 1,39 SEK per aktie. Vinsten per aktie uppgick till 2,59 SEK (2,14).

Kursutveckling och omsättning

• Biotage • OMX Stockholm_PI • Omsatt antal aktier i 1 000-tal



Källa: SIX Financial Information

Ägarkategorier den 31 december 2018

Ägare	Antal aktier	Andel av kapital och röster %
Utländska Institutionella ägare	16 277 152	25,2
Svenska privatpersoner	14 727 084	22,8
Svenska Institutionella ägare	11 835 603	18,3
Övriga	8 299 995	12,8
Anonymt ägande	13 574 613	21,0
Totalt	**64 717 447**	**100,0**

De 15 största kända ägarna den 31 december 2018

Ägare	Antal aktier	Andel av kapital och röster %
Swedbank Robur Fonder	5 198 062	8,0
Vind LV AS	3 544 261	5,5
Fjärde AP-fonden	3 365 788	5,2
Montanaro	3 290 000	5,1
Oppenheimer	2 295 300	3,5
ODIN Fonder	1 500 000	2,3
Ove Mattsson	1 434 450	2,2
Groupama Asset Management	948 943	1,5
Norges Bank	853 379	1,3
Lena Westergren	772 859	1,2
Susanne Wetterlin	772 700	1,2
Eva Forsberg	772 700	1,2
Ann-Charlotte Bergström	772 700	1,2
Jonas Lenman	772 700	1,2
Dimensional Fund Advisors	682 893	1,1
Totalt	**26 976 735**	**41,7**

Aktieägare i storleksklasser den 31 december 2018

Antal aktier per ägare	Antal kända aktieägare	Andel av kapital och röster %
1–1 000	6 183	2,1
1 001–10 000	1 081	5,3
10 001–100 000	229	10,5
100 001–500 000	47	17,0
500 001–1 000 000	14	14,9
1 000 001–	7	31,9
Anonymt ägande	N/A	18,4
Totalt	**7 561**	**100,0**

Källa: Monitor, Modular Finance

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Biotage tillhandahåller effektiva separationsteknologier från analys till industriell skala samt högkvalitativa lösningar för organisk och analytisk kemi i allt från forskning till kommersiella analyslaboratorier och industriella tillämpningar. Biotages produkter används av bland annat myndigheter, akademiska institutioner, läkemedels- och livsmedelsindustrin. Biotage AB, med huvudkontor i Uppsala, Sverige, är moderbolag i koncernen med helägda dotterbolag i Sverige, Storbritannien, Tyskland, Frankrike, Italien, USA, Japan, Kina, Sydkorea och Indien. Biotages aktie är noterad på Nasdaq Stockholm.

Verksamheten 2018 i korthet

Biotage satte nytt försäljningsrekord med en försäljning överstigande 900 MSEK för 2018. Den rapporterade nettoomsättningen ökade med 21,8 procent. Till jämförbara valutakurser och justerat för förvärv ökade nettoomsättningen med 8,0 procent, vilket är precis i linje med bolagets tillväxtmål. Geografiskt är det fortsatt Amerika som utgör den största marknaden med 42 (42) procent av nettoomsättningen. EU och EMEA stod för 29 (32) procent och Asien 29 (26) procent.

Såväl under årets sista kvartal som över helåret är det Asien som står för den procentuellt starkaste tillväxttakten. Det är alltjämt systemförsäljningen inom organisk kemi som driver omsättningsökningen i denna region, men Biotage har under 2018 initierat bearbetning av marknaden även för analytisk kemi i Asien. De två mer mogna och enskilt största geografiska marknaderna för Biotages produkter, Amerika och Europa, fortsätter att växa. Dessa marknader växer inte med samma expansiva takt som Asien, men på helårsbasis växer de snabbare än vad den globala marknaden för bolagets produkter gör. I Indien, där Biotage registrerade ett dotterbolag i slutet av 2017, har en lokal organisation börjat byggas upp under 2018.

Inom organisk kemi har Biotage, utöver årets stora nya produktlanseringar, framgångsrikt arbetat med att erbjuda lösningar för kompletta arbetsflöden till kunderna. Även försäljningsutvecklingen av Biotages industriella produkter har varit god och dessa utgjorde vid utgången av 2018 hela 10 procent av Biotages omsättning, medan produkterna inom analytisk kemi har haft lite av ett mellanår med lägre tillväxt än förväntat.

Återigen växer bolaget med lönsamhet och rörelseresultatet (EBIT) ökade med 29 procent under året. Rörelsemarginalen förbättrades med en procentenhet till 18,9 procent, att jämföra med Biotages nya lönsamhetsmål på i genomsnitt 20 procent över en treårsperiod.

Det är ett framgångsrikt effektiviseringsarbete i kombination med en ökad försäljning som möjliggör för Biotage att fortsätta växa med ökad lönsamhet. Biotage arbetar kontinuerligt med att förbättra effektiviteten vid produktionsanläggningen i Cardiff, Wales. Under 2018 har effektiviteten fortsatt att förbättras genom dels större produktionsvolymer, dels ett fokuserat arbete mot en högre automatiseringsgrad av produktionen. Bruttomarginalen kunde hållas på oförändrad nivå om 61 procent trots en relativt ogynnsam produktmix där systemförsäljningen stod för hela 51 (47) procent av omsättningen och eftermarknadsprodukter 49 (53) procent. Främsta orsaken till att Biotage inte kommer närmare det strategiska fördelningsmålet om 40/60 är de fortsatta framgångarna i Asien och inte minst Kina där Bolaget nästan uteslutande säljer system.

Integreringsarbetet av Horizon Technology, Inc., som förvärvades i januari 2018, har gått bra. Genom förvärvet av Horizon har Biotage fått tillgång till viktig kunskap och nya produkter som stärkt koncernens erbjudande för analytisk kemi inom miljö och livsmedel. Biotage har också arbetat med att förbättra marginalerna i den förvärvade verksamheten och dessa är nu i nivå med koncernens lönsamhet i stort. Under sista månaderna av året påbörjades också en produktionsöverföring från den nuvarande kontraktstillverkaren av evaporeringssystemet V10 till Horizon. Med dessa aktiviteter tas integrationen av Horizon ett steg längre samtidigt som kapacitetsutnyttjandet och lönsamheten i den förvärvade verksamheten ökar ytterligare.

Den 4 december 2018 undertecknade Biotage avtal om förvärv av ett annat amerikanskt bolag, PhyNexus, Inc. och det förvärvet slutfördes den 15 januari 2019. Med detta förvärv breddar Biotage sin separationsverksamhet till småskalig rening av biomolekyler - ett område som bolaget under en längre tid har haft ambitioner att bli delaktiga i. Försäljningsorganisationen förstärks nu för att kunna dra full fördel av möjligheterna i den förvärvade verksamheten. Vidare utvärderas också att flytta PhyNexus instrumenttillverkning till Horizon.

Biotages investering hösten 2016 i ett minoritetsägande i Chreto A/S gjordes även den i avsikt att ta Biotage vidare in i biomolekylområdet och med möjligheten att förvärva samtliga aktier i Chreto vid utgången av 2018 till ett förutbestämt pris. Biotage gjorde dock den bedömningen att det förutbestämda priset var för högt i förhållande till hur långt Chreto kommit i utvecklingen och de investeringar som Biotage bedömer vara nödvändiga framöver för att kommersialisera teknologin. Därför tackade Biotage nej till denna möjlighet, men öppnade samtidigt upp för en diskussion om förvärv till en annan värdering.

Biotages investeringar i forskning och utveckling har under de senaste åren genererat flera nya framgångsrika produkter. Den 1 oktober lanserade Biotage en helt ny teknologiplattform inom Biotages största produktområde Rening. Det nya flashreningssystemet Biotage® Selekt tillsammans med de tillhörande förbrukningsvarorna Biotage® Sfär är en betydande satsning på effektivare och mer miljövänlig rening. Lanseringen har tagits väl emot av marknaden.

Biotage arbetar kontinuerligt med samhällsansvarsfrågor och regelefterlevnad. Under 2018 uppdaterades och antogs policies för efterlevnad av GDPR-lagstiftningen.

Biotage har under året arbetat med successionsordning och då särskilt inför succession av nuvarande verkställande direktören Torben Jørgensen vars anställningskontrakt löper ut i april 2020. Styrelsen har i pressmeddelande publicerat den 2 januari 2019 informerat marknaden att en rekryteringsprocess initierats.

Resultat och kassaflöde

Koncernens nettoomsättning ökade med 21,8 procent till 910,9 MSEK (748,1). Till jämförbara valutakurser och justerat för förvärv har nettoomsättningen ökat med 8,0 procent. Bruttomarginalen uppgick till 61,1 procent (61,0). System stod för 51 (47) procent av omsättningen och eftermarknadsprodukter 49 (53) procent. Den ofördelaktiga produktmixen hade en negativ inverkan på lönsamheten, liksom även valutaeffekter vid omräkning av kostnaderna för produktionsanläggningen i Cardiff från GBP till SEK. Detta motverkas emellertid av att volymökningar och ökad effektivitet i produktionen bidrar positivt till ökad lönsamhet.

Rörelsekostnaderna uppgick till 384,1 MSEK (323,0). Ökningen förklaras främst av att försäljningskostnaderna ökade med 49,0 MSEK till 256,7 MSEK (207,6) till följd av utökad säljorganisation och förvärvet av Horizon. Kostnaderna för forskning och utveckling ökade med 9,9 MSEK till 65,9 MSEK (56,0) medan kostnaderna för administration

ökade med 15,5 MSEK till 70,2 MSEK (54,7). Den sistnämnda ökningen förklaras främst av förvärvet av Horizon. Övriga rörelseposter som framförallt består av valutaeffekter på rörelserelaterade skulder och fordringar samt Biotages andel av resultatet i intressebolaget Chreto, -1,7 MSEK (-1,2), var för året 8,6 MSEK (-4,7), således en positiv effekt om 13,3 MSEK mellan åren.

Rörelseresultatet förbättrades med 29,1 procent till 172,5 MSEK (133,6) motsvarande en rörelsemarginal (EBIT) på 18,9 procent (17,9). Finansnettot uppgick till 3,8 MSEK (2,6). Resultat efter skatt ökade till 167,6 MSEK (138,7), vilket är en ökning med 21 procent. Den positiva inkomstskatten föregående år liksom huvuddelen av årets ökade redovisade skattekostnad förklaras av effekter från ändringar i bokfört värde på aktiverade underskottsavdrag.

Kassaflödet från den löpande verksamheten var 155,0 MSEK (168,9). Kassaflödet från rörelsekapitalförändringar är negativt för helåret vilket förklaras främst av stora nya produktlanseringar och den ökade omsättningen som bundit kapital i ökade lager och kundfordringar.

Balansposter och ekonomisk ställning

Koncernens likvida medel uppgick per den 31 december 2018 till 177,0 MSEK (174,3). Koncernen hade räntebärande skulder vid periodens utgång om 109,4 MSEK (-). De räntebärande skulderna avser lån inom ramen för en kreditfacilitet som upptogs i samband med förvärvet av Horizon. Nettokassan per den 31 december uppgick därmed till 67,6 MSEK (174,3). Under året har 90,6 MSEK (80,9) lämnats i utdelning till aktieägarna.

Koncernen redovisar per den 31 december en total goodwill på 186,1 MSEK (104,0). Ökningen avser förvärvet av Horizon Technology som slutfördes i januari 2018. Övrig goodwill är hänförlig till de under 2010 gjorda förvärven av MIP Technologies AB och två produktlinjer från Caliper Life Sciences Inc.

Övriga immateriella anläggningstillgångar uppgick till 192,7 MSEK (118,6) varav 101,2 MSEK (95,0) avser balanserade utvecklingskostnader. Under året har de största enskilda aktiverade projekten varit utvecklingen av produkterna Biotage® Selekt och Biotage® Sfär som lanserades den 1 oktober 2018. Ökningen av immateriella tillgångar består främst av identifierade övervärden i förvärvade tillgångar i Horizon.

Kundfordringar ökade till 185,1 MSEK (139,2) till följd av omsättningstillväxten. Varulagret har ökat till 132,3 MSEK (95,8), främst på grund av lanseringar av egenutvecklade produkter och utökat produktutbud till följd av förvärvet av Horizon och den globala expansionen av dessa, men även relaterat till uppbyggnad av vissa lokala lager för att hantera risker relaterade till leveranser till och från Cardiff vid en eventuell Brexit.

Leverantörsskulder uppgick till 167, 1 MSEK (139,7).

Det egna kapitalet per den 31 december uppgick till 702,2 MSEK (608,6). Förändringen av eget kapital under året förklaras främst av nettoresultatet med 167,6 MSEK (138,7) och utdelning till aktieägarna -90,6 MSEK (-80,9).

Investeringar och avskrivningar

Investeringarna uppgick till 178,4 MSEK (36,9) varav 131,2 MSEK avser förvärvet av Horizon som slutfördes i januari 2018. Av- och nedskrivningar uppgick till 39,4 MSEK (34,2). Balanserade utgifter för utvecklingsarbete stod för 24,0 MSEK (22,8) av investeringarna och 17,3 MSEK (18,6) av av- och nedskrivningarna.

Forskning och utveckling

Biotages strategi för forskning och utveckling är marknadsstyrd. Utvecklingen av nya innovativa produkter är ett viktigt konkurrensmedel och ett sätt att skapa möjligheter till ökad tillväxt. Arbetet är till stor del inriktat på att utveckla nya produkter genom att förbättra befintlig teknologi och addera ny funktionalitet. På kort sikt är fortsatt utveckling av systemplattformarna och framtagande av nya applikationer för befintliga produkter viktiga satsningar för ökad tillväxt. Bolaget har som långsiktigt mål att ha en investeringsnivå i forskning och utveckling på cirka 10 procent av omsättningen. Under 2018 uppgick denna investeringsnivå till 7,4 procent (7,6). Aktiveringarna uppgick till 24,0 MSEK (22,8). Ungefär en tiondel av forsknings- och utvecklingsbudgeten avsätts för innovativ forskning kring nya idéer. Inom ramen för detta har Biotage samarbete med akademiska forskargrupper.

Immateriella rättigheter

Biotage nyttjar sina immateriella rättigheter som ett kommersiellt instrument för att skapa konkurrensfördelar. Patentskydd söks för strategiskt viktiga resultat, inkluderande processer, syntes- och analysmetoder, produkter och applikationer. Utöver patentansökningar söker bolaget registrera immateriella rättigheter i form av mönsterskydd och varumärken. Biotage utvärderar kontinuerligt den egna portföljen av immateriella rättigheter utifrån ett ”cost benefit”–perspektiv. Bolaget har en aktiv omvärldsbevakning och övervakar tredje parts immateriella rättigheter för att säkerställa dels att bolaget inte gör intrång i andras rättigheter, dels att andra inte gör intrång i bolagets immateriella rättigheter. Biotage har för närvarande 140 (129) registrerade patent och 56 (45) patentansökningar, uppdelat på 52 (46) patentfamiljer. Under året beviljades 4 (2) nya patent och 5 (5) patentansökningar lämnades in.

Personal

Koncernen hade vid årets utgång 405 anställda (349). Biotage genomför inom ramen för koncernens systematiska arbetsmiljöarbete riskanalyser och årliga genomgångar för att säkerställa en god fysisk och social arbetsmiljö. Biotage har genom åren haft förhållandevis låg sjukfrånvaro. Sjukfrånvaron för alla anställda i de svenska bolagen uppgick till 2,0 procent (1,3) inklusive långtidssjukskrivna. Sjukfrånvaron för alla anställda i det brittiska bolaget uppgick till 4,2 procent (3,1) inklusive långtidssjukskrivna. Företaget satsar på friskvårdsaktiviteter och har organiserat arbetet för att snabbt agera och sätta in åtgärder när medarbetare drabbas av ohälsa. Företagets Arbetsmiljöpolicy kompletteras med en Uppförandekod, Alkohol och drogpolicy, Anti-korruptionspolicy, Policy mot sexuella och andra trakasserier samt rutin för visselblåsning. Alla policys inkluderar handlingsplaner för hantering av eventuella brister. Företagets Jämställdhets- och diskrimineringspolicy uppdateras regelbundet och en uppdaterad jämställdhetsplan kommer att upprättas för 2019. Biotage genomför årliga löneanalyser för att i möjligaste mån säkerställa jämställda löner.

Biotage Sweden AB har kollektivavtal med Innovation- och Kemiindustrierna. De andra bolagen i koncernen följer gängse lokala regler och riktlinjer. Företaget tillämpar individuell, prestationsinriktad och marknadsmässig lönesättning.

Miljö

Biotage har låg miljöpåverkan i produktionen eftersom företaget inte har några bearbetande processer. Produktionen består i huvudsak av sammansättning och montering av komponenter och företaget arbetar i enlighet med EUs RoHS-direktiv. Miljöpåverkan i Biotages verksamhet är främst relaterad till frakt och transporter. För att minska denna påverkan arbetar Biotage bland annat för att styra om transportflöden från flyg till båttransport där detta är möjligt, att optimera förpackningarna genom att exempelvis öka antalet produkter per förpackning samt att köpa ingående material och komponenter från närområdet där så är möjligt.

Miljöpåverkan från produktionsverksamheten kommer primärt från energianvändande. Produktionen är dock inte elintensiv. Vid fabrikerna i Cardiff och Lund genereras också avfall i form av lösningsmedel som används i produktionen. Biotages ambition är att kontinuerligt ersätta dessa med mindre miljöpåverkande lösningsmedel där så är möjligt. Majoriteten av det lösningsmedel som används återvinns. Vid fabriken i Cardiff genereras avfall i form av paketeringsmaterial från inkommande gods. Detta sorteras och skickas till återvinning så långt det är möjligt. Miljöaspekten är viktig också inom produktutvecklingen och ingår på ett naturligt sätt vid utformningen av nya produkter för att minimera miljöpåverkan inom ramarna för den egna produktionen såväl som vid användning av produkterna i kundernas egna verksamheter.

Biotage etablerade under 2013 miljöpolicys, s.k. Environmental Management Systems (EMS) både i Cardiff och i Lund som ett led i arbetet för att certifiera verksamheten enligt ISO 14001. I april 2016 certifierades verksamheten i Cardiff, där merparten av den egna produktionen sker, enligt ISO 14001. Inom ramen för arbetet enligt ISO 14001 följer Biotage upp ett antal viktiga parametrar som har påverkan på företagets miljöprestanda. Under 2018 ökade omfattningen av material till återvinning samtidigt som mängden avfall ökade. Under året har Biotages leverantörer för hantering av icke-farligt avfall säkerställt att 100 procent av avfallet går till energiåtervinning.

Risker

Biotages verksamhet är förenad med risker inom olika områden.

Kunder och marknad

Bolaget har en bred kundbas inom flera olika branscher. Ingen kund representerar mer än fem procent av omsättningen. Detta reducerar risken för variationer i efterfrågan från fluktuationer inom vissa branscher eller kundspecifika omständigheter. Nya eller billigare produkter från konkurrenter kan komma att påverka bolagets marknadsposition. Biotage eftersträvar så breda användningsområden för sina produkter som möjligt och att nå så många kundsegment att varje kunds relativa andel av försäljningsintäkterna begränsas. Biotage har under de senaste åren arbetat för att bredda sin kundbas till applikationsområden som till exempel livsmedel och miljö.

Produkter och teknologier

Bolaget har en bred produktportfölj vilket minskar känsligheten för produktlivscykler och konjunktursvängningar. Nya teknologier inom bioteknikområdet tar relativt lång tid att etablera och Biotage kan inte garantera att andra inte kommer att utveckla produkter baserade på nya teknologier, vilka skulle kunna medföra att bolagets produkter blir mindre konkurrenskraftiga eller överflödiga.

Produktion

Produktion av system sker hos kontraktstillverkare i Sverige och USA samt i bolagets egen regi i Cardiff, Wales, i Salem, New Hampshire och, efter förvärvet av PhyNexus i januari 2019, i San Jose, Kalifornien. Förbrukningsvaror framställs vid anläggningar i Lund, Cardiff, och Salem. Samtliga tillverkningsanläggningar har kapacitet att med kort varsel öka produktionen. Beroende av extern produktionskapacitet kan öka risken för att leveranser försenas eller uteblir men den risken bedöms som begränsad. Biotage har särskild personal avdelad för att nära följa upp hur leverantören uppfyller sina åtaganden såväl med avseende på kvalitet som leveranstider. I de fall där Biotage ingår större så kallade avropsavtal med leverantörer enligt vilka bolaget förbinder sig till vissa inköpsvolymer över viss tid framöver, finns risk för förluster om Biotages försäljning ej skulle leva upp till förväntningarna på vilka avtalen baserats. I det fall att Storbritannien lämnar EU så kan Biotages verksamhet i Wales komma att påverkas negativt, beroende på vilka handelsavtal m.m. som i sådana fall träffas mellan länderna. Biotage har förberett sig för eventuella övergångsproblem genom att bygga upp lager av valda produkter på strategiskt utvalda ställen.

Personal

Inom Biotage finns ett stort antal medarbetare med hög kompetens, engagemang, motivation och upparbetade kundrelationer. Att rekrytera och behålla kvalificerad personal är en förutsättning för att fullfölja koncernens affärsstrategier. Biotage erbjuder sina anställda konkurrensmässiga anställningsvillkor, möjligheter till medinflytande över koncernens produkterbjudanden och de egna arbetsuppgifterna samt möjlighet till personlig utveckling via utbildningar, fortbildning och karriärplanering.

Konkurrenter

Konkurrensen på Biotages marknader är hård och bolaget konkurrerar ofta med stora och väletablerade företag som har betydligt större finansiella och industriella resurser till sitt förfogande. Det kan inte uteslutas att denna konkurrens i framtiden kan leda till minskade marknadsandelar och sämre lönsamhet för Biotage. Bolaget strävar efter en stor marknadsnärvaro och bättre fokus på kundernas behov än konkurrenterna.

Omvärldsrisker

Biotages verksamhet utsätts för risker till följd av påverkan av externa faktorer och händelser. De främsta omvärldsriskerna bedöms vara makroekonomiska förändringar, politiska beslut rörande till exempel bilaterala handelsavtal, skatter, avgifter m.m. samt i övrigt förändrade regelverk. Omvärldsrisker är av naturen sådana som bolaget inte på egen hand kan påverka. Biotage försöker mitigera denna typ av risker genom omvärldsbevakning och genom att ha tillgång till resurser och kompetenser som ger handlingsberedskap när bolaget behöver sätta sig in i och anpassa sig till förändringar i omvärlden.

Immateriella rättigheter

Biotage är beroende av icke patenterbara företagshemligheter, know-how och fortsatta teknologiska uppfinningar samt att uppnå och bevara patent för att skydda teknologier och produkter. Biotage söker kontinuerligt patentskydd för metoder och produkter som bolaget utvecklar. Om bolaget misslyckas med att skydda patent, företagshemligheter, know-how eller teknologier, eller om de inte erbjuder tillräckligt skydd mot konkurrenter, kan bolagets konkurrensposition och värdet av befintliga och framtida produkter påverkas negativt. Om någon part skulle hävda att bolaget gör intrång i dennes immateriella rättigheter skulle bolaget kunna bli skyldigt att utge skadestånd om motparten skulle anses ha fog för sin talan inför domstol. Bolaget kan också behöva inleda processer för att försvara immateriella rättigheter. Även om Biotage vinner ett mål är processen tidskrävande, kostsam och kan ta mycket av ledningens tid och uppmärksamhet i anspråk. Biotage försöker så långt som möjligt att bevaka utvecklingen av nya produkter och metoder i omvärlden och upprätthålla en god teknisk och juridisk kompetens inom organisationen. Det finns vid avgivandet av denna årsredovisning inte några pågående sådana tvister.

Finansiella risker
Finansiella risker omfattar valutarisk, ränterisk, kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Valutarisken utgör den mest framträdande finansiella risken för Biotage medan ränterisk och kreditrisk kan tillmätas begränsad vikt.

Koncernens intäkter är till en större del än rörelsekostnaderna relaterade till främmande valutor. Förändrade valutakurser kan förskjuta relationerna mellan intäkter och kostnader och påverka koncernens lönsamhet. För att reducera valutarisker terminssäkras del av nettoflödena. Långsiktigt kan valutarisken minskas om koncernen omlokaliserar delar av sina aktiviteter men detta skulle kunna innebära kostnader och förluster av kompetens. Vidare har moderbolaget investerat i dotterföretag i främst USA, Storbritannien, Kina och Japan. Som en följd av dessa investeringar påverkas koncernens egna kapital av förändrade valutakurser gentemot dessa länder.

Likviditetsrisk är för Biotages del främst risken att en finansiell tillgång inte tillräckligt snabbt går att omsätta till marknadsmässigt pris och därigenom skapar oförutsedda förluster om likvida medel måste frigöras. Biotages finansiella ställning och likviditet är betryggande med en soliditet på 80 procent (80) och likvida medel per balansdagen uppgående till 177,0 MSEK (174,3). Låneskulder till kreditinstitut var 109,4 MSEK (0,0). Kassaflödesanalyserna visar betryggande positiva medelsflöden från den löpande verksamheten som i rimlig grad säkerställer ett fullgörande av de förpliktelser som följer av rörelsens nuvarande omfattning även med beaktande av den lånefacilitet om upp till 150 MSEK som upptogs i samband med förvärvet av Horizon Technology i januari 2018. Biotage har därmed i nuvarande situation ingen påtaglig likviditets- och finansieringsrisk där koncernen kan bli beroende av krediter eller ägartillskott för sin expansion vars ställningstagande ligger utanför koncernens kontroll. Biotages sätt att långsiktigt möta dessa risker är att ha starkt fokus på rörelsens resultat, finansiell balans och kassaflöde från den löpande verksamheten. Långsiktigt skapar detta förutsättningar för en organisk tillväxt och förtroende hos ägare och kreditgivare.

En redogörelse över koncernens finansiella risker och riskhantering ges på sid 51–54.

Moderbolaget
Koncernens moderbolag Biotage AB har helägda dotterbolag i Sverige, USA, Storbritannien, Tyskland, Frankrike, Italien, Japan, Kina, Sydkorea och Indien. Moderbolaget svarar för koncernledning, strategisk affärsutveckling samt administrativa funktioner på koncernnivå och gentemot dotterföretag.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 2,5 MSEK (2,3). Rörelsekostnaderna uppgick till 24,4 MSEK (20,9). Ökningen förklaras främst av kostnader i samband med förvärvet av PhyNexus. Rörelseresultatet var -21,9 MSEK (-18,6).

Moderbolagets finansnetto var 92,3 MSEK (88,5). Moderbolagets resultat efter finansiella poster uppgick till 70,7 MSEK (70,0).

Investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 2,0 MSEK (1,7). Moderbolagets kassa och bank uppgick per den 31 december till 2,1 MSEK (1,5).

Emissionsbemyndigande
Vid årsstämman 2018 bemyndigades styrelsen att vid ett eller flera tillfällen fatta beslut om emission av aktier och/eller konvertibler. Med stöd av detta bemyndigande beslutade styrelsen den 15 januari 2019 att emittera aktier som del av vederlag för förvärvet av PhyNexus, se vidare nedan ”Biotages aktie”.

Biotages aktie
Biotage hade 64 714 447 aktier utestående den 31 december 2018. Den 15 januari beslutade styrelsen att emittera vederlagsaktier som del av vederlaget för förvärvet av PhyNexus. Emissionen innebär att antalet aktier i Biotage ökat från 64 714 447 till 65 201 784, vilket medförde en utspädning för existerande aktieägare på 0,7 procent. Bolagets aktier ger en röst vardera och bolagsordningen innehåller inga begränsningar rörande det antal aktier som en aktieägare får rösta för på bolagsstämman. Inte heller finns några begränsningar i aktiens överlåtelsebarhet. Aktieägarna Ann-Charlotte Bergström, Eva Forsberg, Lena Westergren, Jonas Lenman, Ove Mattsson och Susanne Wetterlin, har träffat en överenskommelse att genom samordnat utövande av rösträtten inta en långsiktig gemensam hållning i fråga om bolagets förvaltning. I övrigt känner bolaget inte till att det i detta avseende skulle föreligga några avtal aktieägare emellan.

Hållbarhetsrapportering
I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ upprättar Biotage AB en lagstadgad hållbarhetsrapport. Hållbarhetsrapporten finns intagen i årsredovisningen på sidorna 22-27.

Bolagsstyrning
Biotage har upprättat en bolagsstyrningsrapport i enlighet med regler och tillämpningsanvisningar i svensk lagstiftning och Svensk kod för bolagsstyrning. Rapporten är upprättad som en från årsredovisningen skild handling och tillhandahålls, tillsammans med revisorernas granskningsyttrande om denna, på koncernens hemsida www.biotage.com tillsammans med övrig information om bolagsstyrning inom Biotage.

Principer och riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare
Gällande principer och riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som beslutades av årsstämman 2018 presenteras i not 1 på sid 57-58.

Styrelsens förslag till beslut vid årsstämman 2019 om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och övriga personer i koncernledningen. Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som ingås efter stämmans beslut om riktlinjer liksom för det fall ändringar görs i befintliga villkor efter stämmans beslut.

Bolaget ska sträva efter att erbjuda ledande befattningshavare i bolaget marknadsmässiga ersättningar. Ersättningskommittén ska bereda ärenden om ersättning och presentera förslag till styrelsen för styrelsens beslut. Vid beslutsförslag till ersättning ska arbetsuppgifternas betydelse, kompetens, erfarenhet och prestation vägas in. Ersättningen ska kunna bestå av följande delar: fast årslön, rörlig ersättning, pensionsförmåner, diskretionär ersättning, övriga förmåner och avgångsvederlag. Styrelsen har rätt att frångå dessa riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

Verkställande direktören
Bolagets verkställande direktör har enligt anställningsavtal en fast och en rörlig ersättning. Enligt anställningsavtalet gör bolaget en pensionsavsättning om 35 procent av den fasta årslönen. Utöver den fasta årslönen har verkställande direktören en rörlig ersättning som maximalt kan uppgå till 100 procent av den fasta årslönen. Den rörliga delen av ersättningen är baserad på att företaget uppnår vissa förutbestämda resultatmål.

Verkställande direktören erhåller en årlig kostnadsersättning om 100 000 kronor för resor och förhöjda boendekostnader.

Övriga ledande befattningshavare
Denna grupp av personer omfattar för närvarande två personer som direktrapporterar till verkställande direktören.

Samtliga personer i bolagets ledning ska erhålla en fast årslön som är marknadsmässig samt en rörlig ersättning som uppgår till högst 40 procent av den fasta årslönen. Den rörliga ersättningen är till 75 procent baserad på att företaget uppnår vissa förutbestämda resultatmål. Resterande 25 procent är baserad på förutbestämda mål relaterade till den personliga prestationen. Pensionsavsättningen kan uppgå till maximalt 30 procent av den fasta årslönen.

Eventuella nytillkommande medlemmar i bolagets ledning förväntas erhålla motsvarande villkor.

Förutsättningar för rörlig ersättning och prestationskrav
Styrelsen äger fritt besluta om förutsättningarna för att rörlig ersättning ska utgå.

Diskretionär ersättning
Styrelsen har möjligheten att besluta om att en diskretionär ersättning för personer i bolagets ledning, inklusive verkställande direktören, ska kunna utgå. Förutsättningarna för att diskretionär ersättning ska utgå ska vara av extraordinär karaktär. Den diskretionära ersättningen omfattas inte av beloppsbegränsningarna för ledande befattningshavare.

Övriga förmåner
De ledande befattningshavarna får tillerkännas sedvanliga förmåner i övrigt, såsom tjänstebil, företagshälsovård m.m.

Avgångsvederlag
Uppsägningslön och avgångsvederlag för en ledande befattningshavare ska sammantaget inte överstiga 24 månadslöner.

Aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram
Aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram ska i förekommande fall beslutas av bolagsstämman. Tilldelning ska ske i enlighet med bolagsstämmans beslut. Vid avgivandet av denna årsredovisning finns inga sådana program.

Tidigare beslutade ersättningar
Det finns inga tidigare beslutade ersättningar som inte har förfallit till betalning. Beskrivning av ersättningar framgår av not 1.

Utbetalda ersättningar under 2018
För information om utbetalda ersättningar till ledande befattningshavare under 2018 hänvisas till not 1 på sidorna 55–58.

Händelser av väsentlig betydelse efter räkenskapsårets utgång

- Den 2 januari offentliggjorde styrelsen att en rekryteringsprocess inletts för att anställa en ny verkställande direktör. Den nuvarande verkställande direktören Torben Jørgensen har meddelat att han avser att fortsätta som verkställande direktör till dess att en ersättare har anställts.
- Den 15 januari tillträdde Biotage förvärvet av PhyNexus. Förvärvspriset uppgick till ca 21,4 MUSD, motsvarande ca 191,3 MSEK baserat på transaktionsdagens växelkurs om 8,93 SEK/USD varav ca 4,8 MUSD (ca 43,3 MSEK) i kontant ersättning och ca 6,6 MUSD (ca 58,6 MSEK) i nyemitterade aktier i Biotage erlades i samband med tillträdet, och resterande ca 10,0 MUSD (ca 89,3 MSEK) i förväntade framtida tilläggsköpeskillingar baserade på framtida resultat.
- Den 15 januari beslutade styrelsen att emittera vederlagsaktier för förvärvet av PhyNexus. Emissionen innebär att antalet aktier i Biotage ökat från 64 714 447 till 65 201 784, vilket medfört en utspädning för existerande aktieägare på 0,7 procent.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står i moderbolaget (SEK):

Balanserad vinst	380 532 355
Årets vinst	55 800 590
Summa	436 332 945

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 1,50 SEK per aktie	97 802 676
I ny räkning balanseras	338 530 269
Summa	436 332 945

Styrelsen föreslår en utdelning om 1,50 SEK per aktie (1,40). Omräknat till nuvarande antal aktier motsvarade föregående års utdelning 1,39 per aktie. Den föreslagna utdelningen reducerar moderbolagets soliditet med 4,7 procentenheter till 62,3 procent. Koncernens soliditet reduceras med 3,2 procentenheter till 66,8 procent. De beräknade förändringarna baseras på moderbolagets och koncernens balansräkningar per 31 december 2018.

Till avstämningsdag för utdelning föreslår styrelsen fredagen den 26 april 2019 varvid Euroclear Sweden AB beräknas betala utdelningen torsdagen den 2 maj 2019.

Den föreslagna utdelningen möjliggörs av kassagenereringen från verksamheten under 2018. Soliditeten är betryggande mot bakgrund av att koncernens verksamhet fortsatt förväntas bedrivas med lönsamhet. Likviditeten i koncernen bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå. Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att genomföra erforderliga investeringar. Vinstutdelningen framstår även som försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet. Styrelsen har härvid beaktat det aktuella konjunkturläget, historisk utveckling och framtidsprognoser för såväl bolaget som marknaden. Härvid noteras att styrelsen tagit i beaktning den del av köpeskillingen som erlades kontant vid tillträdet av förvärvet av PhyNexus 43,3 MSEK den 15 januari 2019. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3§ 2–3 st (försiktighetsregeln).

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av koncernens rapport över totalresultat, rapport över finansiell ställning och rapport över kassaflöden samt moderbolagets resultaträkning, balansräkning och kassaflödesanalys och sammanställningar över förändringar i eget kapital med tillhörande redovisningsprinciper och noter.

Fem år i sammandrag

Nyckeltal	**2018**	2017	2016	2015	2014 [2]
Koncernen					
Nettoomsättning, KSEK	910 896	748 147	667 912	610 534	490 381
Tillväxt i nettoomsättning i %	21,8	12,0	9,4	24,5	10,3
Bruttoresultat, KSEK	556 626	456 664	385 813	342 568	266 919
Bruttovinstmarginal, %	61,1	61,0	57,8	56,1	54,4
Rörelsemarginal, %	18,9	17,9	14,8	12,2	12,8
Vinstmarginal, %	19,4	18,6	13,8	12,5	14,0
Resultat före skatt, KSEK	176 289	136 260	92 401	76 190	68 361
Balansomslutning, KSEK	1 003 203	757 201	695 196	668 832	632 510
Soliditet, %	69,8	80,4	81,0	81,7	81,6
Investeringar, KSEK	178 411 [3]	37 804	68 161	32 126	32 177
Medelantal anställda	404	335	308	293	292
Avkastning på eget kapital, %	25,6	23,7	16,7	12,8	13,0
Avkastning på sysselsatt kapital, %	25,2	23,3	18,1	14,3	13,7
Avkastning på totalt kapital, %	20,3	18,8	14,7	11,9	11,0

Nyckeltal					
Resultat, SEK/aktie	2,59	2,14	1,43	1,13	1,00
Resultat efter utspädning, SEK/aktie	2,59	2,14	1,43	1,13	1,00
Utdelning, SEK/aktie [1]	1,50	1,40	1,25	0,75	0,60
Börskurs vid periodens slut, SEK/aktie	109,00	84,00	46,00	24,60	13,10
Eget kapital, SEK/aktie	10,84	9,40	8,70	8,45	7,98
Eget kapital efter utspädning, SEK/aktie	10,84	9,40	8,70	8,45	7,98
P/E-tal, ggr	42,1	39,3	32,2	21,7	13,1
P/S-tal, ggr	7,7	7,3	4,5	2,6	1,7
Operativt kassaflöde, SEK/aktie	2,40	2,61	2,15	1,86	1,25
Vägt genomsnitt antal aktier i tusental	64 714	64 714	64 714	64 714	64 714
Vägt genomsnitt antal aktier efter utspädning i tusental	64 714	64 714	64 714	64 714	64 714
Totalt antal utestående aktier vid periodens slut i tusental	64 714	64 714	64 714	64 714	64 714
Totalt antal utestående aktier vid periodens slut i tusental efter utspädning	64 714	64 714	64 714	64 714	64 714

[1] Belopp avser under respektive år utbetald utdelning. För räkenskapsåret 2018 föreslår styrelsen att årsstämman 2019 beslutar om en utdelning på 1,50 kr per aktie.
[2] I 2014 års siffror ingår en resultatförbättrande engångspost om 13,5 MSEK hänförlig till omvärdering av reserv för tilläggsköpeskilling.
[3] Varav 131,2 MSEK avser förvärvet av Horizon Technology Inc.

Rapport över totalresultat för koncernen

Belopp i KSEK	Not	2018	2017
Nettoomsättning	3	910 896	748 147
Kostnad sålda varor	1,2,4,5,6	-354 270	-291 483
Bruttoresultat		**556 626**	**456 664**
Försäljningskostnader	1,2,5,6	-256 670	-207 628
Administrationskostnader	1,2,4,5,6	-70 165	-54 705
Forsknings- och utvecklingskostnader	1,2,5,6	-65 925	-55 986
Övriga rörelseintäkter	7	16 396	8 963
Övriga rörelsekostnader		-7 784	-13 678
Summa rörelsens kostnader		**-384 148**	**-323 034**
Rörelseresultat		**172 478**	**133 630**
Finansiella intäkter	8	6 126	3 210
Finansiella kostnader	8	-2 315	-580
Finansnetto		3 811	2 631
Resultat före skatt		**176 289**	**136 260**
Inkomstskatt	9	-8 662	2 487
Årets resultat		**167 627**	**138 747**
Övrigt totalresultat			
Komponenter som kan komma att omklassificeras till årets resultat			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag		16 623	-12 268
Kassaflödessäkringar		-81	-213
Summa övrigt totalresultat		**16 542**	**-12 481**
Summa totalresultat för året		**184 169**	**126 267**
Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare		167 627	138 747
Summa totalresultat för året hänförligt till moderföretagets aktieägare		184 169	126 267
Genomsnittligt antal utestående aktier		64 714 447	64 714 447
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning		64 714 447	64 714 447
Utestående aktier på balansdagen		64 714 447	64 714 447
Årets resultat per aktie		2,59 SEK	2,14 SEK
Årets resultat per aktie efter utspädning		2,59 SEK	2,14 SEK
Summa totalresultat per aktie efter utspädning		2,85 SEK	1,95 SEK

Kvartalsöversikt	2018				2017			
Belopp i KSEK	kv 4	kv 3	kv 2	kv 1	kv 4	kv 3	kv 2	kv 1
Nettoomsättning	234 574	232 204	236 071	208 048	188 888	177 716	196 315	185 228
Kostnad för sålda varor	-90 534	-90 815	-91 678	-81 242	-73 271	-70 469	-75 270	-72 473
Bruttovinst	**144 040**	**141 389**	**144 392**	**126 805**	**115 618**	**107 246**	**121 045**	**112 755**
Bruttomarginal	61,4%	60,9%	61,2%	61,0%	61,2%	60,3%	61,7%	60,9%
Rörelsekostnader	-108 303	-96 250	-94 381	-85 214	-83 387	-77 986	-83 853	-77 808
Rörelseresultat	**35 737**	**45 139**	**50 011**	**41 591**	**32 231**	**29 260**	**37 192**	**34 947**
Finansnetto	-290	-1 846	1 903	4 044	2	725	600	1 304
Resultat före skatt	**35 448**	**43 293**	**51 914**	**45 635**	**32 233**	**29 984**	**37 793**	**36 250**
Skatt	-8 120	735	-495	-782	2 417	1 143	-116	-958
Periodens resultat	**27 327**	**44 027**	**51 419**	**44 853**	**34 650**	**31 127**	**37 677**	**35 293**

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Belopp i KSEK	Not	2018-12-31	2017-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	10	48 630	45 303
Goodwill	11	186 055	104 023
Övriga immateriella anläggningstillgångar	12	192 654	118 646
Andelar i intressebolag	13	17 368	17 838
Uppskjuten skattefordran	23	62 205	60 735
Andra långfristiga fordringar	14,19	1 853	1 404
Summa anläggningstillgångar		**508 765**	**347 949**
Omsättningstillgångar			
Varulager	15	132 338	95 794
Kundfordringar och andra fordringar	16,19	185 080	139 195
Likvida medel	19	177 020	174 263
Summa omsättningstillgångar		**494 438**	**409 252**
Summa tillgångar		**1 003 203**	**757 201**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Kapital och reserver som kan hänföras till moderföretagets aktieägare	17		
Aktiekapital		89 953	89 953
Reserver		-79 877	-96 419
Balanserat resultat		692 104	615 077
Summa eget kapital		**702 180**	**608 611**
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	18,19	109 400	–
Övriga finansiella skulder	19,20,21	1 201	656
Uppskjutna skatteskulder	23	14 780	1 621
Avsättningar av långfristig natur	22	2 245	1 936
Summa långfristiga skulder		**127 625**	**4 213**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder och andra skulder	19,21,24	167 106	139 693
Skatteskulder		3 132	1 899
Avsättningar av kortfristig natur	22	3 159	2 785
Summa kortfristiga skulder		**173 397**	**144 377**
Summa eget kapital och skulder		**1 003 203**	**757 201**

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

Belopp i KSEK	Aktie-kapital	Omräknings-reserv	Säkrings-reserv	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2017	**89 953**	**-84 227**	**288**	**557 223**	**563 238**
Förändringar i eget kapital under 2017					
Årets resultat	–	–	–	138 747	138 747
Övrigt totalresultat:					
Kassaflödessäkringar	–	–	-213	–	-213
Växelkursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag	–	-12 268	–	–	-12 268
Summa totalresultat	**–**	**-12 268**	**-213**	**138 747**	**126 267**
Transaktioner med moderbolagets ägare					
Utdelning till moderbolagets aktieägare	–	–	–	-80 893	-80 893
Utgående balans 31 december 2017	**89 953**	**-96 494**	**76**	**615 077**	**608 611**
Förändringar i eget kapital under 2018					
Årets resultat	–	–	–	167 627	167 627
Övrigt totalresultat:					
Kassaflödessäkringar	–	–	-81	–	-81
Växelkursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag	–	16 623	–	–	16 623
Summa totalresultat	**–**	**16 623**	**-81**	**167 627**	**184 169**
Transaktioner med moderbolagets ägare					
Utdelning till moderbolagets aktieägare	–	–	–	-90 600	-90 600
Utgående balans 31 december 2018	**89 953**	**-79 871**	**-5**	**692 104**	**702 180**

Rapport över kassaflöden för koncernen

Belopp i KSEK	Not	2018	2017
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		176 289	136 260
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		27 684	36 216
		203 974	**172 476**
Betald skatt		-9 314	-5 091
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**194 659**	**167 385**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital:			
Ökning (-)/minskning (+) av varulager		-21 416	-12 544
Ökning (-)/minskning (+) av kortfristiga fordringar		-30 020	-6 372
Ökning(+)/minskning (-) av övriga skulder		11 781	20 463
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**155 005**	**168 932**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	12	-34 179	-26 998
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	10	-12 979	-10 806
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	13,14	-131 253	–
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		–	902
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-178 411**	**-36 903**
Finansieringsverksamheten			
Utdelning till aktieägare		-90 600	-80 893
Upptagna lån		109 942	–
Amorteringar på låneskulder		–	-160
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**19 342**	**-81 053**
Årets kassaflöde		**-4 064**	**50 976**
Likvida medel vid årets början		174 263	128 622
Kursdifferenser i likvida medel		6 821	-5 336
Likvida medel vid årets slut		**177 020**	**174 263**
Tilläggsupplysningar			
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar och nedskrivningar	6	39 412	34 225
Övriga poster	25	-11 727	1 991
Summa		**27 684**	**36 216**
Erhållen ränta		630	410
Betald ränta		-1 738	-2

Resultaträkningar för moderbolaget

Belopp i KSEK	Not	2018	2017
Nettoomsättning	3	2 537	2 304
Administrationskostnader	1,2,4,5,6	-21 998	-18 011
Forsknings- och utvecklingskostnader	2,6	-2 467	-2 874
Övriga rörelseintäkter	7	17	14
Rörelsens kostnader netto		-24 448	-20 871
Rörelseresultat		**-21 911**	**-18 567**
Resultat från finansiella investeringar:			
Ränteintäkter från fordringar på koncernföretag		216	150
Räntekostnader från skulder till koncernföretag		–	-2 550
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		–	0
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1 613	–
Valutakurseffekter		3 335	4 608
Erhållna koncernbidrag		90 645	86 334
Finansnetto	8	92 584	88 543
Resultat efter finansiella poster		**70 673**	**69 976**
Inkomstskatt	9,23	-14 872	8 649
Årets resultat		**55 801**	**78 626**

Moderbolagets rapport över totalresultat

Belopp i KSEK	Not	2018	2017
Årets resultat		55 801	78 626
Övrigt totalresultat			
Komponenter som kan komma att omklassificeras till årets resultat		–	–
Årets totalresultat		**55 801**	**78 626**

Balansräkningar för moderbolaget

Belopp i KSEK	Not	2018-12-31	2017-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Patent- och licensrättigheter	12	10 983	10 053
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	26	471 922	470 399
Fordringar hos koncernföretag	28	169 378	11 685
Andelar i intressebolag	13	19 284	19 284
Uppskjuten skattefordran	23	33 623	48 495
		694 207	549 863
Summa anläggningstillgångar		**705 190**	**559 916**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag	28	73 783	55 600
Övriga fordringar	16	2 616	307
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	2 389	3 410
		78 788	59 317
Kassa och bank		2 111	1 459
Summa omsättningstillgångar		**80 899**	**60 776**
Summa tillgångar		**786 088**	**620 692**
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		89 953	89 953
Fritt eget kapital	17		
Balanserat resultat		380 532	392 507
Årets resultat		55 801	78 626
		436 333	471 133
Summa eget kapital		**526 286**	**561 086**
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	18	110 000	–
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	24	1 717	876
Skulder till koncernföretag	28	139 974	50 669
Övriga kortfristiga skulder	24	71	47
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	8 041	8 014
		149 802	59 606
Summa eget kapital och skulder		**786 088**	**620 692**

Förändringar i eget kapital för moderbolaget

Belopp i KSEK	Aktiekapital	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2017	89 953	473 400	563 353
Förändringar i eget kapital under 2017			
Årets resultat	–	78 626	78 626
Summa totalresultat	**–**	**78 626**	**78 626**
Transaktioner med ägare:			
Utdelning till bolagets aktieägare	–	-80 893	-80 893
Utgående balans 31 december 2017	**89 953**	**471 133**	**561 086**
Förändringar i eget kapital under 2018			
Årets resultat	–	55 801	55 801
Summa totalresultat	**–**	**55 801**	**55 801**
Transaktioner med ägare:			
Utdelning till bolagets aktieägare	–	-90 600	-90 600
Utgående balans 31 december 2018	**89 953**	**436 333**	**526 286**

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Belopp i KSEK	Not	2018	2017
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		70 673	69 976
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		-89 545	-85 461
		-18 872	-15 485
Betald skatt		–	–
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**-18 872**	**-15 485**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital:			
Ökning (-)/minskning (+) av övriga kortfristiga fordringar		-86 517	101 803
Ökning (+)/minskning (-) av övriga skulder		90 195	-2 547
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-15 194**	**83 771**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag		-1 524	-1 128
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	12	-2 030	-1 683
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-3 554**	**-2 811**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		110 000	–
Utdelning till bolagets aktieägare		-90 600	-80 893
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**19 400**	**-80 893**
Årets kassaflöde		**652**	**68**
Likvida medel vid årets början		1 459	1 391
Likvida medel vid årets slut		**2 111**	**1 459**
Tilläggsupplysningar:			
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar och nedskrivningar	6,26	1 100	873
Koncernbidrag		-90 645	-86 334
Summa		**-89 545**	**-85 461**
Erhållen ränta		216	150
Betald ränta		-1 613	-2 550

Sammanfattning av viktiga redovisnings- och värderingsprinciper i koncernen och moderbolaget

Innehåll

1. Inledande information
2. Grund för upprättande av koncernredovisningen
3. Konsolidering och rörelseförvärv
4. Rapportering för segment
5. Omräkning av utländsk valuta
6. Poster i koncernens balansräkning
7. Poster i koncernens resultaträkning
8. Redovisningsprinciper för moderbolaget
9. Finansiella risker och koncernens riskhantering
10. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

1 Inledande information

Koncernredovisning och årsredovisning för Biotage för det räkenskapsår som slutar den 31 december 2018 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering den 25 mars 2019, och kommer att föreläggas årsstämman den 24 april 2019 för fastställande.

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Biotage AB, även kallat bolaget, med dotterföretag och tillsammans kallas de för koncernen eller Biotage. Moderbolaget är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Uppsala, adress Vimpelgatan 5, 751 03 Uppsala, där koncernens ledning och koncerngemensamma funktioner finns lokaliserade. Handelsplats för bolagets aktie är NASDAQ Stockholm.

Biotage erbjuder effektiva separationsteknologier från analys till industriell skala samt högkvalitativa lösningar för analytisk kemi i allt från forskning till kommersiella analyslaboratorier. Biotages produkter används av bland annat myndigheter, akademiska institutioner, läkemedels- och livsmedelsindustrin. Biotage hade vid utgången av 2018 405 anställda och omsatte 911 MSEK under 2018. Koncernen har kontor i Sverige, USA, Storbritannien, Kina, Japan, Sydkorea och Indien.

2 Grund för upprättande av koncernredovisningen

Uttalande om överensstämmelse med gällande regelverk
Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) som gäller för perioder som börjar den 1 januari 2018 eller senare. Vidare tillämpar koncernen Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 *Kompletterande redovisningsregler för koncerner.* Skillnader mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs i avsnitt 8. Redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent för samtliga perioder i koncernredovisningen och av bolagen inom Biotage.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som gäller för 2018
Nya och ändrade standarder och tolkningar från IASB respektive IFRS har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

IFRS 9 Finansiella instrument
IFRS 9 *Finansiella instrument* tillämpas från och med 1 januari 2018. De stora förändringarna i standarden återfinns inom områdena klassificering och värdering, nedskrivningar och säkringsredovisning. Övergången till IFRS 9 har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens resultaträkning eller finansiella ställning. Enligt den nya standarden baseras klassificering och värdering av finansiella tillgångar på den affärsmodell som tillämpas för förvaltningen av tillgångarna och karaktären på de kontraktsenliga kassaflöden som tillgångarna genererar. IFRS 9 har inte inneburit några ändringar i värdering för koncernen. De nya nedskrivningsreglerna innebär att alla finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde ska ha en reserv för förväntade kreditförluster redan vid tidpunkten som tillgången bokas in i balansräkningen. Detta påverkar principerna för reservering av bl.a. kundfordringar och redogörs för i not 16.

Bolaget har, i enlighet med övergångsbestämmelserna i IFRS 9, valt att fortsätta tillämpa reglerna för säkringsredovisning enligt IAS 39. Bolaget har vidare valt att inte räkna om tidigare perioder.

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder
Övergången till IFRS 15 har inte medfört någon väsentlig påverkan på koncernens resultaträkning eller finansiella ställning. Den nya tillämpningen beskrivs nedan under 7.1 Intäktsredovisning.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu inte trätt ikraft
IFRS 16 *Leasingavtal* innebär att samtliga tillgångar som Biotage hyr under ett leasingavtal, inklusive hyresavtal för lokaler, ska redovisas som en tillgång och skuld och en kostnad för avskrivning och ränta redovisas i resultaträkningen. Standarden kommer att medföra att högre såväl tillgångar som skulder kommer att redovisas i balansräkningen jämfört med idag.

Leasingavtalen redovisas som en nyttjanderätt och en motsvarande leasingskuld. Leasingbetalningarna redovisas som amortering av skulden och räntekostnad. Nyttjanderätten skrivs av linjärt under den leasade tillgångens livslängd. Leasingskulden redovisas initialt till nuvärdet av framtida leasingbetalningar, vilket inkluderar fasta avgifter, variabla avgifter knutna till ränta eller index och som är av betydande belopp samt avtalade restvärden.

IFRS 16 ska tillämpas senast från och med räkenskapsåret 2019. Koncernens befintliga leasingavtal och effekterna på de finansiella rapporterna är kartlagda. Standarden kommer att tillämpas första gången år 2019. Den förenklade metoden kommer att tillämpas vid övergången. Se vidare not 5 för en beskrivning av vilka överväganden och bedömningar som gjorts för att beräkna leasingskuld och nyttjanderättstillgångar.

Företagsledningens bedömning är att övriga nya och ändrade standarder och tolkningar inte kommer att få någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter för den period de tillämpas för första gången.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta
Biotages finansiella rapporter redovisas i svenska kronor (SEK) som är moderbolagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta för koncernens finansiella rapportering. Såvida inte annat anges redovisas beloppen i tusental svenska kronor (KSEK).

Värderingsgrund
Tillgångar, skulder, eventualtillgångar och eventualförpliktelser är baserade på anskaffningsvärde, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde.

Användande av uppskattningar och bedömningar
Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS, svensk lag och god redovisningssed i övrigt kräver att företagsledningen gör bedömningar, uppskattningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciper. Dessa bedömningar och uppskattningar sker med beaktande av rådande omständigheter inom och utom koncernen samt koncernens mål och strategiska planer. Det faktiska utfallet kan emellertid avvika från dessa uppskattningar och bedömningar vilket kan påverka framtida ställning och resultat.

Uppskattningar, bedömningar och antaganden omprövas regelbundet. Förändring i uppskattningar etc. redovisas i den period ändringen görs, om den endast påverkar den period då ändringen görs, och i framtida perioder om både aktuell period och framtida perioder påverkas. Betydande områden som innefattar en hög grad av bedömning, är komplexa eller där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen beskrivs i avsnitt ”10. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål”.

Klassificering
Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar av långfristig natur består av belopp som förväntas vara återvunna eller betalda efter mer än 12 månader från balansdagen. Omsättningstillgångar, kortfristiga skulder och avsättningar av kortfristig natur förväntas vara återvunna eller reglerade inom 12 månader efter balansdagen. Placeringar i finansiella instrument för förvaltning av tillfällig överlikviditet klassificeras som likvida medel om de har en löptid om maximalt tre månader från anskaffningstidpunkten. Finansiella instrument med löptid överstigande tre månader klassificeras som övriga kortfristiga placeringar.

3 Konsolidering och rörelseförvärv

Konsolidering
Koncernredovisningen omfattar moderföretaget och dess dotterföretag. De finansiella rapporter som tas in i koncernredovisningen avser samma period och är upprättade enligt de redovisningsprinciper som gäller för koncernen. Koncerninterna mellanhavanden, intäkter, kostnader, vinster eller förluster som uppkommit i transaktioner mellan företag som omfattas av koncernredovisningen elimineras i sin helhet.

Ett dotterföretag tas med i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten, vilken är den dag då moderföretaget får ett bestämmande inflytande, och ingår i koncernredovisningen fram till den dag det bestämmande inflytandet upphör. Bestämmande inflytande innehas när moderföretaget har inflytande över ett företag och är exponerat för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang och kan påverka avkastningen med hjälp av sitt inflytande. Koncernens sammansättning framgår av not 26.

Rörelseförvärv
Koncernens bokslut har upprättats enligt förvärvsmetoden. Köpeskillingen består av verkligt värde av överförda tillgångar och skulder som Biotage ådrar sig till tidigare ägare samt verkligt värde på de aktier som emitterats av koncernen. Villkorad tilläggsköpeskilling är en skuld som Biotage ådrar sig till tidigare ägare och som vid förvärvstidpunkten redovisas till verkligt värde och ingår i anskaffningsvärdet för den förvärvade rörelsen. Efterföljande ändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen. Verkligt värde på identifierbara tillgångar, skulder och ansvarsförbindelser i den förvärvade verksamheten fastställs vid förvärvstidpunkten. Finansiella tillgångar och finansiella skulder, till exempel villkorad tilläggsköpeskilling, som i den efterföljande redovisningen värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas första gången till verkligt värde. Identifierbara tillgångar och skulder innefattar även tillgångar, skulder och avsättningar inklusive förpliktelser och anspråk från utomstående part som inte redovisas i den förvärvade verksamhetens balansräkning. Vid rörelseförvärv där summan av köpeskillingen, eventuellt minoritetsintresse och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill i rapporten över finansiell ställning. Om ett förvärv av ett dotterföretag medför att verkligt värde på förvärvade tillgångar, skulder och eventualförpliktelser överstiger anskaffningsvärdet redovisas överskottet omedelbart i resultatet. Förvärvskostnader redovisas i resultatet i den period de uppkommer.

Redovisning av intresseföretag
Intresseföretag är delägda företag över vilka koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande över den operativa och finansiella styrningen. I regel innebär detta ett aktieinnehav som omfattar mellan 20 och 50 procent av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens eget kapital samt eventuell goodwill och eventuella justeringar för verkligt värde redovisade på förvärvsdagen. Biotages andel av intresseföretagens resultat med justeringar för upplösning av förvärvade över- och undervärden redovisas som övriga rörelseintäkter eller -kostnader i koncernens resultaträkning.

4 Rapportering för segment

Segmentinformation ska presenteras utifrån företagsledningens perspektiv och rörelsesegment identifieras utifrån den interna rapporteringen till koncernens högste verkställande beslutsfattare, som i Biotages fall är koncernens verkställande direktör. I den interna rapportering som används av verkställande direktören för att följa upp verksamheten och fatta beslut om resursfördelning presenteras den finansiella informationen för koncernen som en helhet. Koncernen består därför av ett enda rörelsesegment, varför Biotage inte presenterar någon separat segmentinformation.

5 Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta
Poster i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används SEK, som är moderbolagets funktionella valuta.

Transaktioner och balansposter
Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutavinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rapport över totalresultat.

Fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas till SEK till balansdagens kurs. Orealiserade kursvinster/förluster på operativa fordringar och skulder ingår i rörelseresultatet medan orealiserade kursvinster/förluster på finansiella tillgångar och skulder redovisas i finansnettot.

En fordran på eller skuld till en utlandsverksamhet för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom en överskådlig framtid, utgör en del av företagets nettoinvestering i den självständiga utlandsverksamheten. Valutadifferenser som uppkommer vid omräkning av sådana poster redovisas i övrigt totalresultat.

Koncernföretag
Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag, av vilka inget har en höginflationsvaluta, som har en annan funktionell valuta än koncernens presentationsvaluta, omräknas till denna valuta enligt följande:

(i) tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs

(ii) intäkter och kostnader omräknas till genomsnittlig valutakurs för rapportperioden och vid konsolideringen redovisas valutadifferenser som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter, och av upplåning och andra valutainstrument som identifierats som säkringar av sådana investeringar, i övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas sådana kursdifferenser i koncernens resultat som en del av realisationsvinst/förlust.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet.

6 Poster i koncernens balansräkning

6.1 Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella tillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Nyttjandeperiod för varje enskild immateriell tillgång fastställs och tillgången skrivs linjärt av över nyttjandeperioden. Om nyttjandeperioden bedöms som obestämbar sker ingen avskrivning utan prövning av nedskrivningsbehov sker regelmässigt i samband med upprättande av koncernens årsbokslut, eller då det finns en indikation på en värdenedgång. Nyttjandeperiod för goodwill antas generellt som obestämbar. För förvärvade teknologibaserade tillgångar är nyttjandeperioden 3-15 år.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbete
Utgifter för utvecklingsarbete redovisas som en tillgång i koncernen då de bedöms kunna komma att ge upphov till framtida ekonomiska fördelar. Om koncernen vid ett rörelseförvärv får tillgång till produkter, teknologisk utrustning eller metoder som man tidigare saknade och som vid ett utnyttjande bedöms ge ekonomiska fördelar för koncernen, kan ett värde på dessa teknikbaserade immateriella tillgångar redovisas i koncernens balansräkning.

Utvecklingsprojekt syftar till att utveckla nya produkter och vidareutveckla existerande produkter. Eftersom utveckling av produkter inom de områden som Biotage bedriver verksamhet är en lång process är det inte ovanligt att ett utvecklingsprojekt sträcker sig över flera räkenskapsår. Redovisning och kontroll av utvecklingskostnader sker genom projektredovisning som utgör en del av koncernens ERP-system.

Utvecklingsprojekt klassificeras som Product Care, Pre Study eller Product Development. Kostnader för projekt som klassificeras som Product Care kostnadsförs direkt. Ett projekt klassificeras som Pre Study under pågående forskningsfas och kostnadsförs direkt. I det läge projektet övergår från forskningsfas till utvecklingsfas och det samtidigt kan visas hur den immateriella tillgången i färdigutvecklat skick kommer att generera troliga ekonomiska fördelar, samt i övrigt uppfyller kriterierna i IAS 38 för aktivering av egenupparbetade immateriella anläggningstillgångar, omklassificeras det till Product Development. Utvecklingsfasen syftar till att resultera i ny teknologi eller i en ny produkt och avslutas i och med att teknologin tas i bruk eller den nya produkten lanseras på koncernens avsättningsmarknader.

Avskrivningstiden för aktiverade utvecklingskostnader påbörjas när den färdigutvecklade tillgången kan användas för avsett användningsområde, vilket i många fall är i samband med lansering av den nya produkten. Avskrivningarna görs linjärt över tiden och baseras på en bedömning av produktens beräknade nyttjandeperiod. Biotages aktiverade utvecklingskostnader kan delas in i system, förbrukningsvaror och mjukvara. System och förbrukningsvaror har en förväntad nyttjandeperiod om 7 år, medan den för mjukvara bedöms uppgå till 3 år. Förväntningar om nyttjandeperioder baseras på Biotages erfarenheter av livslängder för företagets produkter och bolagets innovationscykler, det vill säga med vilka intervall bolaget kan förväntas lansera nya produkter som ersätter, eller delvis ersätter, de tidigare. Dessa grundantaganden om nyttjandeperioder utvärderas löpande i samband med de nedskrivningstester som genomförs på individuell nivå årligen eller oftare om indikation på nedskrivningsbehov uppkommer.

Marknads- och kundrelaterade immateriella tillgångar
Patent och licensrättigheter och varumärken redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan. Patent skrivs normalt av under 10 år, dock aldrig längre än patentets giltighetstid. Avskrivningen påbörjas när första nationella patent beviljas. Härutöver sker en årlig utvärdering av patentportföljen för att identifiera eventuella behov av nedskrivningar utöver plan. Licensrättighet skrivs av under dess giltighetstid. För varumärken bedöms nyttjandeperioden obestämbar.

Goodwill
Goodwill redovisas i balansräkningen som en immateriell tillgång till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Vid rörelseförvärv där summan av köpeskillingen, eventuellt minoritetsintresse och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill. Nedskrivningsprövning av goodwill sker årligen eller oftare om det finns indikation på en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet för goodwill jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas som en kostnad i resultatet.

Vid nedskrivningsprövning fördelas goodwill på kassagenererande enheter som motsvarar den lägsta nivå i företaget på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen av företaget. Se vidare avsnitt ”10. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål” på sid 54. Där redovisas de antaganden och beräkningar som gjorts vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

Programvarulicenser
Förvärvade programvarulicenser aktiveras på basis av de utgifter som uppkommer då den aktuella programvaran förvärvats och satts i drift. Avskrivning sker över den bedömda nyttjandeperioden, vilken är 3-7 år beroende på avtalsvillkor.

6.2 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar. Dessa tillgångar innefattar huvudsakligen fabriker, kontor, instrument för test och provning, produktionsverktyg, datorer med kringutrustning samt kontors och lagerinventarier. Anskaffningsvärdet för en materiell anläggningstillgång innefattar inköpspris och kostnader som är direkt hänförliga till att bringa den på plats och i skick att brukas i rörelsen. Koncernen aktiverar utgifter vid det första redovisningstillfället och vid utbyte av betydande delar om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna kommer koncernen till del. Andra utgifter redovisas som kostnader i den period de uppkommer.

Avskrivningar beräknas utifrån anskaffningsvärde genom tillämpning av linjär avskrivning över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod. Delar av materiella anläggningstillgångar som är betydande i förhållande till tillgångens totala anskaffningsvärde skrivs av separat när delarnas nyttjandeperiod inte överensstämmer med nyttjandeperioden för tillgångens övriga delar.

Följande nyttjandeperioder används vid avskrivningar:

Mark	Ingen avskrivning
Markanläggningar	10-20 år
Byggnader	30-40 år
Produktionsverktyg	3-7 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	2-10 år
Datorer	3-4 år
Övriga materiella anläggningstillgångar	3-5 år

Vinster och förluster vid avyttring eller utrangering fastställs genom en jämförelse mellan eventuell försäljningsintäkt och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

6.3 Finansiella anläggningstillgångar

Redogörelse för finansiella anläggningstillgångar lämnas under avsnittet ”6.6 Finansiella instrument”.

6.4 Leasade tillgångar

Leasingavtal klassificeras som finansiellt då de ekonomiska riskerna och fördelarna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. Om detta inte är fallet redovisas avtalet som ett operationellt leasingavtal. För finansiella leasingavtal redovisas anläggningstillgången som en tillgång i balansräkningen och motsvarande skuld redovisas vid det första redovisningstillfället. Anläggningstillgångar nyttjade enligt finansiella leasingavtal skrivs av enligt plan över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod, medan leasingavgifterna redovisas som ränta och amortering av leasingskulden. Vid operationella leasingavtal redovisas inte den leasade tillgången i balansräkningen och leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden i resultaträkningen.

Omfattningen på ingångna leasingavtal är i finansiellt och kostnadsmässigt avseende begränsade i Biotage och avser till övervägande del lokalhyreskontrakt. Samtliga i koncernen ingångna leasing och hyresavtal har klassificerats som operationella.

6.5 Varulager

Varulagret är värderat enligt lägsta värdets princip, det vill säga till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Vid bestämning av anskaffningsvärdet är FIFO-metoden tillämpad. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och pågående arbeten består av formgivningskostnader, råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförbara indirekta tillverkningskostnader. Lånekostnader ingår inte i varornas anskaffningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för kostnader för färdigställande och försäljning.

6.6 Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, andra finansiella fordringar, kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder, låneskulder, övriga skulder och derivat.

Redovisning i balansräkningen

Finansiella instrument redovisas i koncernens balansräkning när koncernen blir en part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar redovisas i balansräkningen när faktura har sänts. Skulder redovisas när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet att betala föreligger.

En finansiell tillgång eller del av en finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när de avtalsenliga rättigheterna att erhålla kassaflöden från den finansiella tillgången löper ut, överlåts eller när koncernen förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläckts.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld nettoredovisas i balansräkningen endast när legal kvittningsrätt föreligger och avsikten är att reglera nettot eller att realisera tillgången samtidigt som skulden regleras. Koncernen kvittar inga finansiella tillgångar och skulder per balansdagen.

Klassificering och värdering enligt IFRS 9

Finansiella tillgångar klassificeras i olika kategorier vid första redovisningstillfället beroende på affärsmodell för förvaltningen av tillgångarna och egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena. Med detta avses huruvida de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

De finansiella tillgångarna klassificerar i följande kategorier:

1. Finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde.
   Dessa tillgångar innehas för att samla in kontraktsenliga kassaflöden som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

2. Finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen.
   Dessa tillgångar innehas för att både samla in kontraktsenliga kassaflöden och sälja investeringar och som har kontraktsenliga kassaflöden som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

3. Finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat.
   Detta är övriga finansiella tillgångar samt investeringar i egetkapitalinstrument.

Koncernen innehar kundfordringar, likvida medel och andra långfristiga fordringar för att samla in kontraktsenliga kassaflöden. Då de kontraktsenliga kassaflödena från dessa tillgångar består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet värderas de till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella skulder värderas till verkligt värde via resultaträkningen om de utgör innehav för handel eller om de initialt identifieras som skulder till verkligt värde via resultaträkningen.

Koncernens finansiella skulder består av skulder till kreditinstitut, övriga finansiella skulder, samt leverantörsskulder och andra skulder. Samtliga värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerad periodisering enligt effektivräntemetoden av den initiala skillnaden mellan erhållet/betalat belopp och belopp att betala/erhålla på förfallodagen samt med avdrag för nedskrivningar. Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

För tillgångar och skulder med en återstående löptid understigande tre månader, exempelvis likvida placeringar, kundfordringar, leverantörsskulder samt andra fordringar och skulder, har verkligt värde ansetts var lika med redovisat värde.

Övergången till IFRS 9 har inte någon väsentlig påverkan på koncernens resultaträkning eller finansiella ställning. De nya reglerna för klassificering av finansiella tillgångar innebär att klassificeringen görs på annat sätt, men påverkar inte värderingen av de finansiella tillgångarna och skulderna.

För beskrivning av värdering till verkligt värde och definition se not 19 och 20.

Nedskrivningar, IFRS 9
Koncernen redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Per varje balansdag redovisar koncernen förändringen i förväntade kreditförluster sedan det första redovisningstillfället i resultatet.

För samtliga finansiella tillgångar värderar koncernen förlustreserven till ett belopp som motsvarar 12 månaders förväntade kreditförluster. För finansiella instrument för vilka det har skett betydande ökningar av kreditrisken sedan det första redovisningstillfället redovisas en reserv baserad på kreditförluster för tillgångens hela löptid (den generella modellen).

Koncernen redovisar förväntade kreditförluster för återstående löptid för alla finansiella instrument för vilka det har skett betydande ökningar av kreditrisken sedan det första redovisningstillfället, antigen bedömt enskilt eller kollektivt, med tanke på alla rimliga och verifierbara uppgifter, inklusive framåtblickande sådana. Koncernen värderar förväntade kreditförluster från ett finansiellt instrument på ett sätt som återspeglar ett objektivt och sannolikhetsvägt belopp som bestäms genom att utvärdera ett intervall av möjliga utfall, pengars tidsvärde och rimliga verifierbara uppgifter avseende nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar.

För kundfordringar, avtalstillgångar och leasingfordringar finns förenklingar som innebär att koncernen direkt redovisar förväntade kreditförluster för tillgångens återstående löptid (den förenklade modellen).

Likvida medel omfattas av den generella modellen för kreditreserveringar. För likvida medel tillämpas undantaget för låg kreditrisk per balansdagen. Även andra långfristiga fordringar omfattas av den generella modellen.

Koncernen definierar fallissemang som att det bedöms osannolikt att motparten kommer att möta sina åtaganden på grund av indikatorer som finansiella svårigheter och missade betalningar. Oavsett anses fallissemang föreligga när betalningen är 90 dagar sen. Koncernen skriver bort en fordran när inga möjligheter till ytterligare kassaflöden bedöms föreligga.

Derivat och säkringsredovisning
Koncernen har, i enlighet med övergångsbestämmelserna i IFRS 9, valt att fortsätta tillämpa kraven i IAS 39 avseende säkringsredovisning. Derivatinstrument redovisas på kontraktsdagen och vid efterföljande värderingar till verkligt värde. Biotages finanspolicy föreskriver att derivat endast ska innehas i säkringssyfte. Vid säkringsredovisning ska derivat antingen klassas som kassaflödessäkringar eller säkringar för verkligt värde. Biotages derivatinstrument utgörs av terminskontrakt som används som skydd för risker för valutakursförändringar kopplade till externa och interna flöden av varor och tjänster. I enlighet med IAS 39 redovisas värdeförändringar på derivat som identifierats som kassaflödessäkringar i övrigt totalresultat i den mån säkringen är effektiv och de ackumulerade förändringarna redovisas i en säkringsreserv i eget kapital. Eventuell vinst/förlust hänförlig till den del av säkringen som inte är effektiv redovisas direkt i resultatet. Belopp i säkringsreserven omförs till resultatet i samma period som den säkrade posten påverkar resultatet. Biotage säkrar valutarisken i enlighet med av styrelsen fastställd finanspolicy. Valutasäkring sker på basis av förväntad skillnad mellan kassaflöde i SEK och andra valutor.

Övrig information beträffande finansiella instrument
Kundfordringar
Kundfordringar redovisas netto efter reservering för förväntade kundförluster. Deras förväntade löptid är kort, varför värdet redovisas till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. Reservering för befarade kundförluster på kundfordringar görs enligt den förenklade modellen då fordringarna inte innehåller någon signifikant finansieringskomponent och har kort löptid. Kreditförluster reserveras baserat på den så kallade matrismodellen, med hänsyn till historik om antal dagar med försenad betalning. Reserven justeras för relevanta aktuella förhållanden och sannolika framtida förväntningar. Det reserverade beloppet redovisas i resultaträkningen.

Långfristiga värdepappersinnehav och andra finansiella anläggningstillgångar
Långfristiga fordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde och omfattas av den generella modellen för nedskrivningar. Nedskrivning av finansiella tillgångar görs utifrån kända och sannolika förhållanden, baserat på den kännedom som vid varje tillfälle innehas, på fastställda ekonomiska planer som upprättats samt relevanta framåtblickande faktorer.

Leverantörsskulder
Leverantörsskulder kategoriseras som *Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde*. Den förväntade löptiden är kort, varför skulden redovisats till nominellt belopp utan diskontering.

Låneskulder
Skulder till kreditinstitut, checkräkningskredit samt övriga skulder kategoriseras som *Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde*. Eventuella transaktionskostnader fördelas över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga har en löptid på ett år eller kortare.

Finansiella instrument per 2017-12-31 enligt IAS 39
Klassificering och värdering
Finansiella tillgångar och skulder klassificeras i olika kategorier vid första redovisningstillfället beroende på avsikten med innehavet. Gränsdragningen mellan olika kategorier är sådan att ett finansiellt instrument skulle kunna klassificeras i fler än en kategori. Finansiella tillgångar och finansiella skulder som vid den efterföljande redovisningen inte värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas första gången till verkligt värde med tillägg respektive avdrag för transaktionskostnader. Finansiella tillgångar och finansiella skulder som vid den efterföljande redovisningen värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas första gången till verkligt värde. Vid den efterföljande redovisningen värderas finansiella instrument till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde beroende på den initiala kategoriseringen enligt IAS 39. IAS 39 klassificerar finansiella instrument i följande kategorier:

1. Finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. I denna kategori ingår tre typer av poster:
a) Finansiella tillgångar och skulder som innehas för handel innebärande att de innehas med huvudsyfte att säljas eller återköpas på kort sikt.
b) Derivatinstrument som inte utgör effektivt säkringsinstrument.
c) Annan finansiell tillgång eller skuld som företaget väljer att redovisa i denna kategori.

2. Investeringar som hålls till förfall
Med finansiella tillgångar som hålls till förfall avses tillgångar som inte är derivat och som har betalningsströmmar som kan fastställas på förhand och där det finns en förmåga och uttrycklig avsikt att inneha dem till förfall.

3. Lånefordringar och kundfordringar
Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte noteras på en aktiv marknad. Kategorin omfattar främst kundfordringar, andra kortfristiga fordringar och diverse långfristiga fordringar.

4. Finansiella tillgångar som kan säljas
Till kategorin hör finansiella tillgångar som inte är derivat och som är tillgängliga för försäljning eller som inte har klassificerats i någon annan kategori.

5. Övriga skulder
Finansiella skulder som inte värderas till verkligt värde via resultatet kategoriseras som övriga skulder.

Efter anskaffningstidpunkten värderas finansiella instrument som kategoriserats som Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen respektive Finansiella tillgångar som kan säljas till verkligt värde. Finansiella instrument i kategorierna Investeringar som hålls till förfall, Lånefordringar och kundfordringar samt Övriga skulder värderas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerad periodisering enligt effektivräntemetoden av den initiala skillnaden mellan erhållet/betalat belopp och belopp att betala/erhålla på förfallodagen samt med avdrag för nedskrivningar. Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

För beskrivning av värdering till verkligt värde och definition se not 19 och 20.

Kundfordringar
Kundfordringar kategoriseras som Lånefordringar och kundfordringar. Kundfordringar redovisas netto efter reservering för befarade kundförluster. Deras förväntade löptid är kort, varför värdet redovisas till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. En reservering för befarade kundförluster på kundfordringar görs när det finns objektiva grunder att anta att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och värdet av bedömda framtida kassaflöden. Det reserverade beloppet redovisas i resultaträkningen.

Långfristiga värdepappersinnehav och andra finansiella anläggningstillgångar
Långfristiga fordringar kategoriseras som Lånefordringar och kundfordringar. Nedskrivning av finansiella tillgångar görs när det finns objektiva bevis på att tillgångens kassaflöden påverkas av händelser som har inträffat efter att tillgången redovisades första gången.

Leverantörsskulder
Leverantörsskulder kategoriseras som Övriga skulder. Den förväntade löptiden är kort, varför skulden redovisats till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde.

Låneskulder
Skulder till kreditinstitut, checkräkningskredit samt övriga skulder kategoriseras som Övriga skulder och värderas till upplupet anskaffningsvärde. Eventuella transaktionskostnader fördelas över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga har en löptid på ett år eller kortare.

6.7 Skatter
Inkomstskatter ingår i koncernredovisningen med både aktuell och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat om inte den underliggande transaktionen redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I dessa fall redovisas även den hänförliga inkomstskatten i övrigt totalresultat respektive direkt i eget kapital.

En aktuell skatteskuld eller skattefordran redovisas för den beräknade skatten som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt eller tidigare år.

Uppskjuten skatt beräknas antingen utifrån skillnader mellan redovisade värden i balansräkningen och skattemässiga värden, så kallade temporära skillnader, eller utifrån outnyttjade underskottsavdrag eller andra avdrag. Biotage beaktar ej temporära skillnader hänförliga till ej avdragsgill goodwill och den första redovisningen av tillgångar och skulder som varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den utsträckning som det är sannolikt att de kan utnyttjas mot framtida beskattningsbara vinstmedel. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de nationella skattesatser som har beslutats eller är i praktiken beslutade per rapportperiodens slut i de länder där koncernen har rättssubjekt med underskottsavdrag som beräknas kunna utnyttjas.

6.8 Avsättningar
Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser och det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker, samt att beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Biotages avsättningar för omstrukturering innefattar kostnader för uppsägning av leasingavtal och avgångsersättningar till arbetstagare. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Avsättningar för garantiåtaganden för sålda produkter baseras på gällande garantivillkor, garantikostnader för tidigare perioder och bedömt kvalitetsläge. Avsättningar delas upp i långfristiga och kortfristiga poster varvid till långfristiga poster hänförs sådana åtaganden som bedöms ge upphov till utflöde av resurser senare än under kommande 12 månader. Kortfristiga åtaganden är alla andra åtaganden.

6.9 Aktiekapital
Samtliga utgivna aktier utgörs av stamaktier som klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som avdrag från emissionslikviden.

7 Poster i koncernens resultaträkning

7.1 Intäktsredovisning
Intäkter innefattar det värde som företaget har rätt att erhålla för sålda varor och tjänster i koncernens löpande verksamhet, exklusive mervärdeskatt och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning.

IFRS 15 *Intäkter från avtal med kunder* tillämpas från och med 2018. Först identifieras typ av kontrakt och vilka prestationsåtaganden det omfattar. Därefter fastställs pris och fördelas på avtalets olika komponenter. Intäkten redovisas när kontrollen över varorna eller tjänsten har övergått till köparen. Detta har inte inneburit några väsentliga förändringar, då intäkter redovisats på ett sätt som i allt väsentligt sammanfaller med kraven i IFRS 15 sedan tidigare. Övergången har inte haft någon effekt på redovisningen av intäkterna, men informationen kring nettoomsättningens sammansättning har utökats i enlighet med IFRS 15, för att ge en bild över intäktsströmmarna. Se vidare not 3.

Försäljning av produkter
Koncernen utvecklar och säljer system, reagenser, tillbehör, reservdelar och tjänster på global bas, via dotterbolag direkt till slutanvändare samt genom distributörer. Intäkter redovisas när kontrollen över produkterna övergått från säljaren till köparen och acceptans lämnats av kunden vilket normalt inträffar i samband med leverans. Intäkten redovisas i dessa fall vid en tidpunkt.

Försäljning av tjänster
Försäljning av tjänster intäktsredovisas i den redovisningsperiod då tjänsterna utförs. Biotages försäljning av tjänster omfattar service av system och kundspecifika utvecklingsprojekt. För kundspecifika utvecklingsprojekt sträcker sig utförandet över en längre period, varvid intäkterna fördelas genom successiv vinstavräkning baserad på utförda tjänster per balansdagen i proportion till de totala tjänster som ska utföras. Omfattningen av kundspecifika utvecklingsprojekt är blygsam.

Servicekontrakt kan tecknas av kunder som köper bolagets system. Dessa sträcker sig normalt över tolv månader, men även längre avtalsperioder har börjat tillämpas under år 2018. Det är inte känt i vilken omfattning kunderna kommer att nyttja serviceavtalen och inte heller när under kontraktets giltighetstid. Bedömningen är därför att detta utgör en ”stand ready obligation” enligt IFRS 15. Kunden erhåller och förbrukar samtidigt de fördelar som erhålls genom bolagets prestation, vilket innebär att åtagandet uppfyller kriterierna för att vara ett prestationsåtagande som uppfylls över tid. Bolagets utfästelse om att tillhandahålla service under avtalsperioden är separata från andra löften. Det föreligger ingen integrering, modifiering eller nära beroende till andra tjänster som kunderna erbjuds. Tjänsten bedöms därför vara distinkt både till sin karaktär och inom ramen för avtalet, och redovisas som ett enda åtagande enligt IFRS 15. Bolagets insats för att uppfylla sitt prestationsåtagande bedöms jämnt fördelat under avtalstiden. Kunden kan dra nytta av och har en obegränsad tillgång till tjänsten under hela kontraktstiden. Intäkten redovisas därmed linjärt över hela avtalsperioden.

Ränteintäkter
Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

7.2 Kostnad för sålda varor
Kostnader för sålda varor består av ersättningar till underleverantörer där företaget anlitat annan tillverkare, råmaterial för produktionen, löner och övriga personalkostnader för produktionspersonal, lokalkostnader, förpacknings- och fraktkostnader, avskrivningar på produktionsanläggningar och andra anläggningstillgångar som används i produktionen samt del av gemensamma kostnader.

7.3 Ersättningar till anställda
Pensionsförpliktelser
Koncernföretagens pensionsplaner finansieras genom betalningar till försäkringsbolag och samtliga är avgiftsbestämda. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om försäkringsgivare inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas, vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premien erläggs.

Ersättningar vid uppsägning
Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställning sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Avgångsvederlag redovisas när bolaget är förpliktat att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång.

Rörlig ersättning
Koncernen tillämpar rörlig ersättning för befattningshavare med sådana arbetsuppgifter där resultatet av den anställdes arbetsinsats har en mätbar påverkan på koncernens rörelseresultat. Bedömd kostnad för sådana rörliga ersättningar resultatförs löpande och finns reserverad i koncernbalansräkningen. Rörliga ersättningar till ledande befattningshavare redovisas på sid 56-58.

Kortfristiga ersättningar
Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro m.m. samt pensioner redovisas i takt med intjänandet.

7.4 Nedskrivningar
Nedskrivningar görs när en betydande ökning av kreditrisken för en finansiell tillgång uppstår, vid en enskild eller kollektiv bedömning. Nedskrivningar redovisas i resultatet utifrån rimliga och verifierbara uppgifter, inklusive framåtblickande faktorer. Nedskrivningarna återspeglar ett objektivt och sannolikhetsvägt belopp som bestäms genom att utvärdera ett intervall av möjliga utfall, pengars tidsvärde samt rimliga verifierbara uppgifter avseende aktuella förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar.

För kundfordringar, avtalstillgångar och leasingfordringar tillämpas den förenklade modellen där förväntade kreditförluster för tillgångens återstående löptid redovisas direkt. Likvida medel och andra långfristiga fordringar omfattas av den generella modellen för kreditreservering och för likvida medel tillämpas undantaget för låg kreditrisk per balansdagen.

Reversering av tidigare verkställda nedskrivningar görs när verifierbara och objektiva förhållanden talar för att behovet av nedskrivningar som redovisats i tidigare perioder inte längre är erforderliga. Genomförd reversering redovisas i resultaträkningen. Prövning av tidigare nedskrivningar sker individuellt. Nedskrivning av goodwill reverseras ej.

7.5 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader
Som övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader redovisas bland annat andel av intresseföretags resultat, ersättningar av tillfällig natur, valutakursdifferenser på fordringar och skulder av rörelsekaraktär samt resultat vid försäljning eller utrangering av anläggningstillgångar.

8 Redovisningsprinciper för moderbolaget

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 *Redovisning för juridiska personer,* vilket innebär att moderbolaget så långt som möjligt tillämpar alla av EU godkända IFRS inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt beaktat sambandet mellan redovisning och beskattning.

Ändrade redovisningsprinciper för moderbolaget
De ändringar i RFR 2 *Redovisning för juridiska personer* som har trätt ikraft och gäller för räkenskapsåret 2018 har inte haft någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter.

Skillnaderna mellan moderföretagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

8.1 Klassificering och uppställningsformer
Moderbolagets resultat och balansräkningar är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 *Utformning av finansiella rapporter* som tillämpas vid utformningen av koncernens

finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik. Moderbolaget presenterar också en separat rapport över totalresultat skiljt från resultaträkningen.

8.2 Andelar i koncernföretag
Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde i moderbolagets finansiella rapporter. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterbolag som kostnadsförs i koncernredovisningen ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterbolag.

8.3 Andelar i intresseföretag
Andelar i intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde i moderbolagets finansiella rapporter. Eventuell utdelning från intressebolaget redovisas på egen rad under finansiella poster.

8.4 Finansiella instrument
Moderföretaget tillämpar inte IFRS 9 i juridisk person. Moderbolaget redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar som redovisas som anläggningstillgångar och värderas till upplupet anskaffningsvärde. Per varje balansdag redovisar moderbolaget förändringen i förväntade kreditförluster sedan det första redovisningstillfället i resultatet. Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på finansiella tillgångar som redovisas som omsättningstillgångar tillämpas principerna för nedskrivningar i IFRS 9. Derivatinstrument som inte säkringsredovisas och har negativt verkligt värde redovisas till detta värde. En finansiell tillgång respektive finansiell skuld bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats respektive när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

8.5 Aktieägartillskott och koncernbidrag
Ett koncernbidrag som moderbolaget erhåller från ett dotterbolag redovisas som en finansiell intäkt enligt samma principer som sedvanliga utdelningar från dotterbolag. Koncernbidrag lämnade från moderföretaget till dotterföretag redovisas som en ökning av andelarna i dotterbolaget. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och redovisas mot aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

8.6 Obeskattade reserver
Förändringar av obeskattade reserver redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. I balansräkningen redovisas det ackumulerade värdet av avsättningarna under rubriken Obeskattade reserver. Skattemässiga avskrivningar beräknas i enlighet med gällande skattelagstiftning. Skattemässiga avskrivningar utöver avskrivningar enligt plan betraktas som överavskrivningar vilka utgör en obeskattad reserv.

9 Finansiella risker och koncernens riskhantering

9.1 Finansiella risker inom Biotagekoncernen
Biotage är i sin verksamhet utöver affärsrisker exponerad för olika finansiella risker, främst valuta-, ränte-, kredit- och refinansieringsrisker, vilka samtliga regleras i en av Biotages styrelse fastställd finanspolicy. Kreditrisker avseende kundengagemang hanteras, inom fastställda ramar, decentraliserat genom lokala kreditbedömningar. Övriga risker hanteras centralt. Finanspolicyn slår fast att de finansiella riskerna, med beaktande av rimlig säkringskostnad, ska minimeras och tillgången på likviditet säkerställas.

Valutarisk
Koncernens försäljning sker företrädesvis i USD, EUR, JPY och GBP. Försäljningen i SEK är relativt begränsad. Rörelsekostnader och finansiella instrument relateras även till dessa valutor men SEK har en dominerande ställning. Koncernens juridiska enheter har koncerninterna mellanhavanden. Omräkning av dessa mellanhavanden till SEK kan medföra påtagliga effekter på koncernens ställning och resultat. Eftersom koncernens funktionella valuta är SEK innebär en förändring av den svenska kronans växelkurs gentemot övriga transaktionsvalutor att koncernens ställning och resultat förändras. En förändring av valutakursen för USD respektive EUR mot SEK med 10 procent skulle påverka resultat och eget kapital med 30 980 KSEK (1 952) respektive -20 KSEK (-141). Under 2018 har säkringsinstrument ingåtts endast i begränsad omfattning. De väsentliga exponeringarna är kundfordringar i EUR, USD och GBP vilka totalt uppgår till 117 875 KSEK. En förändring av SEK med 10 procent mot var och en av dessa valutor skulle leda till en effekt på resultaträkningen med 11 788 KSEK. Övriga finansiella instrument är i allt väsentligt i SEK.

Ränterisk
Ränterisk innebär att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernens finansiella tillgångar är i begränsad omfattning utsatta för sådana värdeförändringar eftersom innehaven är av kortfristig natur. Ränterisken ligger i stället i att koncernens refinansiering blir kostsammare om det allmänna ränteläget stiger och vice versa. Biotages räntebärande skulder har ökat väsentligt under året till följd av betydande investeringar. En förändring av koncernens ränta på räntebärande tillgångar med 1 procentenhet skulle innebära att resultat och eget kapital förändrades med 1 770 KSEK (1 743). En förändring av koncernens ränta på räntebärande skulder med 1 procentenhet skulle innebära att resultat och eget kapital förändrades med 1 094 KSEK (-).

Kreditrisk
Kreditrisk kan delas upp i finansiell och operativ. Koncernens operativa kreditrisk ligger i att kunderna saknar förmåga att betala för utförda leveranser. Kunderna utgörs till övervägande del av stora bolag och vetenskapliga institutioner vars verksamhet vanligtvis är statligt finansierad. På basis av historiska fakta bedömer företagsledningen att Biotages kreditrisk är liten då förlusterna historiskt uppgått till mindre än 0,5 procent av omsättningen. Det finns inte någon enskild kund till vilken försäljningen överstiger 5 procent av koncernens totala omsättning. Koncernen tillämpar den förenklade matrismodellen för beräkning av förväntade kreditförluster avseende kundfordringar, se Not 16. Modellen utgår från historiska förluster men tar även hänsyn till framåtblickande faktorer.

Koncernens finansiella kreditrisk är motpartsrisken i banktillgodohavanden, kundfordringar, derivat och finansiella placeringar. Finanspolicyn sätter limiter per motpart och placeringar och derivat får bara göras med svenska banker med låg kreditrisk och hög rating enligt kreditvärderingsinstituten Standard & Poor's och Moody's långsiktiga bedömningar. Koncernens metod för hantering av förväntade kreditförluster beskrivs i avsnitt 6.6 *Finansiella instrument* och i Not 16 *Kundfordringar och andra fordringar*.

Total kreditexponering uppgick per balansdagen till 335 MSEK (294) och utgjordes i huvudsak av likvida medel 177 MSEK (174) och kundfordringar 156 MSEK (118).

Likviditetsrisk
Likviditetsrisk är risk att få svårigheter att disponera likvida medel för att möta finansiella åtaganden. Kassaflödesanalyserna för 2017 och 2018 utvisar betryggande positiva medelsflöden från den löpande verksamheten som säkerställer fullgörande av de förpliktelser som följer av rörelsens nuvarande omfattning. Biotage har likvida tillgångar som med betydande marginal överstiger såväl kortfristiga som långfristiga förpliktelser. På lång sikt ligger likviditets- och finansieringsriskerna i att koncernen kan bli beroende av krediter eller ägartillskott för sin expansion. Denna risk hanteras genom likviditets-

planering, likviditetsuppföljning och genom att goda relationer upprätthålls med såväl kreditgivningsinstitut som de större aktieägarna.

Löptidsanalys av kontraktsenliga betalningsåtaganden relaterade till koncernens finansiella skulder exkl. derivat presenteras i tabellerna nedan. Beloppen i dessa tabeller är inte diskonterade värden och de innehåller i förekommande fall även räntebetalningar vilket innebär att beloppen inte är möjliga att stämma av mot de belopp som redovisas i balansräkningarna. Räntebetalningar är fastställda utifrån de förutsättningar som gäller på balansdagen. Belopp i utländsk valuta är omräknade till svenska kronor till balansdagens valutakurser.

Finansiella skulder 2018-12-31	Inom 3 månader	3–12 månader	1–5 år	Över 5 år	Totalt
Skulder till kreditinstitut	664	664	114 712	–	116 040
Leverantörsskulder och andra skulder	106 958	13 064	–	–	120 022
Summa	**107 622**	**13 728**	**114 712**	**0**	**236 062**

Finansiella skulder 2017-12-31	Inom 3 månader	3–12 månader	1–5 år	Över 5 år	Totalt
Skulder till kreditinstitut	–	–	–	–	–
Leverantörsskulder och andra skulder	91 400	11 333	–	–	102 733
Summa	**91 400**	**11 333**	**0**	**0**	**102 733**

Skillnaden mellan redovisad skuld per 2018-12-31 och faktisk utbetalning inklusive ränta, det vill säga odiskonterade kassaflöden, skiljer sig inte väsentligt åt.

9.2 Koncernens riskhantering

Biotage har en Riskhanteringspolicy och gör årligen en intern riskinventering baserad på en enkät som alla funktionsansvariga och alla regionchefer ombeds att fylla i, varefter en sammanställning av koncernens samlade risker och hanteringen av dessa görs. För att hantera effekterna av de finansiella risker som är förknippade med Biotages affärsrörelser och ekonomiska förvaltning har styrelsen fastställt en finanspolicy för koncernen. Finanspolicyn ska underlätta det finansiella arbetet och minimera de ekonomiska konsekvenserna som de finansiella riskerna kan medföra. Arbetsuppgifterna ska hanteras omsorgsfullt och professionellt. Vidtagna åtgärder ska dokumenteras och rapporteras till ansvariga bolagsorgan.

I policyn finns en fördelning av ansvar, arbetsuppgifter och befogenheter mellan företagets styrelse, verkställande direktören, finansdirektören och redovisningschefen. Vidare finns administrativa rutiner fastställda med utgångspunkt från att de som verkställer affärer ska vara åtskilda från dem som sköter kontroll, redovisning och rapportering av affärer. Rapporteringsunderlag för genomförda finansiella transaktioner ska i systematisk form lämnas till redovisningschefen för kontroll mot de handlingar som mottagits av transaktionens motpart.

Biotages strategi är att centralisera hanteringen av valutarisken till finansfunktionen på huvudkontoret. Då koncernen bedriver verksamhet, produktion och försäljning i flera länder skapas en exponering genom fördelningen av intäkter och kostnader i olika valutor. Denna exponering kan påverkas bland annat genom val av försäljnings- och inköpsvalutor. På samma sätt finns tillgångar, skulder och eget kapital i helägda dotterbolag samt fordringar och skulder mot externa kunder och leverantörer i olika valutor varvid exponering för valutarisk föreligger. Denna exponering hanteras i huvudsak genom val av försäljnings- och inköpsvalutor, lån och placeringar i valutor.

Biotage ska minimera valutarisken som uppstår i de kommersiella flödena. Spekulativt positionstagande i syfte att skapa intäkter på kursrörelse, utan att underliggande kommersiellt flöde eller obalans föreligger, ska aldrig ske. Uppföljning av kreditrisker i kundfordringar ska ske löpande.

Tillgänglig likviditet förvaltas av finansdirektören eller av denne delegerad. Nödvändiga krediter för rörelsefinansiering ska finnas såväl i de svenska som i de utländska bolagen där så är möjligt. För de utländska bolagen är syftet med rörelsekrediter att reducera viss valutaexponering, möjliggöra finansiering av rörelsekapitalbehov, parera fluktuationer i likviditeten samt undvika onödig överlikviditet i enskilt dotterbolag.

De finansiella instrumentens betydelse för koncernens finansiella ställning och resultat

Koncernens finansiella instrument såsom de redovisas i koncernens balansräkning eller tilläggsupplysningar grundar sig i allt väsentligt på transaktioner relaterade till koncernens affärsrörelser. Biotage bedriver således ingen aktiv handel eller genomför transaktioner av annat slag med finansiella instrument på annan grund än utveckling, produktion och försäljning av koncernens produkter och tjänster. De viktigaste finansiella instrumenten är kundfordringar, övriga rörelserelaterade fordringar, aktier, leverantörsskulder samt andra rörelserelaterade skulder. Förändrade valutakurser kan ha en påtaglig inverkan på koncernens resultat och ställning vilket också historiskt har visat sig.

Nettoomsättning

Koncernens mest betydande intäktsvalutor utgörs av USD och EUR.

	2018			2017		
Nettoomsättning per valuta	Resp. valuta i tusental	i KSEK	% fördelning	Resp. valuta i tusental	i KSEK	% fördelning
EUR	15 086	154 617	17	14 749	142 786	19
USD	53 979	469 764	52	44 956	383 616	51
GBP	4 979	57 699	6	4 983	54 988	7
JPY	1 318 872	103 795	11	1 212 420	92 265	12
CNY	30 169	39 631	4	20 193	25 506	4
KRW	4 007 891	31 662	3	2 699 139	20 513	3
SEK	26 726	26 726	3	28 193	28 193	4
CAD	3 666	24 538	3	42	279	0
CHF	140	1 269	0	–	–	–
NOK	608	663	0	–	–	–
INR	4 188	532	0	–	–	–
Summa i KSEK		910 896	100		748 147	100

Nettotillgångar

I koncernens nettotillgångar har SEK tidigare haft en dominerande ställning. Under 2018 har detta förändrats, främst till följd av förvärvet av det amerikanska bolaget Horizon Technolgy Inc, vilket finansierades med ett lån i SEK.

	2018			2017		
Nettotillgångar per utländsk valuta per 31 december	Resp. valuta i tusental	i KSEK	% fördelning	Resp. valuta i tusental	i KSEK	% fördelning
EUR	-20	-201	-0	-1 410	-13 890	-2
USD	34 534	309 803	44	19 517	160 671	26
GBP	7 802	88 535	13	4 970	55 191	9
JPY	565 729	45 937	7	42 086	3 077	1
CNY	25 268	33 021	5	-8 505	-10 752	-2
KRW	2 259 372	18 075	3	455 113	3 504	1
CAD	956	6 302	1	–	–	–
INR	8 884	1 139	0	–	–	–
CHF	62	561	0	–	–	–
SEK	199 008	199 008	28	410 810	410 810	67
Summa i KSEK		702 180	100		608 611	100

Nedanstående tabell visar hur koncernens nettotillgångar per 31 december 2018 fördelar sig på tillgångar som är exponerade för transaktionsrisk respektive translationsrisk. Det senare avser risk för valutaförändringars påverkan på bokförda värden på dotterbolag och utländska tillgångar vid omräkning till SEK.

	Transaktionsrisk			Translationsrisk		
Nettotillgångar 2018-12-31	Resp. valuta i tusental	i KSEK	% fördelning	Resp. valuta i tusental	i KSEK	% fördelning
EUR	2 449	25 162	10	-2 468	-25 363	-11
USD	13 208	118 487	45	21 326	191 316	80
GBP	1 663	18 870	7	6 139	69 665	29
JPY	430 979	34 995	13	134 750	10 942	5
CNY	35 985	47 025	18	-10 716	-14 004	-6
KRW	1 632 212	13 058	5	627 160	5 017	2
CAD	956	6 302	2	–	–	–
INR	0	0	0	8 884	1 139	0
CHF	62	561	0	–	–	–
Summa i KSEK		264 460	100		238 711	100

9.3 Förvaltning av kapital

Biotage definierar kapital som eget kapital. Koncernens mål för förvaltning av kapital är att säkerställa förmågan att bedriva verksamheten och generera skälig avkastning till aktieägarna och nytta till övriga intressenter. Koncernen följer upp kapitalstrukturen på basis av soliditet, vilken beräknas som redovisat eget kapital i förhållande till balansomslutning. Per räkenskapsårets utgång uppgår soliditeten till 70 (80) procent i koncernen och 67 (90) procent i moderbolaget.

10 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter gör styrelsen och verkställande direktören ett antal bedömningar i värderingsfrågor som kan ha betydelse för redovisad ställning och resultat.

Osäkerhet i uppskattningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Vissa antaganden om framtiden samt bedömningar har särskild betydelse för värderingen av tillgångarna och skulderna i balansräkningen. Den balanspost där risken för värdeförändringar är störst på grund av att bedömningar och antaganden om framtiden kan behöva ändras är goodwill. De väsentligaste bedömningarna som ligger till grund för värderingen av tillgångar och skulder bygger på antaganden om möjligheter att även i framtiden avsätta koncernens produkter och tjänster i sådana volymer och till priser som ger ett rimligt ekonomiskt utbyte. Möjligheterna till avsättning är i hög grad beroende av vilken teknisk kompetens som koncernen får tillgång till för framtagande av nya och förbättrade produkter och i vilken omfattning kunder väljer att satsa på utveckling av nya produkter, ny kunskap och nya metoder inom de områden som koncernens produkter tas i anspråk. Grad av kalkylerad framgång i koncernens målsättning att bredda produkternas tillämpningsområden påverkar också den samlade bedömningen av Biotages försäljning och ekonomiska resultat.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och övriga tillgångar

Nedskrivningsbehov av goodwill prövas årligen i samband med årsbokslutet eller så snart förändringar indikerar att ett nedskrivningsbehov kan föreligga. Prövningen görs genom en bedömning av nyttjandevärdet på den kassagenererande enheten till vilken goodwillvärdet är hänförligt, vilket i Biotages fall är koncernen som helhet då denna består av ett enda rörelsesegment. De prognoser av koncernens förväntade framtida kassaflöden som ligger till grund för kalkylerna (diskonterad kassaflödesvärdering) är fastställda av Biotages ledning vars bedömningar baseras på bolagets egna förväntningar om framtiden och tidigare erfarenheter. Vid nedskrivningsprövningen gör ledningen även ett antal andra antaganden i diskonteringsmodellen som kan ge stort utslag i värderingens resultat. Se vidare not 11 för en genomgång av viktiga antaganden. Dock visar genomförda känslighetsanalyser att slutsatsen av prövningen inte skulle komma att ändras om tillväxttakten minskas med 50 procent eller om diskonteringsräntan ökas med 20 procent jämfört med gjorda antaganden. Ett nedskrivningsbehov konstateras när det återvinningsbara beloppet understiger redovisat värde och en nedskrivning redovisas i resultaträkningen. Vid räkenskapsårets utgång uppgår koncernens goodwill till 186 MSEK (104). Se även not 11.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Utvecklingskostnader balanseras när ett projekt går in i fasen Product Development vilket det gör när det uppfyller de kriterier som ställs i IAS 38, det vill säga att det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar hänförliga till tillgången kommer att komma företaget till godo och att kostnaderna för tillgången kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Enligt IAS 38 ska Biotage balansföra utgifter för sina utvecklingsarbeten baserat på en bedömning av varje projekts förväntade bidrag till koncernens försäljningsintäkter och kassaflöden. Värderingen sker till anskaffningsvärde. En post tas bort ur rapporten över finansiell ställning när produkten inte längre saluförs eller när tekniken inte längre används av Biotage eller enbart bedöms kunna tillföra nya försäljningsintäkter i begränsad omfattning. I samband med upprättandet av koncernens finansiella rapporter görs en genomgång av de värden produkter eller pågående projekt är upptagna till i rapporten över finansiell ställning. Eftersom värderingen grundar sig på en bedömning av förväntad efterfrågan, nyttjande och prisbild för produkten eller teknologin är värderingen förenad med osäkerhet. En snabbare teknologisk utveckling och bättre produkter hos konkurrenter kan aktualisera ett nedskrivningsbehov. Vid räkenskapsårets utgång uppgår koncernens balanserade utgifter för utvecklingsarbeten till 101 MSEK (95). Se även not 12.

Biotage redovisar av- och nedskrivningar av balanserade kostnader för utvecklingsarbete i posten forsknings- och utvecklingskostnader. En annan möjlig presentation i resultaträkningen skulle vara att hela eller delar av nämnda avskrivningskostnad i stället skulle redovisats som kostnad såld vara. Om bolaget istället hade redovisat hela årets av- och nedskrivningskostnader för dessa tillgångar som kostnader för sålda varor hade kostnader för sålda varor ökat och forsknings- och utvecklingskostnader minskat med cirka 18 MSEK (19). Det hade således inte haft någon påverkan på rörelseresultatet. De utvecklingskostnader som balanserats har minskat redovisade kostnader för forskning- och utveckling med 24 MSEK (23).

Uppskjuten skattefordran

Biotage värderar underskottsavdrag utgående från hur dessa förväntas kunna utnyttjas för avräkning mot framtida vinster och till den del Biotage kan påvisa att det är sannolikt att vinsterna genereras i kommande perioder med beaktande av när dessa underskott förfaller. Underskottsavdragen är huvudsakligen taxerade hos de svenska bolagen och bolagen i USA. Vid fastställelse av värdet på underskottsavdragen görs en bedömning av kommande års överskott samt i vilka länder dessa förväntas intjänas. Som grund för denna bedömning utgår Biotage bland annat från ledningens bedömningar av kommande års utveckling och resultat i respektive bolag. Om koncernen inte lyckas förverkliga sina planer kan en nedskrivning av posten bli erforderlig. Likaså kan värdet av underskottsavdrag påverkas av ändrad lagstiftning för utnyttjande och ändrade skattesatser. Baserat på en förnyad bedömning vid räkenskapsårets utgång upptas uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag till ett värde av 60 MSEK (61), vilket motsvarar skatteeffekten av 279 MSEK (278) i historiska underskott. För resterande och övriga underskott har ingen skattefordran redovisats då Biotage inte kunnat göra det sannolikt att skattepliktiga överskott kommer att genereras motsvarande en oredovisad skattefordran i storleksordningen 14 MSEK (32) avseende de resterande historiska underskotten om 65 MSEK (146). Se även not 23.

NOTER

NOT 1 Medelantal anställda, löner, ersättningar och sociala avgifter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	**2018**	2017
Styrelse och ledande befattningshavare				
Ledamöter och befattningshavare presenteras på sid 82–83				
Styrelse				
Kvinnor	2	2	2	2
Män	3	4	3	4
Summa	**5**	**6**	**5**	**6**
Koncernledning				
Kvinnor	1	1	–	–
Män	2	2	1	1
Summa	**3**	**3**	**1**	**1**
Medelantal anställda				
Kvinnor	128	111	–	–
Män	276	224	1	1
Totalt	**404**	**335**	**1**	**1**
Löner och ersättningar				
Styrelsen och verkställande direktören	6 307	5 362	6 307	5 362
Andra ledande befattningshavare, 2 personer	4 300	3 835	–	–
Övriga anställda	223 762	185 055	–	–
Totalt löner och ersättningar	**234 369**	**194 252**	**6 307**	**5 362**
Sociala avgifter enligt lag och avtal				
Styrelsen och verkställande direktören	2 203	1 951	2 203	1 951
Andra ledande befattningshavare	1 491	1 444	–	–
Övriga anställda	48 352	41 274	–	–
Totalt sociala avgifter enligt lag och avtal	**52 046**	**44 669**	**2 203**	**1 951**
*Pensionskostnader *)*				
Styrelsen och verkställande direktören	902	909	902	909
Andra ledande befattningshavare	809	805	–	–
Övriga anställda	12 734	10 545	–	–
Totalt pensionskostnader	**14 445**	**12 259**	**902**	**909**
Totala löner, sociala avgifter och pensionskostnader	**300 860**	**251 180**	**9 411**	**8 222**

*) För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 *Redovisning av pensionsplan ITP2 som finansieras genom försäkring i Alecta*, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2018 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 3 153 KSEK (2 467). Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,01714 respektive 0,01219 procent (0,0020 respektive 0,010).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2018 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 142 (154) procent.

Not 1, forts.

Medelantal anställda med fördelning på moderbolaget och land

	2018			2017		
	Totalt	varav män	varav kvinnor	Totalt	varav män	varav kvinnor
Moderbolaget i Sverige	1	1	–	1	1	–
Dotterföretag i Sverige	85	54	31	77	47	30
USA	109	72	37	69	46	23
Storbritannien	134	92	42	125	83	42
Tyskland	12	9	3	12	9	3
Frankrike	4	4	–	4	4	–
Kina	21	16	5	18	15	3
Japan	27	20	7	24	16	8
Sydkorea	7	5	2	5	3	2
Indien	5	4	1	0	0	0
Summa anställda, länderfördelade	404	276	128	335	224	111
% Fördelning		68%	32%		67%	33%

Villkor för styrelseledamöter och ledande befattningshavare

Principer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Ersättning till verkställande direktören/koncernchefen utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Grundlönen har för år 2018 justerats med den ökning som gör totala lönekostnaden neutral för företaget, till följd av att de sociala kostnaderna blivit lägre då verkställande direktören/koncernchefen uppnådde pensionsåldern 65 år under år 2017. Ersättning till andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses de två personer som tillsammans med verkställande direktören/koncernchefen utgör koncernledningen. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För verkställande direktören/koncernchefen utgår rörlig ersättning relaterad till koncernens årsresultat och är maximerad till 2 600 000 kronor. För övriga ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 40 % av grundlönen. Utöver detta kan styrelsen besluta om diskretionär ersättning till verkställande direktören/koncernchefen och andra ledande befattningshavare.

Ersättningar och övriga förmåner under 2018 enligt bokföringsmässig princip

	Styrelse-arvode	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelsens ordförande:							
Ove Mattsson *) ***)	165 000	–	–	–	–	–	165 000
Thomas Eklund *) ***)	440 000	–	–	–	–	–	440 000
Övriga ledamöter:							
Yvonne Mårtensson *)	260 000	–	–	–	–	–	260 000
Peter Ehrenheim *)	275 000	–	–	–	–	–	275 000
Karolina Lawitz *)	256 667	–	–	–	–	–	256 667
Nils Olof Björk *)	240 000	–	–	–	–	–	240 000
Summa periodiserad kostnad för arvoden till styrelsens ledamöter 2018	**1 636 667**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**1 636 667**
Verkställande direktören Torben Jørgensen **)	–	3 046 620	2 973 015	174 392	902 214	286 913	**7 383 154**
Övriga ledande befattnings-havare (2 personer) **)	–	2 802 000	1 354 144	131 774	808 608	143 667	**5 240 193**
Summa för 2018	**1 636 667**	**5 848 620**	**4 327 159**	**306 166**	**1 710 822**	**430 580**	**14 260 014**

*) Till styrelsens ledamöter har även utgått ersättning för arbetsgivaravgifter enligt lag enligt nedan, då dessa ledamöters arvoden har utbetalats till juridiska personer.
Ove Mattsson 80 982 kronor.
Thomas Eklund 78 554 kronor.
Yvonne Måtensson 65 982 kronor.
Peter Ehrenheim 70 695 kronor.
Karolina Lawitz 62 840 kronor.
Nils-Olof Björk 35 990 kronor.
**) Beloppen under Övrig ersättning avser främst semesterlönetillägg enligt semesterlagen.
***) Ove Mattsson var styrelsens ordförande till och med årsstämman i april 2018, då Thomas Eklund, som sedan tidigare var ledamot i styrelsen, valdes till styrelseordförande.

Ersättningar och övriga förmåner under 2017 enligt bokföringsmässig princip

	Styrelse-arvode	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Övrig ersättning	Summa
Styrelsens ordförande:							
Ove Mattsson *)	495 000	–	–	–	–	–	495 000
Övriga ledamöter:							
Yvonne Mårtensson	140 000	–	–	–	–	–	140 000
Thomas Eklund *)	250 000	–	–	–	–	–	250 000
Peter Ehrenheim *)	225 000	–	–	–	–	–	225 000
Karolina Lawitz *)	200 000	–	–	–	–	–	200 000
Nils Olof Björk *)	232 277	–	–	–	–	–	232 277
Summa periodiserad kostnad för arvoden till styrelsens ledamöter 2017	**1 542 277**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**1 542 277**
Verkställande direktören Torben Jørgensen **)	–	2 600 000	2 600 000	147 470	908 795	161 529	**6 417 794**
Övriga ledande befattnings-havare (2 personer) **)	–	2 744 400	943 104	141 350	805 047	147 655	**4 781 556**
Summa för 2017	**1 542 277**	**5 344 400**	**3 543 104**	**288 820**	**1 713 842**	**309 184**	**12 741 627**

*) Till styrelsens ledamöter har även utgått ersättning för arbetsgivaravgifter enligt lag enligt nedan, då dessa ledamöters arvoden har utbetalats till juridiska personer.
Ove Mattsson 80 982 kronor.
Thomas Eklund 78 550 kronor.
Peter Ehrenheim 70 695 kronor.
Karolina Lawitz 62 840 kronor.
Nils-Olof Björk 23 715 kronor.
**) Beloppen under Övrig ersättning avser främst semesterlönetillägg enligt semesterlagen.

Förtydliganden och kommentarer till tabeller ovan och på föregående sida
Styrelsen
Årsstämman 2018 beslutade att arvode för tiden intill årsstämman 2019 skall uppgå till totalt 1 400 000 kronor varav 500 000 kronor till ordföranden. Dessutom beviljades en ram för ersättningar för kommittéarbete maximalt uppgående till 255 000 kronor. Årsstämman 2017 beslöt att för tiden intill årsstämman 2018 skall styrelsens arvode totalt vara 1 460 000 kronor varav 460 000 kronor till ordföranden. Dessutom beviljades en ram för ersättningar för kommittéarbete maximalt uppgående till 140 000 kronor. Ramen fastställdes av såväl årsstämman 2017 som 2018.

Verkställande direktören/koncernchefen
Verkställande direktören/koncernchefen Torben Jørgensen har en grundlön som uppgår till 227 500 kronor per månad. Grundlönen har för år 2018 justerats med den ökning som gör totala lönekostnaden neutral för företaget, till följd av att de sociala kostnaderna blivit lägre då verkställande direktören/koncernchefen uppnådde pensionsåldern 65 år under år 2017. Utöver beloppet för grundlön utgår semesterlönetillägg enligt semesterlagen. Därutöver skall utgå rörlig ersättning, pension och eventuellt avgångsvederlag enligt beskrivning nedan.

Rörlig och övrig ersättning
Till verkställande direktören/koncernchefen Torben Jørgensen utgår en rörlig ersättning på maximalt 100 % (100) av årslön, det vill säga maximalt 2 730 000 kronor per år. Utöver detta kan styrelsen besluta om en diskretionär ersättning.

Pensioner
Pensionsåldern för nuvarande verkställande direktören/koncernchefen Torben Jørgensen är 68 år. Pensionspremien uppgår till 35 % av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlönen.

Uppsägning/avgångsvederlag
Bolaget kan när som helst skilja verkställande direktören/koncernchefen Torben Jørgensen från sin befattning. Avtalet upphör utan föregående uppsägning den 16 april 2020. Vid uppsägning från bolagets sida (som ej grundas på att verkställande direktören/koncernchefen grovt åsidosatt sina åligganden mot företaget) behåller verkställande direktören/koncernchefen sin fasta årslön fram till april 2020. Denna ersättning är pensions- och semesterlönegrundande.

Beslut vid årsstämman 2018 om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
Årsstämman 2018 beslutade om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och övriga personer i koncernledningen. Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som ingås efter stämmans beslut om riktlinjer liksom för det fall ändringar görs i befintliga villkor efter stämmans beslut. Bolaget ska sträva efter att erbjuda ledande befattningshavare i bolaget marknadsmässiga ersättningar. Ersättningskommittén ska bereda ärenden om ersättning och presentera förslag till styrelsen för styrelsens beslut. Vid beslutsförslag till ersättning ska arbetsuppgifternas betydelse, kompetens, erfarenhet och prestation vägas in. Ersättningen ska kunna bestå av följande delar: fast årslön, rörlig ersättning, pensionsförmåner, diskretionär ersättning, övriga förmåner och avgångsvederlag. Styrelsen har rätt att frångå dessa riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

Verkställande direktören
Bolagets verkställande direktör har enligt anställningsavtal en fast årslön om 2 730 000 kronor. Grundlönen justerades från och med år 2018 med den ökning som gör totala lönekostnaden neutral för företaget, till följd av att de sociala kostnaderna blivit lägre då verkställande direktören/koncernchefen uppnådde pensionsåldern 65 år under år 2017. Enligt anställningsavtalet gör bolaget en pensionsavsättning om 35 % av den fasta årslönen. Utöver den fasta årslönen

Not 1, forts.

har verkställande direktören en rörlig ersättning som maximalt kan uppgå till 100 % av den fasta årslönen. Den rörliga delen av ersättningen är baserad på att företaget uppnår vissa förutbestämda resultatmål. Verkställande direktören erhåller en årlig kostnadsersättning om 100 000 kronor för resor och förhöjda boendekostnader.

Övriga personer i bolagets ledning
Denna grupp av personer omfattar för närvarande två personer som direktrapporterar till verkställande direktören. Samtliga personer i bolagets ledning ska erhålla en fast årslön som är marknadsmässig samt en rörlig ersättning som uppgår till högst 40 % av den fasta årslönen. Den rörliga ersättningen är till 75 % baserad på att företaget uppnår vissa förutbestämda resultatmål. Resterande 25 % är baserad på förutbestämda mål relaterade till den personliga prestationen. Pensionsavsättningen kan uppgå till maximalt 30 % av den fasta årslönen. Eventuella nytillkommande medlemmar i bolagets ledning förväntas erhålla motsvarande villkor.

Förutsättningar för rörlig ersättning och prestationskrav
Styrelsen äger fritt besluta om förutsättningarna för att rörlig ersättning ska utgå.

Diskretionär bonus
Styrelsen har möjligheten att besluta om att en diskretionär ersättning för personer i bolagets ledning, inklusive verkställande direktören, ska kunna utgå. Förutsättningarna för att diskretionär ersättning ska utgå ska vara av extraordinär karaktär.

Övriga förmåner
De ledande befattningshavarna får tillerkännas sedvanliga förmåner i övrigt, såsom tjänstebil, företagshälsovård m.m.

Avgångsvederlag
Uppsägningslön och avgångsvederlag för en ledande befattningshavare ska sammantaget inte överstiga 24 månadslöner.

Aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram
Aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram ska i förekommande fall beslutas av bolagsstämman. Tilldelning ska ske i enlighet med bolagsstämmans beslut.

Tidigare beslutade ersättningar
Det finns inga tidigare beslutade ersättningar som inte har förfallit till betalning. Beskrivning av tidigare incitamentsprogram framgår av sidan 48 i årsredovisningen för 2014.

Utbetalda ersättningar under 2017
För information om utbetalda ersättningar till ledande befattningshavare under 2017 hänvisas till not 1 på sidorna 51–54 i årsredovisningen för 2017.

NOT 2 Kostnadsslagsindelad resultaträkning

Om Biotage hade presenterat sina resultaträkningar enligt kostnadsslagsindelat schema hade dessa haft följande sammansättning:

Kostnadsslagsindelad resultaträkning	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	**2018**	2017
Rörelsens intäkter				
Nettoomsättning	910 896	748 147	2 537	2 304
Rörelsens kostnader				
Köpta färdiga produkter, insatsvaror, halvfabrikat och produktionstjänster	-226 675	-190 028	–	–
Personalkostnader	-325 050	-269 346	-8 294	-8 440
Övriga externa kostnader	-156 451	-116 211	-15 071	-11 572
Av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	-38 853	-32 768	-1100	-873
Övriga rörelseposter	8 612	-6 164	17	14
Summa rörelsens kostnader	-738 418	-614 517	-24 448	-20 871
Rörelseresultat	**172 478**	**133 630**	**-21 911**	**-18 567**

NOT 3 Intäkternas sammansättning

Nettoomsättningens sammansättning:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	**2018**	2017
Nettoförsäljning fördelar sig mellan produkter och tjänster enligt nedan:				
Produkter, system	823 870	670 206	–	–
Servicekontrakt och andra tjänster	79 645	71 838	2 537	2 304
Övriga försäljningsintäkter	7 381	6 103	–	–
Summa försäljningsintäkter	**910 896**	**748 147**	**2 537**	**2 304**

Fördelning av intäkter på geografiska marknader och produktområden 2017

	Organisk kemi	Analytisk kemi	Industriella produkter	Summa
Nord- och Sydamerika	151 631	129 862	37 014	318 507
Europa	130 355	64 687	26 253	221 295
Japan	71 630	12 334	8 814	92 778
Kina	48 912	12 884	2 508	64 304
EMEA och APAC	10 216	11 903	2 750	24 869
Sydkorea	15 729	3 778	1 603	21 110
Indien	3 801	663	820	5 284
Summa försäljningsintäkter	**432 274**	**236 111**	**79 762**	**748 147**
Av försäljningen i Europa hänför sig till Sverige				12 258

Fördelning av intäkter på geografiska marknader och produktområden 2018

	Organisk kemi	Analytisk kemi	Industriella produkter	Summa
Nord- och Sydamerika	159 173	187 853	39 161	386 186
Europa	128 837	89 681	26 741	245 259
Japan	75 580	12 298	15 912	103 790
Kina	70 856	17 125	1 010	88 991
EMEA och APAC	15 357	23 325	1 950	40 632
Sydkorea	22 661	10 359	2 931	35 951
Indien	8 474	1 017	596	10 087
Summa försäljningsintäkter	**480 938**	**341 658**	**88 301**	**910 896**
Av försäljningen i Europa hänför sig till Sverige				6 335

Fördelningen ovan avser försäljning per produktområde, till kunder belägna i ovan angivna geografiska marknader. Då produktstrukturen har förändrats under 2018 är fördelningen i jämförbara siffror för föregående år förändrad jämfört med i årsredovisningen 2017.

Fördelning av intäkter på försäljningskanaler

	2018	2017
Direktförsäljning via egna försäljningskanaler	870 264	717 994
Försäljning via distributörer	40 632	30 153
Summa försäljningsintäkter	**910 896**	**748 147**

Tidpunkt för överföring av varor och tjänster

	2018	2017
Varor överförda vid en tidpunkt	831 251	676 309
Tjänster överförda vid en tidpunkt	20 381	23 200
Servicekontrakt och andra tjänster överförda under en tidsperiod	59 264	48 638
Summa försäljningsintäkter	**910 896**	**748 147**

Avtalsbalanser

	2018-12-31	2017-12-31
Avtalstillgångar:		
Upplupna intäkter kontraktsforskning	265	166
Avtalsskulder:		
Förutbetalda intäkter servicekontrakt	46 623	31 699
Avtalsbalanser, netto	-46 358	-31 533

Av de avtalsskulder som existerade 2017-12-31 har 30 369 KSEK intäktsförts 2018.

Not 3, forts.

År då förutbetalda intäkter servicekontrakt förväntas redovisas som intäkt

2019	40 669
2020	4 478
2021	583
2022	274
2023	117
2024	120
2025	124
2026	127
2027	131
Summa	**46 623**

Servicekontrakt kan tecknas av kunder som köper bolagets system. Dessa sträcker sig normalt över tolv månader, och periodiseras linjärt över avtalstiden. Kostnaderna för att erhålla ett avtal och för utförd service belastar den period de uppstår. En mindre del av intäkterna avser kontraktsforskning. De fördelas över kontraktstidens längd, i förhållande till projektets färdigställandegrad. Ovan redovisas de avtalsbalanser som avser dessa typer av intäkter.

Köp och försäljning av produkter och tjänster inom koncernen:

	Moderbolaget	
	2018	2017
Från moderbolaget till dotterföretag, produkter	–	–
Från moderbolaget till dotterföretag, tjänster	2 537	2 304
Från dotterföretag till moderbolaget	–	–
Försäljning mellan dotterföretag	–	–
Summa koncernintern försäljning	**2 537**	**2 304**

NOT 4 Administrationskostnader

I administrationskostnader ingår bland annat ersättning till revisorer enligt nedan. Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning, delårsrapporter, löpande redovisning, intern kontroll samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Dessutom avses med revisionsuppdrag motsvarande granskning i dotterföretagen och rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid genomförandet av revisors granskningsuppgifter. Annan rådgivning och biträde hänförs till övrigt arvode.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	**2018**	2017
Arvode till revisorerna Deloitte				
Revisionsuppdrag	1 233	1 012	746	779
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	294	18	293	18
Skatterådgivning	67	119	–	–
Summa	**1 594**	**1 149**	**1 039**	**797**

NOT 5 Leasing och hyresavtal

Samtliga i koncernen upprättade leasingavtal är ur redovisningssynpunkt att betrakta som operationella vilket innebär att leasingkostnaden kostnadsförs över leasingavtalets löptid.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	**2018**	2017
Leasing- och hyresavtal uppgår under året till	17 497	14 613	146	113
Återstående hyres- och leasingkostnader uppgår till				
Inom 1 år	18 671	15 175	157	252
Senare än 1 år men inom 5 år	26 847	22 851	263	–
Senare än 5 år	–	117	–	–
Summa	**45 518**	**38 143**	**420**	**252**
Av årets hyres- och leasingkostnader utgör lokalhyror	15 090	12 397		
Av återstående hyres- och leasingkostnader utgör lokalhyror	37 831	33 651		

Under året har hyreskontrakt i det förvärvade dotterbolaget Horizon Technology Inc tillkommit och flera hyreskontakt för lokaler förlängts. Ett antal nya kontrakt rörande leasing av personbilar har tecknats.

Leasingavtalen omfattar hyreskontrakt för lokaler samt leasing av fordon. Avtal rörande tillgångar av mindre värde, typ kontorsmaskiner, har ej inkluderats.

Från och med år 2019 kommer den nya standarden IFRS 16 att tillämpas för leasingavtalen. Biotage avser att tillämpa den förenklade övergångsmetoden och kommer inte att redovisa förändrade jämförelsetal. Koncernen avser att tillämpa undantagen som finns i standarden avseende korttidsleasing samt avtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Det innebär att leasingavtal där avtalsperoiden är högst 12 månader samt avtal gällande kontorsmaskiner kommer att redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

I enlighet med det praktiska undantaget har ingen bedömning gjorts av eventuella leasingkomponenter i avtal som inte sedan tidigare var klassificerade som lesingavtal enligt IAS 17. Nyttjanderätter avseende leasing kommer initialt per den 1 januari 2019 att värderas till ett belopp motsvarande leasingskulden. Skulden har beräknats som nuvärdet av framtida leasingavgifter, diskonterat med koncernens marginella låneränta per 1 januari 2019, vilken beräknas uppgå till 1,3%. Värdet av denna anläggningstillgång och skuld uppgår per 2018-12-31 till 65 MSEK.

I hyres- och leasingkostnaden ovan ingår kostnaden för de perioder där bolaget är bunden av gällande avtal. Vid övergången till IFRS 16 inkluderas även de perioder där det är rimligt att anta att möjlighet till förlängning av avtalen kommer att utnyttjas. Om förnyelse av ett hyreskontrakt är nära förestående, inom ett år, antas en förlängning av kontraktet ske om inte kända omständigheter talar för motsatsen. Om ett flertal hyreskontrakt för lokaler finns beträffande samma

etablering i ett land, antas de förlängas till det år då det kontrakt med längst löptid förfaller. Då verksamheten växer är det inte rimligt att göra några antaganden om kontrakten på längre sikt än fem år. Fem år är därför den längsta kontraktsperiod som inkluderas i beräkningarna.

Förväntad indexering av hyresbeloppen inkluderas i beräkningarna, om de ej förväntas vara av obetydande belopp. För ett flertal av dotterbolagen är kommande års lokalhyror fastställda i befintligt hyreskontrakt.

Räntan vid beräkning av nuvärdet av framtida leasingavgifter har fastställts till 1,3%. Då den implicita räntan är svår att fastställa, har den marginella låneräntan uppskattats. Vid beräkning av den marginella låneräntan utgås från stadsobligationsräntan för 5 år per 2018-12-31, då den längsta löptiden för befintliga leasingkontrakt är 5 år. Räntan justeras för att reflektera företagets kreditvärdighet, baserat på erfarna låneförhandligar, samt för att reflektera den underliggande risken i de leasade tillgångarna.

Finansiering av koncernen sker i första hand genom upplåning i Sverige. Nästan hälften av nuvärdet för befintliga leasingavtal avser avtal i Sverige, medan avtalen i USA svarar för ca 23 %. Vid simulering med en uppskattad amerikansk ränta för dessa avtal, blir effekten obetydlig. Den svenska räntan har därmed applicerats på samtliga leasingkontrakt, och ingen justering görs för ekonomisk miljö. Då den beräknade marginella låneräntan understiger vad bolaget faktiskt betalar på befintligt lån såsom minimiränta, tillämpas den faktiska räntan per 2018-12-31 med justering för skillnaden mellan stadsobligationsräntan för 5 år och minimiräntan för befintligt lån.

	Koncernen
Åtaganden för operationella leasingavtal per 31 december 2018	**46 548**
Diskontering med koncernens marginella låneränta 1,3%	-1 176
Avgår: avtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde	-1 030
Justeringar till följd av förväntad indexreglering	116
Justeringar pga annan hantering av optioner att förlänga avtal	20 498
Åtaganden i enlighet med IFRS 16 per 1 januari 2019	**64 956**

NOT 6 Avskrivningar och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar

Av- och nedskrivningar fördelar sig på tillgångsslag enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	**2018**	2017
Aktiverade kostnader för forskning och utveckling	17 310	17 184	–	–
Patent och licenser	9 511	5 265	669	669
Byggnader och mark	398	378	–	–
Förbättringsutgifter på annans fastighet	1 201	880	–	–
Maskiner och inventarier	9 775	8 857	–	–
Summa avskrivningar	38 195	32 564	669	669
Nedskrivningar på grund av utrangeringar	658	1 582	431	204
Summa av- och nedskrivningar	**38 853**	**34 146**	**1 100**	**873**

Av- och nedskrivningarna ingår i rörelsekostnaderna i de olika funktionerna och fördelas på följande sätt:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	**2018**	2017
Kostnad för sålda varor	4 821	3 905	–	–
Försäljningskostnader	8 799	5 670	–	–
Administrationskostnader	2 409	2 166	–	22
Forskning och utveckling	22 824	22 405	1 100	851
Summa avskrivningar	**38 853**	**34 146**	**1 100**	**873**

Av- och nedskrivningar av aktiverade kostnader för forskning och utveckling ingår i posten rörelsekostnader för forskning och utveckling.

NOT 7 Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	**2018**	2017
Växelkursdifferenser	14 681	8 309	17	14
EU-bidrag	215	191	–	–
Övriga rörelseintäkter	1 500	463	–	–
Summa övriga rörelseintäkter	**16 396**	**8 963**	**17**	**14**

NOT 8 Finansiella intäkter, finansiella kostnader, upplåning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	**2018**	2017
Finansiella intäkter:				
Ränteintäkter på finansiella tillgångar	630	410	–	–
Ränteintäkter från fordringar på koncernföretag	–	–	216	150
Valutakurseffekter från finansieringsåtgärder netto	5 496	2 800	3 335	4 608
Erhållna koncernbidrag	–	–	90 645	86 334
Summa	**6 126**	**3 210**	**94 196**	**91 093**
Finansiella kostnader:				
Räntekostnader och liknande ersättningar till banker	1 737	2	1 613	–
Resultat från andelar i intresseföretag	578	578	–	–
Räntekostnader på skulder till koncernföretag	–	–	–	2 550
Valutakurseffekter från finansieringsåtgärder netto	–	–	–	–
Summa	**2 315**	**580**	**1 613**	**2 550**
Finansiellt netto	**3 811**	**2 631**	**92 584**	**88 543**

NOT 9 Skatter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	**2018**	2017
Aktuell skatt	-10 719	-5 906	–	–
Uppskjuten skatt	2 056	8 392	-14 872	8 649
Summa	**-8 662**	**2 487**	**-14 872**	**8 649**

	Koncernen				Moderbolaget			
	2018		2017		**2018**		2017	
Skatt redovisad i årets resultat	%	KSEK	%	KSEK	%	KSEK	%	KSEK
Redovisat resultat före skatt		176 289		136 260		70 673		69 976
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-21,6	-38 148	-22,0	-29 977	-22,0	-15 548	-22,0	-15 395
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	-0,3	-445	3,3	4 458	0,0	–	0,0	–
Rättelse från tidigare år	0,0	-81	-0,4	-509	0,0	–	0,0	–
Ej skattepliktiga intäkter	0,1	190	0,0	–	0,0	–	0,0	–
Ej avdragsgilla kostnader	-0,4	-676	-1,1	-1 440	-0,2	-119	-0,2	-117
Övriga skattepliktiga resultatposter som ej ingår i årets resultat	-1,5	-2 562	-0,2	-309	0,0	–	0,0	–
Övriga avdragsgilla resultatposter som ej ingår i årets resultat	0,9	1 561	1,5	2 084	0,0	–	0,0	–
Ianspråkstagande av underskottsavdrag	16,8	29 553	14,5	19 788	22,2	15 667	22,2	15 512
Övrigt	-0,1	-110	0,0	–	0,0	–	0,0	–
Aktuell skattekostnad	**-6,1**	**-10 719**	**-4,3**	**-5 906**	**0,0**	**-0**	**0,0**	**–**
Upplösning av tidigare redovisade underskott	-16,8	-29 553	0,0	–	-22,2	-15 667	0,0	–
Aktivering av tidigare ej redovisade underskott	16,3	28 771	6,2	8 392	1,1	794	12,4	8 649
Skatteeffekt av uppkomst och återföring av temporära skillnader	1,6	2 838	0,0	–	0,0	–	0,0	–
Effekt av ändrad skattesats	0,0	24	0,0	–	0,0	–	0,0	–
Övrigt	0,0	-24	0,0	–	0,0	–	0,0	–
Uppskjuten skattekostnad	**1,2**	**2 056**	**6,2**	**8 392**	**-21,0**	**-14 872**	**12,4**	**8 649**
Summa skatt redovisad i koncernens och moderbolagets resultaträkning	**-4,9**	**-8 662**		**2 487**		**-14 872**		**8 649**
Poster i övrigt totalresultat		16 542		-12 481		–		–
Skatteeffekt på dessa poster		-320		–		–		–

NOT 10 Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark

	Koncernen	
	2018-12-31	2017-12-31
Anskaffningsvärde		
Ingående balans 1 januari	15 160	15 258
Årets anskaffningar	–	–
Delsumma	15 160	15 258
Årets omräkningsdifferenser	318	-98
Utgående balans 31 december	**15 478**	**15 160**
Ackumulerade av- och nedskrivningar:		
Ingående balans 1 januari	-4 908	-4 556
Årets avskrivningar	-398	-378
Delsumma	-5 306	-4 934
Årets omräkningsdifferenser	-100	26
Utgående balans 31 december	**-5 406**	**-4 908**
Redovisat värde	**10 072**	**10 252**

Förbättringsutgifter på annans fastighet

	Koncernen	
	2018-12-31	2017-12-31
Anskaffningsvärde		
Ingående balans 1 januari	9 973	8 121
Årets anskaffningar	458	2 104
Årets utrangeringar/nedskrivningar	-139	-
Delsumma	10 292	10 225
Årets omräkningsdifferenser	450	-252
Utgående balans 31 december	**10 742**	**9 973**
Ackumulerade av- och nedskrivningar:		
Ingående balans 1 januari	-5 426	-4 708
Årets avskrivningar	-1 201	-880
Årets utrangeringar/nedskrivningar	139	-
Delsumma	-6 488	-5 588
Årets omräkningsdifferenser	-235	162
Utgående balans 31 december	**-6 723**	**-5 426**
Redovisat värde	**4 019**	**4 547**

Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar

	Koncernen	
	2018-12-31	2017-12-31
Anskaffningsvärde		
Ingående balans 1 januari	103 350	96 828
Årets anskaffningar	11 507	9 140
Omklassificeringar	6 478	-321
Årets utrangeringar/nedskrivningar	-20 139	-146
Delsumma	101 196	105 501
Årets omräkningsdifferenser	3 093	-2 151
Utgående balans 31 december	**104 289**	**103 350**
Ackumulerade av- och nedskrivningar:		
Ingående balans 1 januari	-72 847	-65 496
Årets avskrivningar	-9 775	-8 857
Omklassificeringar	-4 906	-117
Årets utrangeringar/nedskrivningar	20 012	66
Delsumma	-67 516	-74 404
Årets omräkningsdifferenser	-2 235	1 557
Utgående balans 31 december	**-69 751**	**-72 847**
Redovisat värde	**34 538**	**30 504**

Sammanfattning av redovisat värde:

	Koncernen	
	2018-12-31	2017-12-31
Byggnader och mark	10 072	10 252
Förbättringsutgifter på annans fastighet	4 019	4 547
Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar	34 538	30 504
Summa enligt koncernbalansräkningen	**48 630**	**45 303**

NOT 11 Goodwill

	Koncernen	
Anskaffningsvärde:	**2018-12-31**	2017-12-31
Ingående balans 1 januari	558 242	558 242
Årets anskaffningar	73 329	–
Delsumma	631 571	558 242
Årets omräkningsdifferenser	8 703	–
Utgående balans 31 december	**640 274**	**558 242**
Ingående nedskrivningar	-454 219	-454 219
Summa av- och nedskrivningar	-454 219	-454 219
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-454 219**	**-454 219**
Redovisat värde	**186 055**	**104 023**

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Vid upprättandet av koncernens bokslut för 2018 har prövning skett om något nedskrivningsbehov föreligger. Ledningen följer upp goodwill för koncernen som helhet och koncernen består av ett enda rörelsesegment. Årets ökning av goodwill avser förvärvet av Horizon Technology, Inc. Dess verksamhet har under året integrerats i koncernens övriga verksamhet i sådan grad att det per 31 december inte längre går att identifiera kassaflöden från den ursprungligen förvärvade tillgången. Återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten har bedömts utifrån uppskattat nyttjandevärde. Vid denna prövning har en beräkning gjorts av förväntade kassaflöden från koncernens verksamhet. Kassaflödena utgår från koncernens budget för 2019 och affärsprognoser för 2020–2023. Såväl budget som prognoser baseras på ledningens tidigare erfarenheter och i möjligaste mån på externa informationskällor. De parametrar som har mest inflytande på beräkningarna av återvinningsvärdet utgörs i första hand av bedömd omsättningsutveckling och rörelseresultat. Antagande om bruttomarginalen och utvecklingen av övriga operativa kostnader har, utöver omsättningstillväxten, störst påverkan på bedömningen av det operativa resultatet

Ett kalkylantagande om en tillväxt i försäljningen om 4,0 (4,0) procent per år har använts vid nedskrivningsprövningen till och med prognosperiodens slut 2023. Efter det antas en tillväxttakt om 2 procent, vilket enligt Biotage är en rimlig bedömning av marknadens långsiktiga tillväxttakt. En känslighetsanalys visar att varken en justering på diskonteringsräntan om 2%, en förändring av omsättningstillväxten om 2% eller en justering av rörelsemarginalen om 2% föranleder någon indikering på nedskrivningsbehov. Se även sidan 54.

	2018	2017
Eget kapitalfinansiering	9,35%	9,27%
Skuldfinansiering	2,32%	2,33%
Genomsnitt baserat på koncernens kapitalstruktur	8,65%	8,58%
Diskonteringsräntan före skatt har beräknats till	11,70%	12,70%

NOT 12 Övriga immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

	Koncernen		Moderbolaget	
Anskaffningsvärde:	**2018-12-31**	2017-12-31	**2018-12-31**	2017-12-31
Ingående balans 1 januari	207 797	189 902	–	–
Årets anskaffningar	24 010	22 799	–	–
Årets utrangeringar	-3 353	-4 904	–	–
Utgående balans 31 december	**228 454**	**207 797**	**–**	**–**
Ackumulerade av- och nedskrivningar:				
Ingående balans 1 januari	-112 759	-99 102	–	–
Årets avskrivningar	-17 310	-17 184	–	–
Årets utrangeringar	2 822	3 526	–	–
Utgående balans 31 december	**-127 247**	**-112 759**	**–**	**–**
Redovisat värde	**101 207**	**95 038**	**–**	**–**

Patent, licenser, varumärken mm.

	Koncernen		Moderbolaget	
Anskaffningsvärde:	**2018-12-31**	2017-12-31	**2018-12-31**	2017-12-31
Ingående balans 1 januari	72 317	71 347	12 885	12 993
Årets anskaffningar	74 097	3 863	2 029	1 683
Omklassificeringar	6 662	–	–	–
Årets utrangeringar	–	-2 893	-1 197	-1 791
Delsumma	153 076	72 317	13 717	12 885
Årets omräkningsdifferenser	2 461	–	–	–
Utgående balans 31 december	**155 537**	**72 317**	**13 717**	**12 885**
Ackumulerade av- och nedskrivningar:				
Ingående balans 1 januari	-48 708	-46 132	-2 832	-3 750
Årets avskrivningar	-9 511	-5 265	-669	-669
Omklassificeringar	-5 375	–	–	–
Årets utrangeringar	–	2 689	766	1 587
Delsumma	-63 594	-48 708	-2 734	-2 832
Årets omräkningsdifferenser	-497	–	–	–
Utgående balans 31 december	**-64 091**	**-48 708**	**-2 734**	**-2 832**
Redovisat värde	**91 446**	**23 608**	**10 983**	**10 053**

	Koncernen		Moderbolaget	
Totala materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till:	**2018-12-31**	2017-12-31	**2018-12-31**	2017-12-31
Byggnader och mark	10 072	10 252	–	–
Förbättringsutgifter på annans fastighet	4 019	4 547	–	–
Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar	34 538	30 504	–	–
Delsumma materiella anläggningstillgångar	48 630	45 303	–	–
Goodwill	186 055	104 023	–	–
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	101 207	95 038	–	–
Patent, licenser, varumärken mm.	91 446	23 608	10 983	10 053
Delsumma immateriella anläggningstillgångar	192 654	118 646	10 983	10 053
Totalt redovisat värde för materiella och immateriella anläggningstillgångar	**427 339**	**267 972**	**10 983**	**10 053**

	Koncernen		Moderbolaget	
Fördelning på länder:	**2018-12-31**	2017-12-31	**2018-12-31**	2017-12-31
Sverige	244 416	231 522	10 983	10 053
USA	148 202	3 083	–	–
Storbritannien	28 693	27 501	–	–
Japan	4 433	4 229	–	–
Övriga länder	1 595	1 637	–	–
Summa	**427 339**	**267 972**	**10 983**	**10 053**

NOT 13 Andelar i intressebolag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	**2018-12-31**	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärde	17 838	18 645	19 284	19 284
Årets förvärv	–	–	–	–
Resultatandelar	-1 690	-1 151	–	–
Omräkningsdifferens	1 220	344	–	–
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**17 368**	**17 838**	**19 284**	**19 284**
Utgående ackumulerat bokfört värde	**17 368**	**17 838**	**19 284**	**19 284**

Bolag ägda direkt av moderbolaget

Bolagsnamn	Org. Nummer	Säte	Antal aktier	Kapital-andel	Röst-rätts-andel	Koncernen		Moderbolaget	
						2018-12-31	2017-12-31	**2018-12-31**	2017-12-31
Chreto ApS	33382170	Værløse, Danmark	50 000	22,70%	22,70%	17 368	17 838	19 284	19 284
Summa bokfört värde						**17 368**	**17 838**	**19 284**	**19 284**

NOT 14 Finansiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	**2018-12-31**	2017-12-31
Diverse långfristiga fordringar	3	–	–	–
Diverse långfristiga depositioner	1 850	1 404	–	–
Summa finansiella anläggningstillgångar	**1 853**	**1 404**	**–**	**–**

NOT 15 Varulager

	Koncernen	
	2018-12-31	2017-12-31
Råvaror och förnödenheter	29 039	21 261
Varor under tillverkning	12 726	9 551
Färdiga produkter	90 573	64 982
Summa varulager	**132 338**	**95 794**

Varor i lager som redovisats som en kostnad under år 2018 uppgår till 249 187 KSEK (211 015). Inkurans om 3 574 KSEK (2 207) har kostnadsförts under året. Per 31 december uppgår inkuransreserven till 16 193 KSEK (14 090).

NOT 16 Kundfordringar och andra fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	**2018-12-31**	2017-12-31
Kundfordringar (a)	155 777	118 025	–	–
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (b)	11 617	10 422	2 389	3 410
Övriga kortfristiga fordringar (c)	17 686	10 748	2 616	307
Summa kundfordringar och andra fordringar	**185 080**	**139 195**	**5 005**	**3 718**

Ledningen bedömer att redovisat värde för kundfordringar, netto efter reserv för förväntade kreditförluster, överensstämmer med verkligt värde. Hela reserven för förväntade kreditförluster avser kundfordringar.

	Koncernen		Moderbolaget	
(a) Förändring reserv för förväntade kreditförluster på kundfordringar	**2018-12-31**	2017-12-31	**2018-12-31**	2017-12-31
Reserv förväntade kreditförluster vid årets början	-1 697	-2 393	–	–
Kundfordringar som skrivits bort under året	1 525	279	–	–
Årets reservering för förväntade kreditförluster	-2 883	-1 316	–	–
Återföring av outnyttjade belopp	172	1 733	–	–
Summa förväntade krediförluster	**-2 883**	**-1 697**	**–**	**–**

Koncernen

	2018-12-31			2017-12-31		
Åldersanalys kundfordringar	Brutto	Förväntade kredit-förluster	Kund-fordringar	Brutto	Reserv osäkra kund-fordringar	Kund-fordringar
Ej förfallna	119 402	- 1 162	118 240	92 862	–	92 862
Förfallna 1-30 dagar	22 965	-223	22 742	16 279	–	16 279
Förfallna 31-60 dagar	5 794	-56	5 738	3 863	–	3 863
Förfallna > 61 dagar	10 499	-1 442	9 057	6 718	-1 697	5 021
Summa	**158 660**	**-2 883**	**155 777**	**119 722**	**-1 697**	**118 025**

Implementering av IFRS 9 *Finansiella instrument* innebär att bedömningen av förväntade kreditförluster ska göras direkt vid tidpunkten för fakturering. Från och med 2018 beräknas förväntade kreditförluster avseende kundfordringar enligt den förenklade matrismodellen som utgår från tidigare erfarenheter om faktiska förluster i respektive faktureringsvaluta, men även tar hänsyn till framåtblickande faktorer såsom förväntad allmän ekonomisk utveckling inom kundernas brancher. Beräkningen komplettas med en individuell bedömning där relevanta aktuella förhållanden och kännedom om kunderna kan leda till en förändrad reservering.

	Koncernen		Moderbolaget	
(b) Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	**2018-12-31**	2017-12-31	**2018-12-31**	2017-12-31
Upplupna intäkter	265	166	–	2 500
Förutbetalda hyror	3 183	2 674	–	–
Förutbetald försäkring	1 214	891	362	518
Övriga poster	6 955	6 691	2 027	392
Summa	**11 617**	**10 422**	**2 389**	**3 410**
(c) Övriga kortfristiga fordringar				
Mervärdesskatter	8 774	5 772	219	250
Inkomstskatter	539	173	155	–
Övriga kortfristiga fordringar	8 373	4 803	2 242	58
Summa	**17 686**	**10 748**	**2 616**	**307**

NOT 17 Vinstdisposition

Förslag till vinstdisposition för räkenskapsåret enligt nedan anges i kronor

Till årsstämmans förfogande stående medel:	
Balanserad vinst	380 532 355
Årets vinst	55 800 590
Summa	**436 332 945**

Styrelsens och verkställande direktörens förslag till disposition:	
Till aktieägarna utdelas 1,50 SEK per aktie	97 802 676
I ny räkning balanseras	338 530 269
Summa	**436 332 945**

NOT 18 Skulder till kreditinstitut

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	**2018-12-31**	2017-12-31
Kortfristig del	–	–	–	–
Långfristig del				
Kreditfaciliteter: Beviljad kredit	149 182	–	150 000	–
Outnyttjad del av revolverande kreditfacilitet	-39 782	–	-40 000	–
Summa	**109 400**	**–**	**110 000**	**–**

Ingen säkerhet är utställd för krediten. Av de långfristiga skulderna förfaller hela beloppet mellan ett och fem år från balansdagen.

NOT 19 Finansiella tillgångar och finansiella skulder

Klassificering
Klassificeringen av finansiella instrument, vilket redogörs på sid 47–49, utfaller enligt nedan:

		Redovisat värde		Redovisat värde
Tillgångar	Klassificering	**2018-12-31**	Klassificering	2017-12-31
Långfristiga fordringar	1)	1 853	7)	1 404
Kundfordringar	1)	155 777	7)	118 025
Övriga kortfristiga fordringar	1)	17 686	7)	10 094
Övriga kortfristiga fordringar	2)	–	4)	578
Derivat	2)	–	4)	76
Upplupna intäkter	1)	265	7)	166
Likvida medel	1)	177 020	7)	174 263
Summa		**352 601**		**304 606**

		Redovisat värde		Redovisat värde
Skulder	Klassificering	**2018-12-31**	Klassificering	2017-12-31
Långfristiga skulder till kreditinstitut	1)	109 400	9)	–
Leverantörsskulder	1)	54 764	9)	47 457
Derivat	2)	5	4)	–
Övriga kortfristiga skulder	1)	4 842	9)	4 715
Upplupna kostnader	1)	60 411	9)	50 561
Summa		**229 422**		**102 733**

Klassificering 2018-12-31:
Klassificering enligt IFRS 9:
1) Finansiella tillgångar och skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde
2) Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde via resultaträkningen
3) Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat

Klassificering 2017-12-31:
Klassificering enligt IAS 39:
4) Derivat
5) Finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde i rapport över totalresultatet
6) Investeringar som hålls till förfall
7) Lånefordringar och kundfordringar
8) Finansiella tillgångar som kan säljas
9) Övriga skulder

NOT 20 Verkligt värde

Koncernen

Finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde	Totalt	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Långfristiga fordringar	1 404	1 404	–	–
Kortfristiga fordringar	128 285	128 285	–	–
Likvida medel	174 263	174 263	–	–
Utgående värden 2017-12-31	**303 952**	**303 952**	**–**	**–**
Långfristiga fordringar	1 853	1 853	–	–
Kortfristiga fordringar	173 728	173 728	–	–
Likvida medel	177 020	177 020	–	–
Utgående värden 2018-12-31	**352 601**	**352 601**	**–**	**–**

Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde	Totalt	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Långfristiga skulder	–	–	–	–
Kortfristiga skulder	102 733	102 733	–	–
Utgående värden 2017-12-31	**102 733**	**102 733**	**–**	**–**
Långfristiga skulder	109 400	109 400	–	–
Kortfristiga skulder	120 017	120 017	–	–
Utgående värden 2018-12-31	**229 417**	**229 417**	**–**	**–**

En beräkning av verkligt värde baserat på diskonterade framtida kassaflöden, där en diskonteringsränta som speglar motpartens kreditrisk utgör den mest väsentliga indatan, bedöms inte ge någon väsentlig skillnad jämfört med redovisat värde för finansiella tillgångar och kortfristiga finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde. För dessa finansiella tillgångar och skulder anses därför det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet.

Det har inte skett några överföringar mellan nivåerna under perioderna.

I nedanstående tabeller lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestäms för de finansiella instrument som värderas till verkligt värde i balansräkningen. Uppdelning av hur verkligt värde bestäms görs utifrån tre följande nivåer nivåer:

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument
Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1
Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Finansiella tillgångar värderat till verkligt värde	Totalt	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Derivat för valutasäkring	76	–	76	–
Andra derivattillgångar	578	–	–	578
Utgående värden 2017-12-31	**654**	**–**	**76**	**578**
Utgående värden 2018-12-31	**–**	**–**	**–**	**–**

Finansiella skulder värderat till verkligt värde	Totalt	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Utgående värden 2017-12-31	**–**	**–**	**–**	**–**
Derivat för valutasäkring	5	–	5	–
Utgående värden 2018-12-31	**5**	**–**	**5**	**–**

Det har inte skett några överföringar mellan nivåerna under perioderna.

I tabellerna nedan presenteras en avstämning mellan ingående och utgående balans för sådana instrument som värderas till verkligt värde i balansräkningen och som ingår i nivå 3.

Biotage säkrar valutarisker i enlighet med av styrelsen fastställd finanspolicy. Valutasäkring sker på basis av förväntad skillnad mellan kassaflöde i SEK och andra valutor.

Koncernen

	Andra derivattillgångar		Skulder	
Förändringar finansiella instrument i nivå 3	**2018**	2017	**2018**	2017
Vid årets början	578	1 156	–	–
Totalt redovisade vinster och förluster redovisat i årets resultat	-578	-578	–	–
Utgående värden 31 december	**–**	**578**	**–**	**–**

De upplysningar om verkligt värde som lämnas för koncernen avseende derivat gäller även för moderbolaget.

Värdering av derivat (nivå 2)
Verkligt värde på derivat som används för valutasäkring fastställs genom diskontering av framtida kassaflöden, där diskonteringsräntan speglar motpartens kreditrisk. Framtida kassaflöden uppskattas med utgångspunkt från av Riksbanken noterade växelkurser.

Biotages option att förvärva samtliga utestående aktier i Chreto Aps värderades till verkligt värde. Beräkningarna av verligt värde var baserad på nivå 3 i hierarkin för verkligt värde, vilket innebär att värdet fastställdes utifrån en värderingsmodell där väsentliga indata baseras på icke observerbar data. Optionen förföll den 31 december 2018, och har inte utnyttjats.

NOT 21 Övriga finansiella skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
Förändring under året	**2018-12-31**	2017-12-31	**2018-12-31**	2017-12-31
Ingående värden 1 januari	810	970	–	–
Nya finansiella skulder under året	996	–	–	–
Belopp som tagits i anspråk under året	-236	-160	–	–
Utgående värden 31 december	**1 570**	**810**	**–**	**–**

	Koncernen		Moderbolaget	
Skulden består av:	**2018-12-31**	2017-12-31	**2018-12-31**	2017-12-31
Långfristig del	1 201	656	–	–
Kortfristig del	369	154	–	–
Summa	**1 570**	**810**	**–**	**–**

NOT 22 Avsättningar

	Koncernen	
	2018-12-31	2017-12-31
Avsättning för garantiåtaganden	3 159	2 785
Övriga personalrelaterade avsättningar	2 245	1 936
Summa avsättningar	**5 404**	**4 721**
Avsättningar består av:		
Långfristig del	2 245	1 936
Kortfristig del	3 159	2 785
Summa	**5 404**	**4 721**

Förändring under året i koncernen	Garantiåtaganden	Övriga avsättningar	Summa
Ingående värden 2018-01-01	2 785	1 936	4 721
Nya avsättningar under året	3 159	309	3 468
Belopp som tagits i anspråk under året	-2 785	–	-2 785
Utgående värden 2018-12-31	**3 159**	**2 245**	**5 404**

Avsättningar för garantiåtaganden:
Biotage lämnar i huvudsak ett års garanti på sina produkter. Den redovisade avsättningen för garantiåtaganden motsvarar en procentuell andel av årets försäljning. Den procentuella delen är beräknad utifrån faktiska garantikostnader under räkenskapsåret. Avsättningen för garantiåtaganden redovisas som kortfristiga åtaganden då det anses som sannolikt att garantiförpliktelserna kommer att infrias inom tolv månader efter bokslutsdagen.

NOT 23 Uppskjuten skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	**2018-12-31**	2017-12-31
Uppskjutna skattefordringar				
Underskottsavdrag	59 953	60 735	33 623	48 495
Övriga uppskjutna skattefordringar	2 252	–	–	–
Summa uppskjutna skattefordringar	**62 205**	**60 735**	**33 623**	**48 495**
Uppskjutna skatteskulder				
Immateriella tillgångar	-12 928	–	–	–
Övriga uppskjutna skatteskulder	-1 852	-1 621	–	–
Summa uppskjutna skatteskulder	**-14 780**	**-1 621**	**–**	**–**
Summa uppskjutna skattefordringar och skatteskulder	**47 425**	**59 114**	**33 623**	**48 495**

Koncernen

Förändring uppskjuten skatt	Uppskjutna skattefordringar	Uppskjutna skatteskulder	Netto
Per 1 januari 2017	52 344	-1 759	50 585
Redovisat i resultaträkningen	8 391	137	8 528
Per 31 december 2017	**60 735**	**-1 621**	**59 113**
Per 1 januari 2018	60 735	-1 622	59 113
Förvärv	–	-13 424	-13 424
Förändring i övrigt totalresultat	312	-632	-320
Redovisat i resultaträkningen	1 158	898	2 056
Per 31 december 2018	**62 205**	**-14 780**	**47 425**

Moderföretaget

Förändring uppskjuten skatt	Uppskjutna skattefordringar	Uppskjutna skatteskulder	Netto
Per 1 januari 2017	39 846	–	39 846
Redovisat i resultaträkningen	8 649	–	8 649
Per 31 december 2017	**48 495**	**–**	**48 495**
Per 1 januari 2018	48 495	–	48 495
Redovisat i resultaträkningen	-14 872	–	-14 872
Per 31 december 2018	**33 623**	**–**	**33 623**

Aktiverade skattemässiga underskottsavdrag
Koncernen har inför taxeringen av räkenskapsår 2019 underskott i svenska rättssubjekt uppgående till ca 157 MSEK. För dessa underskott finns det ingen förfallotidpunkt. Underskott relaterade till dotterföretag i USA är tidsbegränsade och förfaller under perioden 2021-2031 och beloppet är cirka 147 MSEK. Underskott relaterade till dotterföretag i Tyskland uppgår till cirka 8 MSEK. Under 2018 har koncernen via skattepliktiga vinster utnyttjat underskott motsvarande en skatteeffekt om 29,6 MSEK, nya aktiveringar av underskottsavdrag har gjorts om 28,8 MSEK. Nettoeffekten om 0,8 MSEK har påverkat årets redovisade skattekostnad. Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar i koncernen uppgår därmed per den 31 december 2018 till 60,0 MSEK (60,7) och i moderbolaget 33,6 MSEK (48,5). Resterande underskott har ej aktiverats i enlighet med bedömningen om framtida skattepliktiga resultat. Se även sidan 54 om uppskattningar och bedömningar för ytterligare information.

NOT 24 Leverantörsskulder och andra skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	**2018-12-31**	2017-12-31
Skulder till leverantörer	54 764	47 457	1 717	876
Övriga kortfristiga skulder	5 216	4 869	71	47
Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader (a)	107 126	87 367	8 041	8 014
Summa leverantörer och andra skulder	**167 106**	**139 693**	**9 829**	**8 937**
(a) Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader				
Personalrelaterade kostnader	43 678	38 446	6 942	6 852
Förutbetalda intäkter	46 715	36 806	–	–
Övriga upplupna kostnader	16 733	12 115	1 099	1 162
Summa	**107 126**	**87 367**	**8 041**	**8 014**

NOT 25 Kassaflödesanalys

	Koncernen		Moderbolaget	
Övriga poster i justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:	**2018-12-31**	2017-12-31	**2018-12-31**	2017-12-31
Växelkursdifferenser	-13 868	591	–	–
Andel av resultat i intressebolag	1 690	1 151	–	–
Övrigt	451	249	–	–
Summa	**-11 727**	**1 991**	**–**	**–**

Förändringar i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten under året består av upptaget lån i moderbolaget och lämnad utdelning i moderbolaget. Inga av dessa poster är icke kassaflödespåverkande förändringar. Samtliga likvida medel består av banktillgodohavanden.

NOT 26 Aktier och andelar

	2018-12-31	2017-12-31
Moderbolaget		
Ingående anskaffningsvärde	938 332	937 204
Årets investeringar	1 523	1 128
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**939 855**	**938 332**
Ingående nedskrivningar	-467 934	-467 934
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-467 934**	**-467 934**
Utgående ackumulerat bokfört värde	**471 922**	**470 399**

Not 26, forts.

Bolag ägda direkt av moderbolaget

Bolagsnamn	Org. Nummer	Säte	Antal aktier	Kapital-andel	Röst-rätts-andel	Bokfört värde IB 2018	Årets in-vestering	Årets nedskriv-ning	Bokfört värde UB 2018
Biotage Sweden AB	556487-4922	Uppsala, Sverige	19 336 284	100%	100%	276 224	–	–	276 224
CEMU Bioteknik AB	556011-2384	Uppsala, Sverige	100	100%	100%	120	–	–	120
Pyrosequencing AB	556554-3476	Stockholm, Sverige	100	100%	100%	100	–	–	100
MIP Technologies AB	556578-4674	Lund, Sverige	96 940	100%	100%	35 295	–	–	35 295
Pyrosequencing Inc	04-3484142	Boston, USA	100	100%	100%	77 695	–	–	77 695
Biotage GmbH	HRB 39374	Düsseldorf, Tyskland	1	100%	100%	0	–	–	0
Biotage SARL	434715785	Paris, Frankrike	500	100%	100%	68	–	–	68
Biotage Italy S.r.l	IT03617450964	Milan, Italien	1	90%	90%	0	–	–	0
Biotage Ltd	0126-01-004032	Tokyo, Japan	200	100%	100%	0	–	–	0
Biotage GB Ltd	1033865	Cardiff, Wales	100	100%	100%	76 744	–	–	76 744
Biotage Trading (Shang-hai) Co., Ltd	91310115580622067B	Shanghai, Kina	1	100%	100%	994	–	–	994
Biotage Korea Co., Ltd.	110111-6105476	Seoul, Korea	27 000	100%	100%	2 030	–	–	2 030
Biotage India Pvt Ltd	27AAHCB4849G1ZH	Mumbai, Indien	2 045 000	100%	100%	1 128	1 523	–	2 651
Summa bokfört värde						**470 399**	**1 523**	**–**	**471 922**

Bolag ägda av andra dotterbolag

Bolagsnamn	Ägare	Org. Nummer	Säte	Antal aktier	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Bokfört värde IB 2018	Bokfört värde UB 2018
Biotage LLC	Pyrosequensing Inc	04-3535072	Charlotte, USA		100%	100%	204 432	222 778
Horizon Technology, Inc.	Pyrosequensing Inc	02-0457387	Salem, USA	209 346	100%	100%	–	159 464
ESyTech AB	Biotage Sweden AB	556588-8350	Uppsala, Sverige	100 000	100%	100%	260	260
Biotage Italy S.r.l	Biotage GmbH	IT03617450964	Milano, Italien	1	10%	10%	10	10
Summa							**204 702**	**382 512**

Under året har Horizon Technology Inc förvärvats. Förändringar av bokfört värde på övriga dotterföretags aktieinnehav beror på förändrade växelkurser vid omräkning till svenska kronor.

Rörelseförvärv

Förvärv av Horizon Technology Inc.

Den 16 januari 2018 förvärvade Biotage AB 100 procent av det privatägda bolaget Horizon Technology Inc. Horizon, baserat i New Hampshire, USA. Horizon är en leverantör av automatiserade system och förbrukningsvaror för separation inom bland annat vattenrening, livsmedelstestning, petrokemisk industri och läkemedelsindustri. Horizons produktutbud kompletterar Biotages produktportfölj väl och stärker Biotages position inom framförallt livsmedelssäkerhet och miljörelaterade applikationer. Vidare förväntas Biotages globala direktförsäljning gynna avsättningen av Horizons produkter. Biotage förvärvade samtliga aktier i Horizon genom att kontant betala hela köpeskillingen om 142,5 MSEK på förvärvsdagen.

Den förvärvade verksamhetens omsättning och effekt på kassaflöde i koncernen är svår att bedöma då denna har integrerats med koncernens övriga verksamhet.

Det har i denna förvärvsanalys inte identifierats några skillnader mellan bokförda värden och verkliga värden avseende övriga fordringar. Lagret är värderat till verkligt värde. Uppskjuten skatt är hänförlig till övervärden avseende varumärken, kundrelationer och patent/teknologier. Nyttjandeperioderna har för varumärken bedömts till obestämbar, och för kundrelationer respektive patent/teknologier till 10 respektive 15 år.

Det förvärvade företagets nettotillgångar vid förvärvstidpunkten	Förvärvs-analys MSEK
Materiella anläggningstillgångar	0,6
Immateriella tillgångar - Kundrelationer	26,4
Immateriella tillgångar - Varumärken	13,0
Immateriella tillgångar - Patent/teknologi	19,5
Övriga immateriella tillgångar	2,1
Varulager	8,2
Kundfordringar och övriga fordringar	9,0
Likvida medel	12,7
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-10,0
Uppskjuten skatteskuld	-12,4
Netto identifierbara tillgångar och skulder	**69,2**
Koncerngoodwill	73,3
Överförd ersättning	**142,5**

I förvärvsanalysen uppgår goodwill till 73 MSEK. Den goodwill som inkluderas i förvärvet motsvarar dels Biotages bedömda förmåga att öka försäljningen av Horizons produkter på en större marknad tack vare sin globala försäljningsorganisation, dels de synergier som uppstår i och med att Biotages produktutbud breddas, samt därtill den kunskap inom miljö och vattenrening som finns inom det förvärvade bolaget. Denna goodwill bedöms inte vara skattemässigt avdragsgill.

Förvärvsrelaterade utgifter uppgår till 2,5 MSEK och avser arvoden till externa juridiska ombud och konsulter i samband med upprättande av avtal och due diligence. Utgifterna har redovisats under administrationskostnader i koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat.

Förvärv av PhyNexus Inc.
Den 15 januari 2019 förvärvade Biotage AB 100 procent av det privatägda bolaget PhyNexus, Inc. baserat i Kalifornien, USA. Genom förvärvet stärker Biotage sin position som separationsbolag inom det växande området biomolekyler. Med PhyNexus nydanande teknologiplattform med patenterade pipett-baserade förbrukningsvaror kommer Biotage kunna erbjuda sina globala kunder automatiserade lösningar för effektiv rening av biomolekyler som t.ex. proteiner, plasmider och antikroppar i laboratorieskala. Biotage förutspår att denna plattform har potential att på sikt rikta sig till en växande marknad värd flera miljarder USD. Den förvärvade teknologiplattformen kan möjliggöra utveckling av nya angreppssätt för kliniska tester och tester inom rättsmedicin, miljö och livsmedel med effektiviserade arbetsflöden, genom dispergerande fastfas-extraktion i kombination med pipetteringsrobotik med hög genomströmning och utvecklingsprogram för nya förbrukningsvaror.

Förvärvspriset uppgår till totalt ca 21,4 MUSD, motsvarande ca 191,3 MSEK omräknat till växelkursen 8,93 SEK/USD på tillträdesdagen, baserat på ett skuldfritt värde exklusive kassa. Av det totala förvärvspriset är ca 10,0 MUSD (ca 89,3 MSEK) förväntade framtida tilläggsköpeskillingar för åren 2019 till 2023, vilka kommer att grunda sig på framtida resultat. Resterande förvärvspris om ca 11,4 MUSD (ca 102,0 MSEK) erlades vid tillträdet och utgjordes till ca 6,6 MUSD (motsvarande ca 58,6 MSEK) av 487 337 nyemitterade aktier i Biotage och ca 4,8 MUSD (motsvarande ca 43,3 MSEK) kontant ersättning.

Emissionen av vederlagsaktier för förvärvet innebär att antalet aktier i Biotage ökar från 64 714 447 till 65 201 784, vilket medför en utspädning för existerande aktieägare på 0,7 procent. De nyemitterade aktierna har tecknats av huvudägarna i PhyNexus (inklusive största aktieägaren Doug Gjerde, som representerar ca 60 procent av aktierna och rösterna i PhyNexus). Ytterligare aktier kan komma att emitteras i samband med de prisjusteringar som kan komma att ske efter slutförandet av förvärvet samt vid betalningar av framtida tilläggsköpeskillingar.

Det har i förvärvsanalys inte identifierats några skillnader mellan bokförda värden och verkliga värden avseende övriga fordringar. Lagret är värderat till verkligt värde.

Det förvärvade företagets nettotillgångar vid förvärvstidpunkten	Förvärvsanalys MSEK (preliminär)
Materiella anläggningstillgångar	0,0
Immateriella tillgångar - Kundrelationer	49,2
Immateriella tillgångar - Varumärken	10,3
Immateriella tillgångar - Patent/teknologi	13,4
Varulager	8,3
Kundfordringar och övriga fordringar	5,3
Likvida medel	3,7
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-3,1
Uppskjuten skatteskuld	-15,3
Netto identifierbara tillgångar och skulder	**71,8**
Koncerngoodwill	119,4
Överförd ersättning	**191,3**

I förvärvsanalysen uppgår goodwill till 119 MSEK. Den goodwill som inkluderas i förvärvet motsvarar dels Biotages bedömda förmåga att öka försäljningen av PhyNexus produkter på en större marknad tack vare sin globala försäljningsorganisation, dels de synergier som uppstår i och med att Biotages produktutbud breddas, samt därtill den kunskap inom biomolekyler som finns inom det förvärvade bolaget. Denna goodwill bedöms inte vara skattemässigt avdragsgill.

Förvärvsrelaterade utgifter har uppgått till 3,2 MSEK med en kassaflödes effekt om -3,1 MSEK och avser arvoden till externa juridiska ombud och konsulter i samband med due diligence mm. Utgifterna har redovisats under administrationskostnader i koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat.

NOT 27 Eventualförpliktelser och ställda panter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	**2018-12-31**	2017-12-31
Eventualförpliktelser				
Borgensförbindelser dotterbolag	–	–	28 077	26 623
Summa	**–**	**–**	**28 077**	**26 623**
Ställda panter	**–**	**–**	**–**	**–**

Moderbolaget har utställt generell borgensförbindelse för nedanstående dotterföretags förpliktelser gentemot koncernens huvudkreditgivare Handelsbanken:

Biotage LLC	04-3535072	Charlotte, USA
Biotage GB Ltd	1033865	Cardiff, Wales
Biotage Sweden AB	556487-4922	Uppsala, Sverige

Moderbolaget garanterar samliga skulder på balansdagen för Biotage GB Ltd (se ovan) varvid bolaget undantas från revision i enlighet med s479A Companies Act 2006.

NOT 28 Upplysningar om närstående

Dotterföretag
Biotage AB bedriver inte någon rörelse inom ramen för sin affärsidé utan dotterföretagen utvecklar, producerar och avsätter koncernens produkter och tjänster. Av den orsaken sker betydande transaktioner mellan moderbolaget och dess dotterföretag samt mellan dotterföretagen. I not 26 finns förteckning över samtliga dotterföretag.

I sammandrag redovisas följande transaktioner med dotterföretagen:

KSEK		Fordringar på dotterföretag		Skulder till dotterföretag		Tjänster försäljning (+) inköp (-)		Räntor erhållna (+) lämnade (-)	
Dotterföretag	**Land**	**2018**	2017	**2018**	2017	**2018**	2017	**2018**	2017
Biotage Sweden AB	SE	72 352	54 728	–	1 047	668	757	–	–
Biotage Sweden AB	SE	–	–	–	–	-3 348	-3 316	–	–
Cemu Bioteknik AB	SE	–	–	129	129	–	–	–	–
Pyrosequencing AB	SE	–	–	100	100	–	–	–	–
MIP Technologies AB	SE	–	–	–	–	63	101	–	–
Biotage LLC	US	–	177	139 744	49 393	686	732	–	-2 550
Biotage SARL	FR	20	–	–	–	20	–	–	–
Biotage GmbH	DE	31 722	30 205	–	–	54	–	158	150
Biotage Ltd	JP	8 045	10 597	–	–	233	235	58	–
Biotage GB Ltd	GB	–	–	–	–	345	424	–	–
Biotage China	CH	–	–	–	–	–	–	–	–
Biotage Korea Co., Ltd.	KO	12	–	–	–	47	55	–	–
Biotage India Pvt Ltd	IN	27	142	–	–	30	–	–	–
Pyrosequencing Inc	US	160 377	–	–	–	–	–	–	–
Horizon Technology, Inc.	US	404	–	–	–	392	–	–	–
Nedskrivningsreserv		-29 798	-28 564	–	–	–	–	–	–
		243 161	67 285	139 974	50 669	-810	-1 012	216	-2 400

Nyckelpersoner i ledande ställning i företaget eller dess moderföretag
Ersättningar till styrelseledamöter och ledande befattningshavare redovisas på sid 55–58. Några transaktioner i övrigt med styrelsens ledamöter, ledande befattningshavare eller dem närstående fysiska eller juridiska personer har inte förekommit.

NOT 29 Väsentliga händelser efter balansdagen

Den 2 januari offentliggjorde styrelen att en rektyreringsprocess inletts för att anställa en ny verkställande direktör. Den nuvarande verkställande direktören Torben Jørgensen har meddelat att han avser att fortsätt som verkställande direktör till dess att en ersättare har anställts.

Den 15 januari tillträdde Biotage förvärvet av PhyNexus. Förvärvspriset uppgick till ca 21,4 MUSD, motsvarande ca 191,3 MSEK baserat på transaktionsdagens växelkurs 8,93 SEK/USD. 4,8 MUSD (ca 43,3 MSEK) i kontant ersättning och ca 6,6 MUSD (ca 58,6 MSEK) i nyemitterade aktier i Biotage erlades i samband med tillträdet. Resterande ca 10,0 MUSD (ca 89,3 MSEK) i förväntade framtida tilläggsköpeskillingar baseras på framtida resultat.

Den 15 januari beslutade styrelsen att emittera vederlagsaktier för förvärvet av PhyNexus. Emissionen innebär att antalet aktier i Biotage ökat från 64 714 447 till 65 201 784, vilket medfört en utspädning för existerande aktieägare på 0,7 procent.

NOT 30 Nyckeltalsdefinitioner

Andel riskbärande kapital
Summan av eget kapital och uppskjutna skatteskulder i obeskattade reserver dividerat med balansomslutningen. Då obeskattade reserver saknas i koncernen blir andel riskbärandekapital lika med soliditeten.

Avkastning på eget kapital
Årets nettoresultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital
Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital
Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

Bruttomarginal i %
Bruttovinst i förhållande till nettoomsättning.

Bruttoresultat
Nettoomsättning minus kostnad sålda varor.

Eget kapital per aktie
Eget kapital dividerat med utestående antal aktier vid periodens utgång.

Operativt kassaflöde per aktie
Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antal utestående aktier vid periodens slut.

P/E tal
Börskurs dividerat med resultat per aktie.

P/S tal
Börskurs dividerat med försäljning per utestående aktie vid periodens slut.

Resultat per aktie *
Periodens nettoresultat dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.

Rörelsemarginal
Rörelseresultat i förhållande till omsättningen.

Rörelseresultat
Resultat före finansnetto och skatter. Utgörs av bruttoresultat minus summa rörelsens kostnader (försäljningskostnader, administrationskostnader, forsknings- och utvecklingskostnader, övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader).

Soliditet
Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Sysselsatt kapital
Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder inklusive avsättningar. Genomsnittligt sysselsatt kapital har beräknats som sysselsatt kapital vid räkenskapsårets början plus sysselsatt kapital vid räkenskapsåret slut dividerat med två.

Totalt kapital
Totala tillgångar. Genomsnittligt totalt kapital har beräknats som totalt kapital vid årets början plus totalt kapital vid årets slut dividerat med två.

Vinstmarginal
Rörelseresultat plus finansiella intäkter i förhållande till omsättningen.

Investeringar
Periodens förvärv av materiella, immateriella och finansiella anläggningstillgångar.

* Nyckeltal definierat enligt IFRS.

Nyckeltal och finansiella mått

Finansiella mått som inte definieras enligt IFRS
Bolaget presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering och benchmarking av bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Redovisade nyckeltal är inte definierade enligt IFRS om inte annat anges.

Från och med 3 juli 2016 tillämpas ESMA:s riktlinjer om ”alternative performance measures” vilket innebär utökade upplysningskrav avseende finansiella mått som inte är definierade enligt IFRS. Nedan görs en avstämning på de finansiella mått som Biotage bedömer befogat enligt de nya riktlinjerna.

Nettoomsättning till jämförbara valutakurser
Eftersom den största delen av koncernens intäkter betalas i andra valutor än redovisningsvalutan SEK påverkas den redovisade omsättningen i relativt stor grad av valutakursförändringar mellan perioderna. För att intressenter och företagsledning ska kunna analysera försäljningsutvecklingen rensat för valutakurspåverkan redovisar bolaget uppgifter om försäljningsutvecklingen jämfört med jämförelseperioden till konstanta valutakurser. Den aktuella periodens försäljning i respektive valuta räknas om till de valutakurser som användes i den rapporterade redovisningen för jämförelseperioden.

	12 månader			
	2018-01-01 -2018-12-31		2017-01-01 -2017-12-31	
Förändring omsättning i %	KSEK	%	KSEK	%
Redovisad omsättning i jämförelseperioden	748 147		667 912	
Redovisad omsättning i perioden	840 177		748 147	
Redovisad förändring	**92 031**	**12,3**	**80 235**	**12,0**
Periodens omsättning till jämförelseperiodens valutakurser	808 108		752 422	
Förändring till jämförbara valutakurser	**59 961**	**8,0**	**84 510**	**12,7**

Nettokassan
För att intressenter och företagsledningen ska kunna följa och analysera koncernens finansiella styrka redovisas uppgifter om koncernens nettokassa som definieras som kassa reducerad med skulder till kreditinstitut.

Nettokassa (KSEK)	2018-12-31	2017-12-31
Kassa	177,0	174,3
Skulder till kreditinstitut	-109,4	0,0
Nettokassa	**67,6**	**174,3**

Nettoomsättning och rörelseresultat för rullande 12 månader
Biotage har valt att redovisa nettoomsättningen och rörelseresultatet för rullande 12 månader eftersom bolagets ledning även följer utvecklingen över tid på summan av de 12 senaste månadernas utfall och anser att det ger kompletterande information till de kalenderindelade delårsdata som i övrigt redovisas i rapporten.

Rullande 12 månader	2018-01-01 -2018-12-31	2017-01-01 - 2017-12-31
Nettoomsättning	910,9	748,1
Rörelseresultat	172,5	133,6
Omsättningstillväxt, %	21,8	12,0

EBIT
Biotage redovisar i sina rapporter resultatmåttet EBIT, Earnings Before Interest and Taxes, som en alternativ benämning på rörelseresultat.

STYRELSENS FÖRSÄKRAN

Styrelsen och verkställande direktören intygar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna IFRS såsom de har antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och resultat. Moderbolagets årsredovisning har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande beskrivning av utvecklingen för koncernens och moderbolagets verksamhet, ekonomiska ställning och resultat, och tar upp väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör moderbolaget och bolagen inom koncernen.

Resultat- och balansräkning kommer att föreläggas årsstämman den 24 april 2019 för fastställelse.

Uppsala den 25 mars 2019

Thomas Eklund
Styrelseordförande

Nils-Olof Björk
Styrelseledamot

Peter Ehrenheim
Styrelseledamot

Karolina Lawitz
Styrelseledamot

Yvonne Mårtensson
Styrelseledamot

Love Amcoff
Arbetstagarrepresentant

Annika Gärdlund
Arbetstagarrepresentant

Dan Ohlsson
Arbetstagarrepresentant (Suppleant)

Torben Jørgensen
Vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 25 mars 2019
Deloitte AB

Jonas Ståhlberg
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Biotage AB (publ)
organisationsnummer 556539-3138

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden
Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Biotage AB (publ) för räkenskapsåret 2018-01-01 - 2018-12-31 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 22-27. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 22-27 och 30-77 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 22-27. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden
Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Balanserade utgifter för utveckling
Koncernens redovisade värde hänförligt till balanserade utgifter för utveckling uppgår per den 31 december 2018 till 101 MSEK. Posten är väsentlig utifrån ett finansiellt rapporteringsperspektiv. Projekten syftar till att utveckla nya produkter och vidareutveckla existerande produkter. Utgifter för utvecklingsarbete redovisas som en tillgång i koncernen då de bedöms kunna ge upphov till framtida ekonomiska fördelar. Ett beslut om att redovisa dessa utgifter som en tillgång är en bedömning som genomförs av företagsledningen.

De bedömningar som företagsledningen gör avseende balanserade utgifter för utveckling samt efterföljande värdering kan ha påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning och är därför av särskild betydelse för vår revision.

För ytterligare information hänvisas till sammanfattning av viktiga redovisnings- och värderingsprinciper i koncernen och moderbolaget, sida 54 och not 12 i årsredovisningen.

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsade till dessa

- Vi har skapat oss en förståelse för bolagets processer för att redovisa utvecklingskostnader som en tillgång samt efterföljande värdering. Vi har även testat viktiga relevanta kontroller.
- Vi har på urvalsbasis granskat under året aktiverade utgifter för att säkerställa aktiverbarhet.
- Vi har granskat att erforderliga upplysningar lämnas i relevanta noter till de finansiella rapporterna.

Intäkter från försäljning av produkter
Koncernen utvecklar och säljer på global basis system, reagenser, tillbehör, reservdelar och tjänster direkt till slutanvändare samt genom distributörer. Koncernens intäkter uppgår till 911 MSEK för 2018 och består av försäljning av produkter 824 MSEK, försäljning av tjänster 80 MSEK samt övriga intäkter 7 MSEK.

Intäkter från försäljning av produkter redovisas när kontrollen över produkterna övergått från säljaren till köparen vilket normalt inträffar i samband med leverans. Intäkter från försäljning av produkter är väsentlig utifrån ett finansiellt rapporteringsperspektiv.

Det finns en risk för felaktigt periodiserade intäkter i samband med utleverans av varor. Denna omständighet gör att intäktsredovisning från försäljning av produkter utgör ett betydelsefullt område för vår revision.

För ytterligare information hänvisas till sammanfattning av viktiga redovisnings- och värderingsprinciper i koncernen och moderbolaget, sida 49-50 och not 3 i årsredovisningen.

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Vi har skapat oss en förståelse för bolagets processer för att redovisa intäkter enligt kriterierna i IFRS 15.
- Vi har granskat ett urval av produktleveranser för att säkerställa korrekt periodisering.
- Vi har granskat att erforderliga upplysningar lämnas i relevanta noter till de finansiella rapporterna.

Värdering av Goodwill
Koncernens redovisade värden avseende goodwill uppgår per den 31 december 2018 till 186 MSEK. Posten är väsentlig utifrån ett finansiellt rapporteringsperspektiv. Nedskrivningsbehov avseende goodwill prövas årligen i samband med årsbokslutet eller så snart förändringar indikerar att ett nedskrivningsbehov kan föreligga. Prövningen görs genom en bedömning av nyttjandevärdet på den kassagenererande enheten till vilken goodwillvärdet är hänförligt.

Då det totala värdet av balansposten utgör en betydande del av bolagets balansomslutning och är känslig för ändringar av antaganden, såsom tillväxt och diskonteringsränta, är området viktigt i vår revision.

För ytterligare information hänvisas till sammanfattning av viktiga redovisnings- och värderingsprinciper i koncernen och moderbolaget, sida 54 och not 11 i årsredovisningen.

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Vi har granskat och bedömt bolagets rutiner för nedskrivningsprövning av goodwill för att säkerställa att gjorda antaganden är rimliga, att rutinerna är konsekvent tillämpade och att integritet finns i gjorda beräkningar.
- Vi har granskat att ändamålsenliga redovisningsprinciper tillämpas och att erforderliga upplysningar lämnas i relevanta noter till de finansiella rapporterna.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen
Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-21, 28-29 och 81-85. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Biotage AB (publ) för räkenskapsåret 2018-01-01 - 2018-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 22–27 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Deloitte AB, utsågs till Biotage ABs revisor av bolagsstämman 2018-04-27 och har varit bolagets revisor sedan 2000-04-26.

Stockholm den 25 mars 2019
Deloitte AB

Jonas Ståhlberg
Auktoriserad revisor

Inom de tre produktområdena Organisk kemi, Analytisk kemi och Industriella produkter erbjuder Biotage system, förbrukningsvaror och service.

STYRELSE

Thomas Eklund (1967)
Styrelseordförande
Utbildning: MBA Handelshögskolan.
Yrke: Oberoende rådgivare, konsult och styrelseledamot.
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Moberg Pharma AB, Calliditas Teraputics AB och Sedana Medical AB. Styrelseledamot i Boule Diagnostics AB, Memira AB, Rodebjer Form AB and Surgical Science AB.
Antal år i styrelsen: 13.
Aktier: 111 538 aktier inklusive aktier ägda via kapital och pensionsförsäkringar Thomas Eklund har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.

Peter Ehrenheim (1955)
Styrelseledamot
Utbildning: M. Sc. maskinteknik, KTH Stockholm.
Yrke: Entreprenör.
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Boule Diagnostics AB, Sophion A/S, Grönsöö Säteri AB och Färjsundet Industri AB. Styrelseledamot i Nanologica AB.
Antal år i styrelsen: 6.
Aktier: 0.
Peter Ehrenheim har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.

Yvonne Mårtensson (1953)
Styrelseledamot
Utbildning: Civilingenjör i Industriell Ekonomi
Yrke: Affärsrådgivare och styrelseledamot
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Elos Medtech AB, ledamot i SyntheticMR AB, Xvivo AB, och 3Brain AG.
Antal år i styrelsen: 2.
Aktier: 2 000.
Yvonne Mårtensson har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.

Nils-Olof Björk (1947)
Styrelseledamot
Utbildning: Ingenjör, Ph. D. oorganisk kemi.
Yrke: Managementkonsult.
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Österlens Kraft AB, Österlens Kraft e.f., Björk Consulting AB och Nippon Sake Sweden AB.
Antal år i styrelsen: 8.
Aktier: 17 230.
Nils-Olof Björk har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.

Karolina Lawitz (1956)
Styrelseledamot
Utbildning: M. Sc, Uppsala universitet.
Yrke: Director, Red Glead Discovery.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Red Glead Discovery AB.
Antal år i styrelsen: 7.
Aktier: 19 500.
Karolina Lawitz har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.

Love Amcoff (1974)
Arbetstagarrepresentant
Utbildning: Civilingenjör, Uppsala tekniska högskola.
Yrke: Projektledare.
Övriga uppdrag: –
Antal år i styrelsen: 7.
Aktier: 2 200.
Love Amcoff har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.

Annika Gärdlund (1966)
Arbetstagarrepresentant
Utbildning: Uppsala universitet.
Yrke: Senior redovisningsekonom.
Övriga uppdrag: –
Antal år i styrelsen: 3.
Aktier: –
Annika Gärdlund har varit närvarande vid 8 av 9 styrelsemöten under året .

Dan Ohlsson (1980)
Arbetstagarrepresentant (suppleant)
Utbildning: Civilingenjör Rymdelektronik, Luleå Tekniska Universitet.
Yrke: Elektronikingenjör.
Övriga uppdrag: –
Antal år i styrelsen: 1.
Aktier: 400.
Dan Ohlsson har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten under året.

Jonas Ståhlberg (1975)
Huvudansvarig revisor
Auktoriserad revisor Deloitte AB

Information om aktieinnehav och övriga uppdrag avser uppgifter vid avgivandet av denna årsredovisning.

LEDNING

Från vänster: Anders Wikström, Erika Söderberg Johnson, Torben Jørgensen, Rikke Rytter, Steve Jordan, Cecilia Hållner och Lars Bäckman.

Torben Jørgensen * (1952)
Befattning: VD och koncernchef.
Utbildning: Civilekonom.
Antal anställningsår i koncernen: 13.
Aktieinnehav: 520 200.
Övriga uppdrag: Styrelseordförande Micropos Medical AB och Atlas Antibodies AB. Styrelseledamot i Intervacc.

Erika Söderberg Johnson * (1970)
Befattning: CFO.
Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan, Stockholm.
Antal anställningsår i koncernen: 7.
Aktieinnehav: 7 700.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Saab AB och Qliro Group AB.

Lars Bäckman * (1961)
Befattning: VP Corporate Development.
Utbildning: Jur.Kand.
Antal anställningsår i koncernen: 12.
Aktieinnehav: 20 000.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Chreto ApS.

Cecilia Hållner (1972)
Befattning: Global Human Resources Director
Utbildning: Uppsala universitet, Human Resource Management
Antal anställningsår i koncernen: 1.
Aktieinnehav: 322
Övriga uppdrag: –

Rikke Rytter (1967)
Befattning: VP Global Marketing
Utbildning: Bachelor of Biomedical Laboratory Science
Antal anställningsår i koncernen: 1.
Aktieinnehav: 0
Övriga uppdrag: –

Anders Wikström (1973)
Befattning: VP Operations.
Utbildning: B Sc CS.
Antal anställningsår i koncernen: 16.
Aktieinnehav: 3 150.
Övriga uppdrag: –

Steve Jordan (1953)
Befattning: CSO.
Utbildning: Fellow Royal Society of Chemistry.
Antal anställningsår i koncernen: 14.
Aktieinnehav: –
Övriga uppdrag: –

* Koncernledning

Information om aktieinnehav och övriga uppdrag avser uppgifter vid avgivandet av denna årsredovisning.

PRODUKTREGISTER

ORGANISK KEMI

MIKROVÅGSASSISTERAD ORGANISK SYNTES

System	Förbrukningsvaror
Biotage® Initiator+	Reaktionsvialer
Biotage® Initiator+ Robot Eight/Robot Sixty	Resins

RENING (FLASH-KROMATOGRAFI)

System	Förbrukningsvaror
Biotage® Dalton 2000	Biotage® Sfär
Biotage® Selekt	Biotage® SNAP Bio
Isolera™ Dalton	Biotage® SNAP Ultra
Isolera™ Spektra One/Four	Biotage® SNAP
Isolera™ One/Four	Biotage ZIP® Sphere
Isolera™ Prime	Biotage ZIP®
Isolera™ LS	Resins

Erbjudandet inkluderar också Biotages system för evaporering, Biotage® V-10 Touch, samt förbrukningsvaror ur sortimentet för Analytisk kemi, som Scavengers och filtreringskolonner.

PEPTIDSYNTES

System	Förbrukningsvaror
Biotage® Initiator+ Alstra™	Biotage® SNAP Bio
Biotage® Initiator+ SP Wave	ChemMatrix®
Syro I/II	

INDUSTRIELLA PRODUKTER

RENING (FLASH-KROMATOGRAFI)

System
Biotage® Flash 75/150
Biotage® Flash 400

I erbjudandet ingår också förbrukningsvaror till Biotages flash-system.

RESINS I BULK

System
Utveckling och produktion av silika- och polymerbaserade material.

KUNDSPECIFIKA UTVECKLINGSPROJEKT

Forskningstjänster.

ANALYTISK KEMI

SAMPLE PREPARATION

System	Förbrukningsvaror
Biotage® Extrahera™	AFFINILUTE™
Biotage® Horizon 5000	EVOLUTE®
Biotage® Horizon 3100	ISOLUTE®
Biotage® Horizon SmartPrep	ISOLUTE® SLE+
Biotage® PRESSURE+	Resins
Biotage® Lysera	DryDisk®
RapidTrace®+	Atlantic® SPE Disks
	Pacific® SPE Disks

EVAPORERING AV PROVER

System
Biotage® SPE Dry
TurboVap® II
TurboVap® LV
TurboVap® 96
TurboVap® EH
XcelVap®
DryVap®
SpeedVap® IV

ORDLISTA

CMO (Contract Manufacturing Organization)
Kontraktstillverkningsföretag.

CRO (Contract Research Organization)
Kontraktsforskningsföretag.

Evaporering
Accelererad indunstning av en vätska.

Flash-kromatografi
En metod att separera de ingående ämnena i en reaktionsblandning. Beroende på deras fysikaliska egenskaper vandrar ämnena olika fort genom en fast fas med hjälp av ett flöde av lösningsmedel.

LLE (Liquid Liquid Extraction)
En metod för att skilja föreningar åt baserat på deras relativa löslighet i två olika icke blandbara vätskor, vanligtvis vatten och ett organiskt lösningsmedel. Det är en extraktion av ett ämne från en flytande fas till en annan flytande fas.

Mikrovågssyntes
En syntes där mikrovågsenergi används för att påskynda reaktionen.

MIP
Molekylärt präglade polymerer (Molecularly Imprinted Polymers).

Reagens
Ett ämne som tillsätts i en syntes för att ombilda startmaterialet till den önskade produkten.

Rening
Innebär att den syntetiserade föreningen isoleras från orenheter.

Reningskolonn
Den fysiska enhet där den media som behövs för att utföra flash-kromatografi packas. Sedan appliceras provet som ska renas på kolonnen och reningen utförs genom att lösningsmedel flödas genom kolonnen.

SLE (Supported Liquid Extraction)
En produktoch metod som är ett effektivt alternativ till traditionell LLE med högre utbyte och väl lämpad för automationslösningar. Extraktionen av ett ämne sker genom att provet först absorberas på en fast fas för att sedan tas upp via ett organiskt lösningsmedel.

SPE (Solid Phase Extraction)
En metod för att separera ämnen med avseende på hur mycket de föredrar en fast fas jämfört med en vätskefas. Samma princip gäller som för flash-kromatografi fast skalan är mindre.

Syntes
Innebär att man skapar ett nytt ämne genom att kombinera (syntetisera) flera olika ämnen.

Upparbetning
Innebär att olika substanser som kan ha tillsatts för att påskynda eller driva på reaktioner tas bort.

Produktion: Biotage och Narva.
Foto: Q image och Biotage.
Tryck: Elanders Sverige AB, 2019

Huvudkontor
Sverige
Biotage AB
Box 8
751 03 Uppsala
Besöksadress: Vimpelgatan 5
Tel: +46-18-565900
Fax: +46-18-591922

Dotterbolag
Sverige
Biotage Sweden AB
Box 8
751 03 Uppsala
Besöksadress: Vimpelgatan 5
Tel: +46-18-565900
Fax: +46-18-591922

MIP Technologies AB
Box 737
220 07 Lund
Besöksadress: Scheelevägen 22
Tel: +46-46-102600
Fax: +46-46-102602

Indien
Biotage India private limited
B-405, Dynasty Business Park
Andheri Kurla Road, Andheri (East)
Mumbai – 400 059, Maharashtra
India

Japan
Biotage Japan, Ltd
Mantomi Building 2, 6th floor
1-14-4 Kameido, Koto-ku, Tokyo
JAPAN 136-0071
Tel: +81-3-5627-3123
Fax: +81-3-5627-3121

(OSAKA Office)
Shin Osaka Yachiyo BLDG Annex 4F
5-1-28, Miyahara Yodogawaku, Osaka
JAPAN 532-0003
Tel: +81-6-6397-8180
Fax: +81-6-6397-8170

Kina
Biotage Trading (Shanghai) Co., Ltd
7F-B, Building C5
No. 2555 Xiu Pu Road
Pu Dong Shanghai
China
Tel: +86 21 68162810
Fax: +86 21 68162829

Storbritannien
Biotage GB Ltd
Distribution Way
Dyffryn Industrial Estate
Ystrad Mynach
Hengoed CF82 7TS
United Kingdom
Tel: +44 (0) 1443 811 811
Fax: +44 (0) 1443 816 552

Sydkorea
Biotage Korea Co., Ltd.
Korea Design Center Rm#803
322 Yanghyeon-ro, Bundang-gu
Seongnam-si, Kyeonggi-do
South Korea, 13496
Tel: + 82 (0)31 706 8500
Fax: + 82 (0)31 706 8510

USA
Biotage LLC
10430 Harris Oaks Blvd Suite C
Charlotte, NC 28269
USA
Tel: +1-704-654-4900
Fax: +1-704-654-4917

Horizon Technology, Inc.
16 Northwestern Drive
Salem, NH 03079
USA
Tel: +1 603 893 3663
Fax: +1 603 893 4994

PhyNexus, Inc.
3670, Charter Park Drive Suite A
San Jose, CA 95136
USA
Tel: +1 408 267 7214
Fax: +1 408 267 7346